



Rapport de l'exercice 2008

Partie relative aux activités

Personnel Swiss Tennis	2
Comité directeur	4
Marketing/Communication	6
Sport pour tous/Compétition	9
Sport d'élite	10
Coupe Davis/Fed Cup	13
Formation	14
IT	16
Finances	19
Personnel Swiss Tennis SA	20

Partie relative aux finances

Rapport de l'organe de contrôle	21
Bilan au 30 septembre 2008	22
Compte de profits et pertes 2008/09	24
Annexe au 30 septembre 2008	25
Rapport du réviseur des comptes consolidés	27
Bilan consolidé au 30 septembre 2008	28
Compte de profits et pertes consolidé 2008/09	30
Compte des flux financiers consolidé 2008/09	31
Déclaration du capital des fonds et associatif	32
Rapport sur les prestations au 30 septembre 2008	33
Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2008	35
Budget prévisionnel 2008/09 et 2010/11	43
Statistique compétition et des membres	44

Impressum

Rédaction et textes	Sandra Pérez, Swiss Tennis
Photos	EQ Images, Zurich
Conception et réalisation	Publicis Dialog, Zurich
Publishing	Straumann AG, Dielsdorf
Impression	Hertig Druck, Bienne

Composition du personnel de Swiss Tennis au 01.01.2009

Comité directeur



Président
René Stammbach



Président suppléant
Dominique Gachoud



Vice-Président
Erik Keller



Délégué de l'association régionale Tessin
Tiziano Bernaschina



Délégué de l'association régionale Frijune
Jean-Jacques Beuchat

2/3

Direction



Directeur secrétariat général et Finances/ Administration
Stefan Flückiger



Directeur Marketing
Thomas Burkhardt



Directeur Sport d'élite/Chef relèvé
Rolf Bühler

Postes d'état-major



Manager équipes Coupe Davis/Fed Cup Event-Management
Daniel Monnin

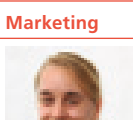
Poste d'état-major



Responsable de la communication
Sandra Pérez



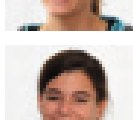
Développement/ Promotion
Marcel Weidmann



Marketing
Nicole von Känel



kidstennis
Nicole Konrad



Sponsoring
Nadia Jaggi

Finances/Administration



Ressources humaines/ administration
Pascale Vasolli



Comptabilité
Ruth Reusser



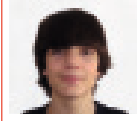
Téléphone/ Réception
Sonja Ramseier



Téléphone/ Réception
Brigitte Kaufmann



Apprentie
Ursula Flückiger



Apprenti
Fabian Leu



Apprentie
Sabine Roth



Apprentie
Nicole Schneider



Responsable du Sport professionnel
Ivo Werner



Entraîneur national
Roland Burtscher



Entraîneur national
Christophe Freyss



Entraîneur national
Gerald Mild



Assistant Entraîneur national
Sven Swinnen



Entraîneur national relèvé
Eva Stutzki-Krapf



Headcoach condition
Beni Linder



Entraîneur national condition
Christoph Biaggi



Ecole/Social
Annemarie Rüegg



Membre
Christiane Jolissaint



Membre
Beat Schori



Membre
Ruth Wipfli
Steinegger



**Délegué de
l'association
régionale Zurich**
Mark Brunner



**Délegué de
l'association régionale
Suisse orientale**
Peter Rothenberger



**Délegué de
l'association
régionale Bâle**
Peter von Dach



**Directeur
Compétition**
Andreas Fischer



Directeur IT
Peter Dosé



**Directeur
Formation**
Dominik Schmid



**Interclub NA/
Junior Events/Swiss
Champion Trophy**
Karin Rosser



**Programmatrice
Web**
Sabine Ingold



Formation
Karin Lüthi



**Interclub/Club
Champions Trophy**
Sandra Strub



**Formation
entraîneurs**
Hans Markutt



Tournois nat. et int.
Luca Bienz



**Licences/tournois/
administration
des membres**
Alfred Meyer

Sur la bonne voie

4/5

Mesdames, Messieurs

La voie était clairement tracée par le Comité directeur pour 2008: il fallait absolument lever des fonds de sponsors frais, consolider les objectifs dans le sport de pointe et amateurs, ainsi que financer l'agrandissement du Centre national. Il s'agissait aussi de mettre au point des nouvelles formes d'affiliation susceptibles d'attirer les joueurs de tennis non licenciés, implanter l'initiative Stay+Play et parvenir à améliorer durablement l'assise sportive et financière de la Fed Cup et de la Coupe Davis.

En matière de sponsoring, 2008 a été une année difficile pour la plupart des associations sportives, puisque de nombreux bailleurs de fonds suisses ont alloué une part importante de leur budget de marketing à l'Euro08 et aux Jeux olympiques. Notre propre bilan paraît d'autant plus réjouissant dans ces circonstances, puisque nous avons réussi au cours de l'année écoulée à nous allier comme nouveaux partenaires Securitas, Orange Communications SA et Wilson, auxquels viendra se joindre la banque Schroders en 2009. Notre situation financière reflète cette évolution positive: une fois de plus, nous avons eu la satisfaction de boucler nos comptes sur un résultat positif et pour 2007/08, le bénéfice est même légèrement supérieur au budget prévisionnel. Côté recettes, nous devons en remercier nos membres, les joueurs licenciés, ainsi que les sponsors, comme nous l'avons vu. Mais la discipline de nos collaborateurs en matière de dépenses a aussi beaucoup contribué à cet excellent résultat.

Le département Sport de pointe a encore progressé dans l'implantation du concept de la relève. Un jalon a été posé à l'interne par l'agrandissement de l'état-major des entraîneurs au moyen de nouveaux spécialistes qui lui assurent une qualification encore plus complète. Les juniors talentueux du cadre qui s'entraînent à Bienna sont plus nombreux que jamais, ce qui est aussi un signe que les mesures prises ces derniers mois au niveau de l'encouragement de la relève commencent à porter les premiers fruits. Un signal important d'optimisation a aussi été lancé dans le domaine du cadre régional où les directives minimales

pour l'octroi des Swiss Talents Cards de Swiss Olympic ont été révisées. En même temps, la Conférence des juniors (CONFJUN) a été désignée au terme de discussions soutenues mais loyales avec la direction de la Fédération comme seule autorité compétente pour les sélections dans ce cadre régional. Elle a également été investie d'un droit de codécision accentué dans le domaine de la conception de l'encouragement de la relève et du droit de proposer des candidatures pour les Académies partenaires décentralisées. Avec Swiss Olympic, il a été convenu d'une augmentation des subventions aux associations.

Les victoires obtenues par nos deux équipes nationales en 2008 ont eu des répercussions durables puisqu'elles ont conduit à la promotion pour l'une comme pour l'autre. Grâce à l'engagement de tous les membres titularisés des deux équipes, la Suisse retourne dans l'élite mondiale pour la compétition par équipes chez les dames comme chez les messieurs. Et puis, nous avons vécu un bonheur inoubliable quand une autre équipe suisse, celle que formaient Roger Federer et Stanislas Wawrinka, a offert une deuxième médaille d'or au tennis suisse 16 ans après celle de Marc Rosset. Un triomphe magnifique pour les deux athlètes, mais aussi pour le tennis suisse en général qui s'en est trouvé encore revigoré.

Bonnes nouvelles également du côté de l'Allianz Suisse Open Gstaad: le nombre des spectateurs était en hausse et la société organisatrice GCM SA a de nouveau arrêté ses comptes sur un résultat positif, ce qui est évidemment très important pour la préservation de la valeur de notre participation. Enfin, le millésime 2008 du tournoi a été marqué par une première Swiss Tennis Gala Night parfaitement réussie.

Dans le domaine de la compétition, nous avons eu la satisfaction de constater que le nombre des personnes pratiquant un tennis de compétition avait encore augmenté en Suisse: à fin 2008, nous enregistrons 53'557 licenciés dont 14'724 juniors (+1.5%), 10'843 actifs (+1.7%) et 27'990 seniors (+1.2%). Un pas important a été franchi pour préparer au tennis un avenir encore plus rose en tant que sport pour tous par la création

d'un poste d'état-major dont la mission principale consistera à développer et promouvoir le tennis amateur. Ce nouveau service que nous proposons aux Associations régionales et aux clubs est un instrument qui doit notamment permettre de populariser notre sport auprès des seniors: parmi les tâches qui lui sont dévolues figure en effet aussi la nouvelle série de tournois que nous introduisons pour les joueurs de plus de 50 ans. Dans le domaine de la formation, les préparatifs vont bon train pour l'introduction de Play+Stay pour toutes les catégories d'âge: la principale mesure a d'ailleurs déjà été réalisée au niveau des juniors et de kidstennis où des nouveaux types de balles ont été officiellement introduits pour les M10, y compris pour la compétition.

L'élargissement du Centre national se fait encore attendre. Les discussions sont en cours avec les investisseurs potentiels, mais rien de concret n'a encore été réalisé. Les affaires ont déjà plus progressé au niveau de la coopération internationale: après le Brésil et les Émirats arabes unis, nous avons maintenant resserré les rangs avec l'Association bavaroise de tennis qui est d'une taille à peu près égale à celle de Swiss Tennis. L'an dernier, nos joueurs ont profité de diverses wild cards, de la préparation commune à certains tournois, et du partage d'infrastructures existantes. Un bon exemple de cette collaboration internationale a été l'octroi d'une wild card à Marco Chiudinelli pour le tournoi Future des Emirats arabes unis à Dubaï qu'il a fini par remporter.

Swiss Tennis s'était fixé des objectifs ambitieux et nous sommes sur la bonne voie pour y arriver. De pair avec le Comité directeur qui doit se représenter aux élections lors de l'assemblée des délégués 2009, de la direction et des collaborateurs de Swiss Tennis, nous allons tout mettre en œuvre pour continuer tout droit et faire progresser le tennis suisse.

Cordialement,
René Stammach
Président



Partir ensemble à la conquête de nouveaux horizons

6/7

A situation d'exception, mesures d'exception – le sponsoring sportif n'échappe pas à cette règle. Bien avant le coup d'envoi de l'Euro08, la plupart des associations sportives pressentaient déjà qu'elles allaient être les laissées pour compte de l'euphorie footballistique en termes de sponsoring. Swiss Tennis a décidé de parer le coup en misant sur l'innovation. Ainsi, une agence a été chargée de prospector le marché de concert avec Swiss Tennis pour acquérir des nouveaux sponsors. Et la Fédération a aussi conclu des alliances d'intérêt commercial avec d'autres disciplines sportives comme on ne les avait encore jamais vues dans le monde associatif national: une analyse approfondie ayant révélé que les sponsors d'aujourd'hui affectionnaient une plate-forme d'hospitalité combinée pour leurs clients, Swiss Tennis et Swiss Sailing ont en effet mis au point une offre conjointe.

Swiss Tennis s'est aussi fait un allié de Securitas, devenu l'été dernier Sponsor principal et Sponsor du titre de l'équipe Securitas Swiss Davis Cup Team qui a réussi entre-temps à remonter dans le groupe mondial. Signé pour une première phase de trois ans, le contrat vise une relation de long terme et un partenariat stable avec l'équipe et la Fédération. Un objectif auquel s'identifient aussi nos autres sponsors, existants et nouveaux, qui composent la famille des partenaires de Swiss Tennis: par exemple Orange Communications SA, notre nouveau partenaire pour la communication, ou encore le fabricant d'articles de sport Wilson, devenu l'équipementier officiel de nos coaches et membres de délégations. La banque Schrodgers viendra elle aussi rejoindre nos partenaires le 1er janvier 2009.

En plus de ces nouveaux partenaires, certains qui nous sont fidèles depuis longtemps tels que Nesquik (kids-tennis), Sherpa Tensing (Junior Trophy) et Nike (Junior Tour) ont reconduit leur engagement. Et nous avons aussi pu intensifier la collaboration avec deux autres partenaires actifs de notre Fédération, Generali et Sanitas, qui ont mis au point des offres spéciales pour les joueurs de tennis helvétiques.

Un premier pas a en outre été accompli en vue d'une collaboration plus étroite avec les responsables communication et marketing dans les Associations régionales. Un atelier organisé en filigrane de l'Allianz Suisse Open à Gstaad a permis de mieux faire connaissance, d'échanger et de faire le point sur nos attentes et nos exigences réciproques. Il importe maintenant de garder ces contacts à travers des rencontres régulières. Et c'est encore à Gstaad qu'un autre heureux événement a vu le jour: la première Swiss Tennis Gala Night, une magnifique fête mise en scène par Swiss Tennis pour célébrer en compagnie de la famille tennistique suisse notre sport préféré à tous.

La première édition des tennisnews.ch, notre nouvelle Newsletter électronique, est également sortie de presse. Par le biais de ce support de communication moderne, tous ceux qui s'intéressent au tennis sont régulièrement approvisionnés en informations inédites, anecdotes et conseils touchant à ce sport de près ou de loin. Dans ce contexte, Swiss Tennis a aussi vérifié ce qu'il en était de la protection des données en relation avec le matériel d'adresses et il s'est avéré que nous remplissons à cent pour cent les nouvelles exigences légales introduites en la matière pour 2008; un responsable de la protection des données a en outre été désigné.

Pour le canal de la communication avec nos membres, nous avons produit pour la première fois notre «Advantage Booklet», un livret réalisé en collaboration avec nos partenaires et diffusé à nos plus de 53'000 licenciés pour leur faire profiter d'offres spéciales expressément mises au point pour les joueurs de tennis. Nous comptons récidiver avec des nouvelles offres préférentielles qui parviendront à nos membres par voie électronique deux fois par année.

Thomas Burkhardt
Directeur Marketing





A deux on est encore plus fort

L'essor du tennis de compétition suisse s'est poursuivi l'an dernier. Et nous notons avec une satisfaction particulière les chiffres réjouissants du secteur juniors: le Nike Junior Tour a recensé plus de 700 participants en 2008, près de 7% de plus qu'un an auparavant. Et la Sherpa Tensing Junior Cup fait encore mieux: en progression de près de 44% avec un nombre de participant proche des 1'700, elle a pulvérisé tous les records. Même tableau au plus haut niveau national: un nombre sans précédent d'équipes juniors se sont disputées le titre des interclubs, 2'275 pour être précis, du jamais vu et l'apogée (provisoire) d'une croissance de 25% sur les dix dernières années.

Actuellement, 53'557 personnes sont titulaires d'une licence de compétition en Suisse – 500 de plus qu'en 2007. Si on y ajoute les joueurs occasionnels et les membres des clubs et centres associés à la Fédération, Swiss Tennis recense plus que 200'000 membres et reste la troisième plus grande association sportive du pays.

Une analyse approfondie du portefeuille nous a permis de constater avec plaisir que Swiss Tennis dispose déjà d'un vaste éventail d'offres et de prestations très sollicitées par les joueurs licenciés. Mais l'étude a aussi révélé qu'il y avait encore pénurie d'activités et d'informations pour les joueurs amateurs sans licence. Afin de pouvoir consacrer la même attention aux deux domaines – compétition et sport amateur - et leur allouer des ressources égales, nous avons décidé de scinder en deux ce domaine et de former un deuxième département avec effet au 1er janvier 2009. Dorénavant, les activités qui constituaient jusqu'ici le «plat de résistance» du Département Sport pour tous: organisation de compétitions et de championnats dans toutes les catégories d'âge et à tous les niveaux, ainsi que promotion du tennis auprès de groupes cibles spécifiques (tennis seniors, kidstennis, etc.), ne se dérouleront plus sous son égide.

Le «Département Compétition» que je dirige va désormais se charger de la planification professionnelle et de l'organisation de tournois et de championnats toutes catégories, tandis que «l'Etat-major Développement/Promotion» nouvellement formé va s'attacher à la promotion du tennis pour tous en s'adressant à des groupes cibles et à toutes les classes d'âge. La mise en oeuvre réussie du programme Play+Stay lancé par la FIT (Fédération internationale de tennis) à l'échelle mondiale et le développement futur de kidstennis s'inscrivent dans cette logique.

Les investissements engagés dans les solutions IT pour les étendre aux interclubs et aux interclubs juniors ont passé un premier test d'endurance avec brio. Pour la première fois, toutes les inscriptions des équipes et les convocations aux différentes rencontres ont pu entièrement se dérouler on-line.

Sur les courts, la saison 2008 des interclubs s'est également très bien passée. Les modifications apportées au règlement de la plus haute catégorie de jeu ont été probantes: la nouvelle limitation du nombre d'étrangers a eu l'effet désiré en ce sens que plus de joueuses et de joueurs suisses ont été engagés. Le tour de finale qui est retourné à Lucerne après sept ans d'absence a galvanisé le public qui a eu la chance d'assister à l'une des phases finales sans doute les plus palpitantes de l'histoire récente. Preuve en est que la demi-finale aussi bien que la finale dames ont dû être départagées au score de 3:3 par un tie-break des champions décisif.

Après leur validation en ligue nationale A, les modifications vont maintenant être introduites en partie dans la deuxième plus haute ligue pour la nouvelle saison.

Andreas Fischer
Directeur Compétition

Une action plus pointue du sommet à la base

10/11

Seize juniors, filles et garçons âgés de 13 à 19 ans, s'entraînent depuis le mois d'août 2008 au Centre national de Swiss Tennis – un record absolu et en même temps le signe que les mesures prises ces derniers mois pour encourager la relève commencent à porter des fruits. L'état-major des entraîneurs a dû être étoffé en conséquence: c'est ainsi que l'on repère dans la nouvelle équipe le visage connu de Christophe Freyss qui avait déjà encadré au milieu des années 90 au Centre de performance alors situé à Ecublens Roger Federer, Yves Allegro, Marco Chiudinelli et Michael Lammer. Son nouveau job consiste à entraîner les filles jusqu'au niveau ITF inclus. L'Autrichien Gerald Mild, ancien joueur de Coupe Davis dans son pays d'origine et coach de Anke Huber (meilleur classement WTA 4), entraîne les filles plus âgées, celles qui disputent déjà des tournois WTA, tandis que l'ancienne joueuse suisse de Fed Cup et entraîneuse nationale de la relève Eva Stutzki-Krapf exerce une fonction de coordination entre Swiss Tennis et les coaches des cadres C décentralisés, les joueuses, les joueurs et les Académies partenaires.

Même un bon concept peut toujours être amélioré. Nous avons épuré les structures des cadres de Swiss Tennis et posé les fondements pour permettre à une élite plus vigoureuse de pousser au sommet. Les adaptations ont pour but d'assurer qu'une base plus vaste s'entraîne dès le plus jeune âge de manière professionnelle et structurée afin que nous disposions d'une pépinière plus riche de joueurs de pointe potentiels. A partir du mois d'août 2008, les nouvelles directives ont été introduites pour les divers cadres nationaux. Le cadre C, que nous considérons comme cadre formateur de Swiss Tennis, comprend désormais 43 juniors âgés de 9 à 16 ans. Les joueurs du cadre C s'entraînent exclusivement dans des structures décentralisées. Le cadre C a été élargi. Par contraste avec le passé, les

juniors du cadre B peuvent désormais aussi s'entraîner dans des structures décentralisées et bénéficier d'un soutien financier de Swiss Tennis. Le nombre des joueurs de ce niveau a passé de 7 à 19. A l'heure actuelle, sept jeunes talents forment le cadre A: Belinda Bencic (11 ans, classée parmi les 50 meilleures joueuses M14 d'Europe), Mateja Kraljevic (14, top 600 dans le classement FIT international des M18), Sarah Moundir (16, ITF no 172), Nicole Riner (18, WTA 403), Stefanie Vögele (18, saut du 193e au 128e rang WTA), Dimitri Bretting (15, premiers points FIT chez les M18) et Robin Roshardt (20, ATP 531).

Stefanie Vögele a réussi un exploit à l'US Open en obtenant trois victoires aux qualifications et entrant au tableau principal. Désormais classée autour du 130ème position mondiale, elle s'est en outre clairement établie comme nouveau numéro 3 du tennis féminin suisse.

Une huitième Académie partenaire de Swiss Tennis est venue rejoindre les sept déjà existantes au cours de l'été: il s'agit du Centro Allenamento Tennis Ticino (CATT) à Tenero qui s'est montré à la hauteur des exigences très élevées formulées par Swiss Tennis pour l'octroi de son label de qualité. Près des deux tiers de tous les joueurs du cadre suisse se sont entraînés cette année dans les structures de Swiss Tennis, soit dans une Académie partenaire, soit au CN à Bienne.

Rolf Bühler
Directeur Sport de pointe/Relève





Une réussite collective

A fin 2007, le moral de Swiss Tennis était en berne: pour la première fois depuis près de 14 ans, les messieurs étaient retombés dans la zone européenne, tandis que l'équipe féminine, pourtant donnée en favorite, n'avait pas réussi à réintégrer le groupe mondial II. Les équipes se retrouvaient donc toutes deux dans un groupe indigne de leur force effective. Mais heureusement, les choses ont bien changé en 2008! Huit victoires en huit rencontres – ce palmarès sans faute a permis aux deux équipes de retrouver la place qui leur revient parmi les 16 meilleures équipes du monde.

Jusqu'au barrage contre la Belgique, l'équipe de Coupe Davis a été privée de son leader Roger Federer, ce qui ne l'a pas empêchée de s'imposer sans discussion contre la Pologne et la Biélorussie. Face à une Pologne limitée dans ses moyens, l'équipe avait déployé une envie de vaincre de bon augure. La vraie épreuve allait suivre à Minsk où l'esprit d'équipe et la pugnacité furent les facteurs déterminants du triomphe. Chaque joueur de l'équipe – Stanislas Wawrinka en numéro 1, mais aussi Stéphane Bohli, Michael Lammer et Yves Allegro – y mit du sien pour donner à l'équipe la possibilité de jouer la promotion en septembre à domicile, cette fois avec l'appui de Federer. La rencontre à Lausanne contre la Belgique marqua le point culminant de la saison de Coupe Davis de la Suisse. Les fans en liesse ovationnèrent Federer et Wawrinka, les deux médaillés d'or du double olympique avec un tel enthousiasme que même le conseiller fédéral Samuel Schmid également présent sur les lieux se montra profondément impressionné.

Et comme les fans de tennis helvétiques ont le cœur généreux, c'est avec autant de verve qu'ils ont soutenu l'équipe de Fed Cup. Quatre victoires en quatre jours: voilà la mission qui attendait l'équipe féminine en début d'année à Budapest, capitale de la Hongrie. Mission accomplie puisque la Grande-Bretagne d'abord, puis le Danemark, la Hongrie et la Suède ont ployé sous leur assaut. Cette victoire dans les match de groupes leur ouvrait la porte de la promotion contre l'Autriche et encore une fois, Patty Schnyder, Emmanuelle Gagliardi et Stefanie Vögele se sont imposées à Dornbirn, confirmant ainsi leur retour dans le groupe mondial II. L'équipe pouvait s'appuyer sur la grande expérience de sa numéro un incontestée Patty Schnyder, mais la jeune Stefanie Vögele a montré à Dornbirn qu'elle possédait aussi le courage qui fait les grands champions et sa victoire dans le simple du dimanche a finalement posé le fondement du triomphe helvétique.

L'environnement des équipes a également connu quelques changements positifs: pour la première fois depuis longtemps, l'équipe de Coupe Davis a retrouvé un sponsor, Securitas étant devenu à la fois Sponsor d'équipe et Sponsor en titre et le coach Ivo Werner seconde désormais aussi le capitaine Severin Lüthi dans l'équipe de Fed Cup. Toutes les conditions sont donc réunies pour que 2009 devienne un millésime d'exception.

Erik Keller
Vice-président Swiss Tennis
Président du comité de Coupe Davis/Fed Cup

Partager son savoir

14/15

La grande popularité dont ont joui les cours de formation de base et continue de Swiss Tennis et Jeunesse+Sport (J+S) en 2008 nous inspire beaucoup d'optimisme quant à la qualité de l'enseignement prodigué sur les courts de tennis suisses: près de 100 personnes, soit 17% de plus que l'an dernier, ont suivi un cours de formation de Swiss Tennis. Cette augmentation est en partie attribuable aux nouveaux cours d'initiation J+S proposés par Swiss Tennis qui traitent de l'enseignement aux enfants de 5 à 10 ans. Sur l'ensemble des 5 dernières années, le nombre des participants totalise 628 personnes, ce qui représente même une progression de 50% par rapport à 2003. Et les chiffres sont encore plus impressionnants pour les cours de formation continue où le total des participants s'est multiplié par trois par rapport à l'année précédente et s'établit à 577 personnes. Résultat record également pour les cours de formation Jeunesse+Sport dans le domaine du tennis où l'on a recensé un gain de 40% de participants.

Le domaine de la formation d'entraîneurs de compétition est actuellement en pleine transformation et la volée 2009/10 sera la première à profiter des changements substantiels: afin que les futurs entraîneurs soient encore mieux préparés à leurs nombreuses tâches, les modules standard déjà connus seront complétés par des modules à option d'approfondissement des connaissances de médecine/physiothérapie, psychologie et préparation physique, avec des cours de perfectionnement correspondants.

«Tout vient à point pour qui sait attendre» affirmons-nous en nous appropriant ce proverbe pour la reconnaissance du professeur de tennis diplômé par l'Office fédéral de la formation et de la technologie (OFFT). Après vérification minutieuse de tous les faits et documents, les ultimes éclaircissements juridiques

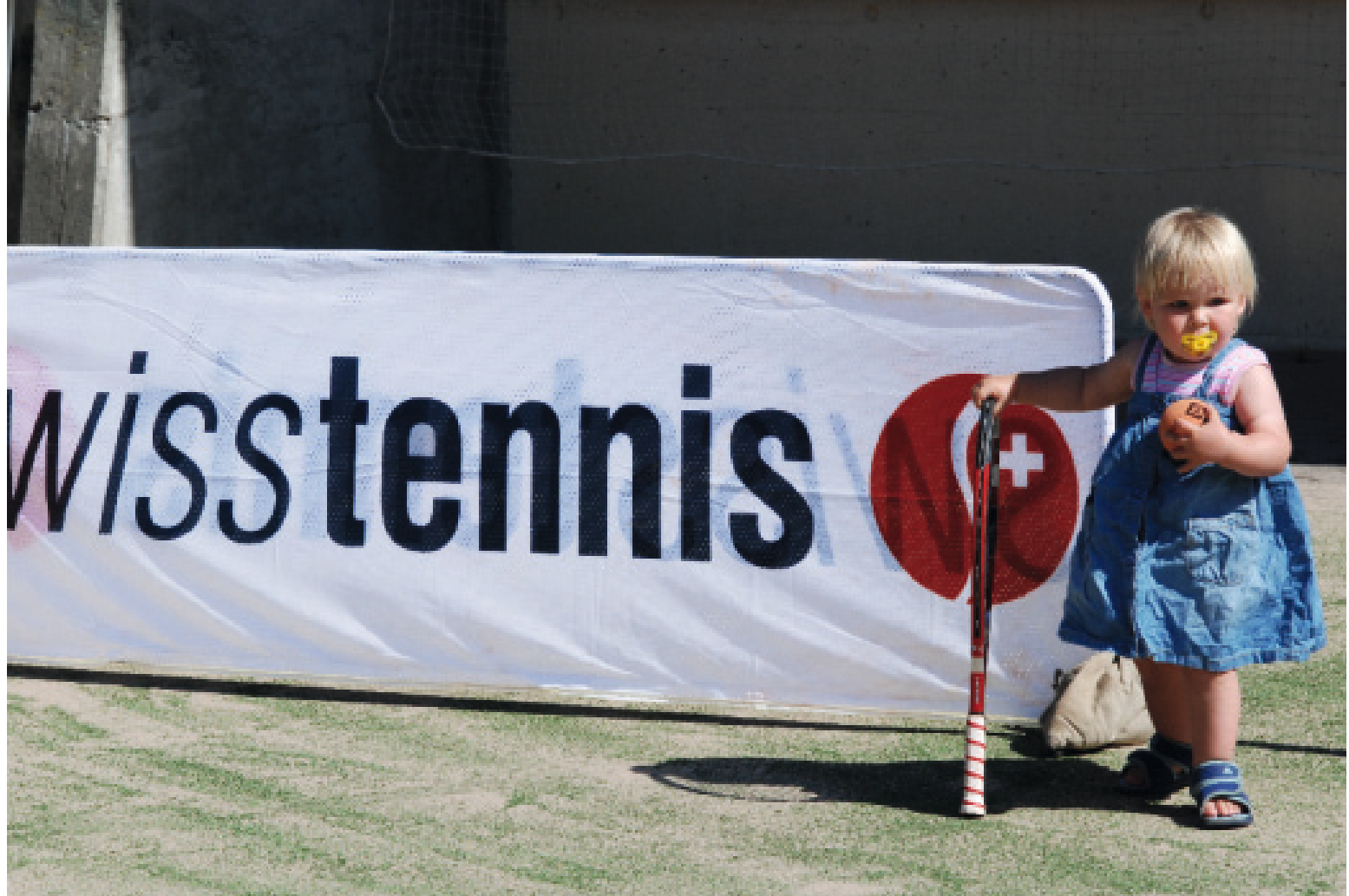
sont maintenant en cours, notamment concernant les dispositions transitoires et les équivalences des enseignants avec un diplôme étranger ou un diplôme ASPT. Toutes ces démarches ont été entreprises de concert avec l'OFFT en vue de garantir des normes de qualité appropriées pour cette formation.

A fin 2008, Swiss Tennis a mis fin à son contrat de collaboration avec l'Association suisse des professeurs de tennis ASPT. Après avoir cédé à Swiss Tennis la totalité des tâches de formation des professeurs de tennis, l'ASPT traverse actuellement une phase de restructuration et compte se réorienter en privilégiant notamment le domaine des services.

Jusqu'à fin 2008, le programme kidstennis by Nesquik pour l'encouragement des enfants avait droit de cité auprès du Département de la formation, dès 2009, kidstennis sera intégré au nouveau poste d'état-major Développement/Promotion. Pour son développement futur, ce programme s'appuiera notamment sur les normes du programme «Play+Stay» lancé par la Fédération internationale de tennis FIT.

La plus récente attraction dans le riche programme d'activités pour les tout-petits a été l'introduction l'an dernier de camps d'été dans une poignée de clubs choisis de Suisse alémanique. Dans le cadre de ces sept camps où des cours intensifs de tennis ont alterné avec des activités polysportives, 180 enfants ont eu l'occasion de s'immerger dans l'univers tennistique pendant une semaine. La demande a été telle que l'offre sera élargie en 2009.

Dominik Schmid
Directeur de la formation



Sous le signe de la communication

16/17

Conçu à l'origine comme une simple plate-forme d'information, www.mytennis.ch se mue de plus en plus en une plate-forme de communication polyvalente. En moyenne, notre site accueille plus de 4 millions visites par année, dont évidemment beaucoup de joueurs de compétition licenciés. C'est pourquoi nous avons simplifié les voies de la communication électronique entre organisateurs de tournois, capitaines d'équipes et joueurs dans le courant de l'an dernier, en intégrant par exemple tout le processus d'inscription aux interclubs et aux interclubs juniors dans l'application on-line. Ce qui fait que nous gérons désormais les données personnelles de plus de 6'500 responsables d'équipes et leur offrons la possibilité de communiquer directement entre eux, de générer et d'envoyer par cette voie et presque automatiquement aux capitaines des équipes adverses les convocations comportant toutes les indications importantes. Quelques clics et toutes les informations sont visualisées et préparées pour l'expédition à l'équipe.

Et c'est encore à l'attention des joueurs de tennis licenciés qu'un service d'annonce des classements par SMS a été introduit en avril dernier. Ce service très plébiscité informe les abonnés par un SMS mensuel sur la manière dont les résultats obtenus au cours du mois se répercutent sur leur position dans le classement national, donc quels seraient leur catégorie de classement et leur matricule dans le classement officiel s'il était calculé à ce moment-là. Ce service n'est disponible que via SMS. Les abonnés ont en outre la primeur du classement national publié deux fois par an: ils le trouvent sur leur portable avec quelques jours d'avance sur sa parution officielle sur www.mytennis.ch.

La communication électronique avec les personnes s'intéressant au tennis a également été élargie grâce à l'implémentation d'un nouvel outil pour notre News-

letter qui sera progressivement introduit pour toutes les communications électroniques à sens unique.

Une innovation qui a concerné tous les joueurs de compétition l'an dernier a été la suppression de la licence physique qui jusque-là leur était envoyée par la poste deux fois par année. Là encore Swiss Tennis a su capter l'air du temps: sensibles au problème de la surenchère de cartes et de pièces d'identité en tout genre, nous avons préféré ne plus produire les cartes de licence. Mais n'ayant pas voulu renoncer pour autant aux avantages y liés, notamment aux rabais dont les joueurs bénéficient, nous informons désormais les joueurs licenciés deux fois par an sous forme d'un livret virtuel qui leur est envoyé sur support électronique.

Afin qu'à l'avenir, la plate-forme de communication et d'information on-line de Swiss Tennis devienne encore plus attrayante, plus diversifiée et plus riche en services et en informations pertinentes pour tous les visiteurs, Swiss Tennis a chargé une entreprise externe de procéder à un audit IT et de passer au crible tout l'environnement et l'infrastructure IT. Les résultats dont Swiss Tennis a pris connaissance à fin 2008 vont contribuer à rehausser encore plus l'intérêt de nos prestations, ainsi que la disponibilité et la sécurité de nos applications pour les joueurs de tennis. Il en sera notamment tenu compte dans le ravalement de façade de notre site internet que nous allons présenter au cours de l'été 2009.

Peter Dosé
Directeur IT





Objectifs dépassés

A l'aube de l'exercice 2007/08, nous nous étions fixés les objectifs financiers suivants: boucler les comptes dans les limites du budget prévisionnel (= +CHF 498'000.00), améliorer la couverture de capital propre, garder les coûts sous contrôle lors des rencontres à domicile de Fed Cup et de Coupe Davis et améliorer la situation de notre trésorerie encore trop fragile.

Douze mois plus tard, notre bilan se présente comme suit: nous bouclons l'exercice 2007/08 sur un bénéfice de CHF 513'082.59, dépassant ainsi de CHF 15'000.00 le budget que nous nous étions fixés. Grâce à la bonne marche des affaires, nous avons en outre pu alimenter de CHF 200.000.00 le «Fonds Coupe Davis et Fed Cup/ Sport de pointe» par une écriture comptable à charge des comptes de profits et pertes. Ce résultat réjouissant qui est le fruit d'un travail inlassable a permis d'étoffer notre couverture de capital propre comme nous le souhaitions (elle atteint désormais CHF 2.45 mios hors capital du Fonds) et en même temps, nous avons enfin pu renflouer nos liquidités.

Ce résultat positif est cependant tout sauf une évidence. Car si nous avons non seulement atteint, mais largement dépassé un budget pourtant ambitieux, c'est bien grâce à un réflexe permanent de parcimonie et à un contrôle intransigeant du budget à tous les niveaux. Le Comité directeur de Swiss Tennis a assuré le suivi stratégique des dépenses courantes et la direction a géré les coûts d'une poigne de fer, les comprimant impitoyablement avec la participation active de tous les collaborateurs à chaque fois que c'était faisable et recommandable. Dans le domaine des finances comme partout ailleurs, c'est l'effort collectif qui était souhaité, exigé, et qui a mené au succès escompté.

Pour un rendement total budgétisé de CHF 9.133 millions, le compte des profits et pertes a été arrêté sur une augmentation des recettes de CHF 2.54 mios, compte tenu des CHF 2.39 mios dégagés au total par les événements de Coupe Davis et de Fed Cup. Par comparaison, les dépenses globales dépassent le budget de CHF 2.534 mios. Là encore, il convient de prendre en considération les charges imputables à la Coupe Davis et à la Fed Cup qui s'élèvent au total à CHF 2.68 mios.

Les recettes tirées des cotisations des membres atteignent à peu près le niveau de l'année précédente. Même si nous déplorons toujours l'absence de nouveaux sponsors principaux pour nos deux grandes compétitions nationales, les Championnats interclubs et le Club Champions Trophy, le manque à gagner reste modeste pour les recettes de sponsoring avec un montant de CHF 68'000.00. Perte qui a d'ailleurs été compensée par le relèvement des subsides consentis à Swiss Tennis par Swiss Olympic, de sorte que l'on assiste pour les cotisations de droit public à une différence positive par rapport à l'an dernier.

La réduction de l'impôt préalable de 80% sur la TVA a engendré une perte subséquente de CHF 186'000.00. Malgré l'amélioration sensible de la trésorerie de Swiss Tennis, la situation reste insatisfaisante sur l'ensemble de l'année. La disponibilité d'une trésorerie équilibrée sur les douze mois de l'année reste une de nos priorités, car nous préférons investir dans le sport les intérêts passifs de CHF 50'000.00 que nous déboursions actuellement pour nos financements transitoires.

Stefan Flückiger
Directeur du Secrétariat central
Directeur Finances/Administration

Composition du personnel de Swiss Tennis SA au 01.01.2009

Comité administratif



Président CA
Beat Schori



Membre CA
René Stammbach



Membre CA
Dario Ghisleni



Membre CA
Jean-Pierre
Hufschmid

Directeur



Stefan Flückiger

Restaurant Top Spin



Gérante
Sandra Eppmann



Chef cuisinier
Hans Brülhart



Employée de service
Ruth Boillat

Centre national



Directeur technique
Sejad Marovci

Centre de fitness



Directrice
Tatiana Bühler

Ecole de tennis



Directeur
Jürgen Strehlau



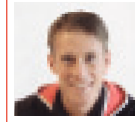
Entraîneur
Glen Schaap



Entraîneur
Bartolomé
Szklarczyki



Entraîneur
Yannick Thomet



**Entraîneur condi-
tion**
Marc Frey

Rapport de l'organe de contrôle

A l'Assemblée des délégués de la Fédération suisse de tennis,
Bienne

Berne, 28 novembre 2008

En notre qualité d'organe de contrôle, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et Annexe) de la Fédération suisse de tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2008.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité directeur alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Daniel Haldemann
Expert-comptable diplômé
(Réviseur en chef)

Andreas Schneider
Expert-comptable diplômé

Bilan au 30 septembre 2008

22/23

ACTIF	30.9.2008 CHF	30.9.2007 CHF
Actifs circulants		
Liquidités	1'224'148.77	114'881.94
Clubs/centres	87'912.00	115'975.00
Ducroire	-20'000.00	-20'000.00
Autres créances envers des tiers	406'967.74	327'365.40
Compte courant Swiss Tennis SA	503'573.56	334'703.20
Stocks de marchandises	72'000.00	75'300.00
Comptes de régularisation actifs	360'558.65	307'349.72
Total des actifs circulants	2'635'160.72	1'255'575.26
Actifs immobilisés		
Titres	0.00	26'890.00
Prêts anciens centres de performance	225'000.00	255'000.00
Prêt Swiss Tennis SA	800'000.00	800'000.00
Participation Swiss Tennis SA	800'000.00	800'000.00
Participation Swiss Open Gstaad SA	1'400'000.00	1'450'000.00
Immeuble PPE Ittigen	569'000.00	587'000.00
Terrain Bienne	1'370'000.00	1'370'000.00
Bâtiment administratif Swiss Tennis	1'350'000.00	1'395'000.00
Installations/équipements	28'000.00	20'000.00
Informatique; hardware	24'200.00	25'000.00
Immobilisations incorporelles	170'500.00	228'200.00
Total des actifs immobilisés	6'736'700.00	6'957'090.00
TOTAL ACTIF	9'371'860.72	8'212'665.26

PASSIF	30.9.2008 CHF	30.9.2007 CHF
Capital étranger		
Dettes bancaires	0.00	558'629.05
Dettes résultant de ventes et prestations envers des tiers	976'715.59	303'013.25
Autres dettes	9'477.15	1'737.90
Compte courant Fondation Swiss Tennis 2010	615.60	2'106.80
Comptes de régularisation passifs	1'155'166.35	758'616.31
Capital étranger à court terme	2'141'974.69	1'624'103.31
Emprunt Canton de Berne (LIM)	368'000.00	387'000.00
Emprunt Confédération (LIM)	368'000.00	387'000.00
Memberships Swiss Open Gstaad SA	222'500.00	217'500.00
Hypothèques	2'510'000.00	2'565'000.00
Provisions diverses	225'000.00	255'000.00
Capital étranger à long terme	3'693'500.00	3'811'500.00
Total capital étranger	5'835'474.69	5'435'603.31
Capital des fonds	1'080'666.49	834'425.00
Capital associatif		
Capital associatif	1'942'636.95	1'408'188.06
Résultat annuel	513'082.59	534'448.89
Total capital associatif	2'455'719.54	1'942'636.95
TOTAL PASSIF	9'371'860.72	8'212'665.26

Compte de profits et pertes 2007/08

24/25

	2007/08 CHF	2006/07 CHF
Cotisations des membres	6'064'614.80	6'062'765.40
Partenaires et sponsors	1'621'095.65	1'689'516.55
Subventions domaine public	244'592.00	349'810.80
Subventions domaine privé	578'500.00	451'048.00
Produits Coupe Davis et Fed Cup	2'387'383.55	1'278'131.45
Produits formation de base et continue	302'354.85	231'099.10
Produits divers	483'988.94	533'420.51
Total produits d'exploitation	11'682'529.79	10'595'791.81
Secteur Entraînement Centre national	-1'567'344.46	-1'837'201.52
Secteur Coupe Davis et Fed Cup	-2'735'777.87	-1'812'293.87
Secteur Sport de compétition juniors	-748'613.18	-700'384.95
Secteur Sport pour tous	-1'360'450.92	-1'490'770.26
Secteur Formation	-740'194.99	-560'649.85
Secteur IT	-451'453.40	-438'382.52
Secteur Marketing/Communication	-878'808.92	-1'071'259.70
Total charges sectorielles	-8'482'643.74	-7'910'942.67
Résultat intermédiaire 1	3'199'886.05	2'684'849.14
Frais de personnel administratif	-777'517.85	-808'945.25
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs	-411'003.07	-355'081.39
Frais de matériel	-749'266.05	-649'146.70
Amortissements	-279'051.11	-306'014.05
Total frais d'exploitation	-2'216'838.08	-2'119'187.39
Résultat opérationnel	983'047.97	565'661.75
Produits financiers	8'178.80	0.00
Frais financiers	-52'469.08	-64'044.71
Produits hors exploitation	46'241.49	59'000.00
Charges hors exploitation	-222'001.85	-266'390.85
Résultat avant impôts	762'997.33	294'226.19
Impôts	-3'673.25	-777.30
Résultat sans les fonds	759'324.08	293'448.89
Résultat des fonds	-246'241.49	241'000.00
Résultat annuel	513'082.59	534'448.89

Annexe au 30 septembre 2008

	30.9.2008 CHF	30.9.2007 CHF
Engagements de garantie envers des tiers		
Cautionnement solidaire envers les directions de la promotion économique du Canton de Berne et de la Confédération, au total	2'185'760	2'295'040
Prêts inscrits au passif	-736'000	-774'000
Cautionnement solidaire Fédération suisse de tennis (prêt Swiss Tennis SA)	1'449'760	1'521'040
Cautionnement solidaire en faveur de l'UBS (pour Swiss Tennis SA)	1'925'000	1'925'000
Actifs mis en gage pour la garantie d'engagements propres		
Immeuble PPE Ittigen		
Valeurs comptables	569'000	587'000
Reconnaissances de dette déposées	600'000	600'000
Hypothèques sollicitées	440'000	445'000
Terrain Bienne		
Valeurs comptables	1'370'000	1'370'000
Reconnaissances de dettes déposées (y compris bâtiment administratif)	3'876'000	3'876'000
Hypothèques sollicitées	1'370'000	1'370'000
Bâtiment administratif Swiss Tennis, Bienne		
Valeur d'acquisition	1'833'263	1'833'263
./ subventions	-170'000	-170'000
./ amortissements cumulés	-313'263	268'263
Valeur comptable	1'350'000	1'395'000
Reconnaissances de dettes déposées (y compris terrain)	3'876'000	3'876'000
Hypothèques sollicitées	700'000	750'000

	30.9.2008 CHF	30.9.2007 CHF
Valeur de l'assurance incendie pour les installations matérielles		
Immeuble Bienne (y compris Swiss Tennis SA, Bienne)	8'120'600	8'120'600
Immeuble Ittigen	754'469	754'469
Biens et équipements / informatique (y compris Swiss Tennis SA, Bienne)	1'650'000	1'650'000
Dettes de leasing non inscrites au bilan		
Montant total des dettes de leasing non inscrites au bilan	34'086	66'080
Participation Swiss Tennis SA		
Capital-actions	800'000	800'000
dont libéré	800'000	800'000
Quote-part de participation	100%	100%
Valeur comptable	800'000	800'000
Participation Swiss Open Gstaad SA		
Capital-actions	2'500'000	2'500'000
dont libéré globalement	2'500'000	2'500'000
dont libéré par Swiss Tennis	1'250'000	1'250'000
Quote-part de participation	50%	50%
Valeur comptable	1'150'000	1'200'000
Capital de participation	1'500'000	1'500'000
dont libéré globalement	1'500'000	1'500'000
dont libéré par Swiss Tennis	250'000	250'000
Quote-part de participation	16,66%	16,66%
Valeur comptable	250'000	250'000
Composition des provisions/fonds		
Provisions diverses capital étranger		
Prêt anciens centres de performance	225'000	255'000
Fonds divers capital propre		
Swiss Tennis SA	213'000	183'000
Coupe Davis/Fed Cup/Sport de pointe	415'000	215'000
Subventions	52'666	36'425
Sponsoring	400'000	400'000
Total	1'080'666	834'425

Rapport du réviseur des comptes consolidés

A l'Assemblée de la Fédération suisse de tennis, Bienne

Berne, 28 novembre 2008

En notre qualité de réviseur des comptes consolidés, nous avons vérifié les comptes annuels consolidés (bilan, compte de profits et pertes, compte des flux financiers, déclaration du capital du fonds et de la Fédération et annexe) de la Fédération suisse de tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2008. Conformément au manuel pour la présentation des comptes Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association, l'obligation ordinaire de vérification de l'organe de contrôle n'englobe pas les indications fournies dans le compte rendu des résultats.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés incombe au comité directeur alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes consolidés et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes consolidés puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes consolidés et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés sont conformes à la loi suisse et aux règles de consolidation, ainsi qu'au manuel pour la présentation des comptes Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Daniel Haldemann
Expert-comptable diplômé
(Réviseur en chef)

Andreas Schneider
Expert-comptable diplômé

Bilan consolidé au 30 septembre 2008

28/29

ACTIF	Commentaires	30.9.2008 CHF	30.9.2007 CHF
Actifs circulants			
Liquidités	A.1	1'237'380.67	122'284.04
Créances	A.2	501'622.09	454'417.90
Stocks de marchandises		97'000.00	97'300.00
Comptes de régularisation actifs		365'639.45	317'399.72
Total des actifs circulants		2'201'642.21	991'401.66
Actifs immobilisés			
Immobilisations financières	A.3	1'625'000.00	1'731'890.00
Immobilisations corporelles	A.4	166'800.00	121'000.00
Immeubles	A.5	8'016'000.00	8'229'000.00
Immobilisations incorporelles	A.6	170'500.00	228'200.00
Total des actifs immobilisés		9'978'300.00	10'310'090.00
TOTAL ACTIF		12'179'942.21	11'301'491.66

PASSIF	Commentaires	30.9.2008 CHF	30.9.2007 CHF
Capital étranger			
Dettes bancaires à court terme		0.00	623'397.66
Dettes à court terme		1'036'718.79	374'413.15
Comptes de régularisation passifs		1'218'740.35	817'316.31
Capital étranger à court terme		2'255'459.14	1'815'127.12
Emprunts à long terme	A.7	5'750'260.00	6'041'540.00
Provisions	A.8	225'000.00	255'000.00
Capital étranger à long terme		5'975'260.00	6'296'540.00
Total capital étranger		8'230'719.14	8'111'667.12
Capital des fonds		1'080'666.49	834'425.00
Capital associatif		2'868'556.58	2'355'399.54
TOTAL PASSIF		12'179'942.21	11'301'491.66

Compte de profits et pertes consolidé 2007/08

30/31

	Commentaires	2007/08 CHF	2006/07 CHF
Total produit d'exploitation	A.9	12'279'752.19	11'174'186.01
Secteur Entraînement Centre national/Davis Cup/Fed Cup	A.10	-3'931'379.43	-3'271'471.49
Secteur Sport de compétition juniors	A.11	-748'613.18	-699'647.95
Secteur Sport pour tous	A.12	-1'318'385.42	-1'458'409.66
Secteur Formation	A.13	-701'362.59	-527'045.25
Secteur IT	A.14	-450'600.50	-437'776.52
Secteur Marketing/Communication	A.15	-876'626.22	-1'063'744.50
Secteur Exploitation Swiss Tennis SA	A.16	-574'427.71	-568'569.95
Total charges sectorielles		-8'601'395.05	-8'026'665.32
Résultat intermédiaire 1		3'678'357.14	3'147'520.69
Frais de personnel administratif		-909'114.70	-954'073.35
Frais de voyages, représentation/organes fédératifs		-408'523.57	-352'870.29
Frais de matériel		-894'877.64	-788'718.27
Amortissements		-465'045.06	-466'790.63
Total frais d'exploitation		-2'677'560.97	-2'562'452.54
Résultat opérationnel		1'000'796.17	585'068.15
Produits financiers	A.17	8'190.50	0.00
Frais financiers	A.18	-58'001.53	-73'765.66
Produits hors exploitation	A.19	46'241.49	59'000.00
Charges hors exploitation	A.20	-232'807.35	-275'089.55
Résultat avant impôts et résultat du Fonds		764'419.28	295'212.94
Impôts		-5'020.75	-1'717.70
Résultat sans les fonds		759'398.53	293'495.24
Résultat des fonds		-246'241.49	241'000.00
Résultat annuel consolidé		513'157.04	534'495.24

Compte des flux financiers consolidé 2007/08

	Commentaires	2007/08 CHF	2006/07 CHF
Bénéfice annuel consolidé avant affectation aux fonds liés		513'157.04	534'495.24
Flux financiers résultant des activités courantes			
Amortissements et réévaluations immobilisations corporelles	A.4/A.5	278'582.00	261'720.00
Amortissements et réévaluations immobilisations incorporelles	A.6	136'462.00	205'070.00
Amortissements d'engagements financiers		50'000.00	50'000.00
Diminution provisions	A.8	-30'000.00	-30'000.00
Augmentation du capital des fonds		246'241.49	-241'000.00
Frais financiers	A.18	58'001.53	74'484.66
Recettes financières	A.17	-8'190.50	0.00
Flux financier résultant des activités opérationnelles avant modification des actifs circulants		1'244'253.56	854'769.90
Modification de l'actif circulant net d'exploitation			
Augmentation créances	A.2	-47'204.19	434'839.85
Diminution stocks de marchandises		300.00	7'200.00
Diminution comptes de régularisation actifs		-48'239.73	-95'829.72
Augmentation autres dettes à court terme		662'305.64	-895'499.05
Augmentation comptes de régularisation passifs		401'424.04	-198'602.20
Produit net d'exploitation			
Intérêts payés	A.18	-58'001.53	-73'765.66
Intérêts reçus	A.17	8'190.50	0.00
Total flux financier résultant des activités opérationnelles		2'163'028.29	33'113.12
Flux financier résultant de l'activité d'investissement			
Investissements en biens corporels	A.4	-111'382.00	-123'608.00
Investissements immobiliers	A.5	0.00	0.00
Investissements en participations		0.00	-1'500'000.00
Désinvestissements de participations	A.3	56'890.00	30'000.00
Investissements en biens incorporels	A.6	-78'762.00	-47'070.00
Total flux financier résultant des activités d'investissement		-133'254.00	-1'640'678.00
Flux financier résultant des activités de financement			
Diminution des emprunts à long terme	A.7	-291'280.00	8'720.00
Total flux financier résultant de l'activité de financement		-291'280.00	8'720.00
Diminution nette du fonds «Liquidités»*		1'738'494.29	-1'598'844.88
Evolution du fonds «Liquidités»			
Etat du fonds «Liquidités» en début d'exercice		-501'113.62	1'097'731.26
Augmentation nette du fonds «Liquidités»		1'738'494.29	-1'598'844.88
Etat du fonds «Liquidités» en fin d'exercice		1'237'380.67	-501'113.62

* Le fonds «Liquidités» englobe également les dettes bancaires à court terme.

Déclaration du capital des fonds et associatif

32/33

Capital des fonds (en CHF)

	Fonds 2700	Fonds 2702	Fonds 2703	Fonds 2704	Total
Etat au 30 septembre 2006	153'000	515'000	400'000	7'425	1'075'425
+ Affectations	30'000	-	-	29'000	59'000
- Prélèvements	-	-300'000	-	-	-300'000
- Résiliations	-	-	-	-	-
Etat au 30 septembre 2007	183'000	215'000	400'000	36'425	834'425
+ Affectations	30'000	200'000	-	16'241	246'241
- Prélèvements	-	-	-	-	-
- Résiliations	-	-	-	-	-
Etat au 30 septembre 2008	213'000	415'000	400'000	52'666	1'080'666

Fonds 2700: Swiss Tennis SA

Sous le nom «Fonds Swiss Tennis SA», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA. Conformément au règlement, ce fonds est alimenté par les remboursements de créances résultant des prêts aux anciens centres de performance. La seule utilisation possible du capital de ce fonds réside dans le financement des éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA.

Fonds 2702: Coupe Davis et Fed Cup/Sport de pointe

Sous le nom «Fonds Coupe Davis et Fed Cup/Sport de pointe», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la Coupe Davis et de la Fed Cup. Ce fonds peut en outre servir à conclure des contrats de p(l)ayback avec les joueuses et joueurs prometteurs. Le fonds est alimenté par les bénéfices résultant des événements de Coupe Davis/Fed Cup, par les remboursements découlant de contrats de p(l)ayback et par les paiements directs de Swiss Tennis et de tiers le cas échéant. Le capital du fonds peut servir à financer ou bien les pertes éventuelles de la Coupe Davis et de la Fed Cup, ou bien les contrats de p(l)ayback.

Fonds 2703: Sponsoring

Sous le nom «Fonds Sponsoring», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour compenser un éventuel recul des recettes du sponsoring. Ce fonds permet à Swiss Tennis de maintenir seul en vie certains événements importants du sport amateur même en cas d'effondrement des recettes du sponsoring. Le fonds est alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis ou par les affectations de tiers. La seule utilisation possible du capital du fonds consiste à compenser un recul des recettes du sponsoring.

Fonds 2704: Subventions

Sous le nom «Fonds subventions», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis en faveur des membres du cadre national «CN». Ce fonds est utilisé pour participer aux coûts des délégations, de l'encadrement individuel dans le domaine mental et de l'hébergement à la «Villa Swiss Tennis». Le fonds est alimenté par les bénéficiaires de subventions et par les éventuels paiements directs de Swiss Tennis ou de tiers. Le capital du fonds peut être utilisé exclusivement en faveur des membres du «CN».

Capital associatif (en CHF)

Etat au 30 septembre 2006	1'820'904.30
Bénéfice annuel consolidé 2006/07	534'495.24
Etat au 30 septembre 2007	2'355'399.54
Bénéfice annuel consolidé 2007/08	513'157.04
Etat au 30 septembre 2008	2'868'556.58

Rapport sur les prestations au 30 septembre 2008

But et organisation de la Fédération

Définition synthétique du but et de l'organisation de la Fédération:

En sa qualité de Fédération du tennis suisse, Swiss Tennis encourage le tennis de la base du sport amateur jusqu'à l'élite du sport de compétition en mettant l'accent sur les priorités suivantes:

- Encouragement de tous les joueurs de tennis de la base jusqu'à l'élite
- Encouragement du tennis dans le sens d'un monde événementiel pour chacun
- Encouragement du sport de compétition à travers un système de tournois adaptés à tous les niveaux
- Encouragement du sport de pointe national et international en tant que promoteur du sport pour tous et du sport des jeunes espoirs
- Encouragement d'une image positive du tennis par un travail de relations publiques ciblé
- Collaboration avec les clubs, les centres et les écoles de tennis en matière de communication et de prestations
- Encouragement d'une formation professionnelle et sportive réglée sur le niveau international
- Collaboration avec les autorités, les acteurs du tennis, les sponsors et les partenaires

Pour atteindre ces objectifs, Swiss Tennis mise sur

- une culture d'entreprise transmettant une image positive
- une structure associative simple et flexible gérée par des professionnels
- une équipe de collaborateurs et de fonctionnaires bien formés et motivés dans tous les secteurs
- une organisation de prestation de services fonctionnant de façon optimale pour tous les membres et tous les joueuses et joueurs de tennis
- une infrastructure bien développée dans son Centre national à Bienne
- un réseau relationnel étroit avec les fédérations et les organismes de formation à l'échelle internationale

Organes dirigeants de la gestion fédérative, Comité directeur

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Stammbach	René	Président	2006
Gachoud	Dominique	Président suppl.	1992
Keller	Erik	Vice-président	2000
Bernaschina	Tiziano	Délégué des Associations régionales	2001
Beuchat	Jean-Jacques	Délégué des Associations régionales	2005
Brunner	Mark	Délégué des Associations régionales	2008
Jolissaint-Vaudroz	Christiane	Membre	2006
Rothenberger	Peter	Délégué des Associations régionales	2005
Schori	Beat	Membre	2003
Von Dach	Peter	Délégué des Associations régionales	2005
Wipfli Steinegger	Ruth	Membre	2001

Direction Swiss Tennis

Nom	Prénom	Fonction	Mandat	% de postes
Flückiger	Stefan	Directeur Secrétariat central Directeur Finances/Administration	1989	100%
Bühler	Rolf	Directeur Sport d'élite/Chef relève	2001	100%
Burkhardt	Thomas	Directeur Marketing	2000	100%
Dosé	Peter	Directeur IT	1980	100%
Fischer	Andreas	Directeur Compétition	1998	100%
Schmid	Dominik	Directeur Formation	2008	100%

Collaborateurs Swiss Tennis	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	32	2'820
Apprentis	4	400
Total	36	3'220

Collaborateurs Swiss Tennis SA	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	5	440
Total	5	440

Organe de révision et réviseur du groupe

Nom	Début du mandat
Ernst & Young AG, Berne	2001
Daniel Haldemann (responsable du mandat)	2001

Comité de révision

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Bourquin	Yves	Président	2003
Gmünder	Arthur	Membre	2005
Rüegsegger	Hans	Membre	2005

Sont considérées comme personnes/organisations proches:

les collaboratrices et les collaborateurs de Swiss Tennis et Swiss Tennis SA
 les membres du Comité directeur

2007/2008
 CHF

Total des indemnités rémunérations versées:

Organes dirigeants de l'administration fédérative, Comité directeur	119'850
Personnes responsables de la direction exécutive	854'700

Description des prestations fournies en relation avec les objectifs définis

Les prestations fournies en relation avec les objectifs définis sont commentées dans le rapport d'activités 2008 de Swiss Tennis.

Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2008

A. Détails au bilan au 30 septembre 2008 et du compte de profits et pertes 2007/08

	30.9.2008 CHF	30.9.2007 CHF
A.1 Liquidités		
Caisse	34'074.00	21'696.20
Poste	54'093.13	25'838.96
Banque	1'149'213.54	74'748.88
Total liquidités	1'237'380.67	122'284.04
A.2 Créances		
Créances L+L envers des tiers	384'524.09	316'766.25
Autres créances envers des tiers	137'098.00	157'651.65
./. Ducroire	-20'000.00	-20'000.00
Total créances	501'622.09	454'417.90
A.3 Immobilisations financières		
Participation Swiss Open Gstaad SA (capital BP incl.)	1'400'000.00	1'450'000.00
Créances envers les anciens centres de performance	225'000.00	255'000.00
Titres de l'actif immobilisé	0.00	26'890.00
Total immobilisations financières	1'625'000.00	1'731'890.00

Inventaire des immobilisations corporelles

A.4 Biens corporels (en CHF)

	Mach. de bureau/ Syst. communication	Mob./ équipements	Engins fitness et sport	Total
Frais d'acquisitions				
Etat au 30 septembre 2006	414'702	359'160	152'787	926'649
Augmentation	53'547	70'061	-	123'608
Diminution	-140'858	-	-	-140'858
Etat au 30 septembre 2007	327'391	429'221	152'787	909'399
Augmentation	20'899	42'416	48'067	111'382
Diminution	-2'080	-9'500	-73'167	-84'747
Etat au 30 septembre 2008	346'210	462'137	127'687	936'034

A.4 Amortissements cumulés

	Mach. de bureau/ Syst. communication	Mob./ équipements	Engins fitness et sport	Total
Frais d'acquisitions				
Etat au 30 septembre 2006	388'402	314'160	147'987	850'549
Amortissements	39'447	34'461	4'800	78'708
Diminution	-140'858	-	-	-140'858
Etat au 30 septembre 2007	286'991	348'621	152'787	788'399
Amortissements	28'099	31'416	6'067	65'582
Diminution	-2'080	-9'500	-73'167	-84'747
Reclassements	-	-	-	-
Etat au 30 septembre 2008	313'010	370'537	85'687	769'234

A.4 Biens corporels (en CHF)

	Mach. de bureau/ Syst. communication	Mob./ équipements	Engins fitness et sport	Total
Valeur comptable nette				
Au 30 septembre 2006	26'300	45'000	4'800	76'100
Au 30 septembre 2007	40'400	80'600	0	121'000
Au 30 septembre 2008	33'200	91'600	42'000	166'800

Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2006	1'650'000
Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2007	1'650'000
Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2008	1'650'000

Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2008

A.5 Immeubles / A.6 Biens incorporels (en CHF)

	Immeuble commercial de bureaux	Biens incorporels
Frais d'acquisitions		
Etat au 30 septembre 2006	9'974'944	2'638'158
Augmentation	-	47'070
Diminution	-	-
Etat au 30 septembre 2007	9'974'944	2'685'228
Augmentation	-	78'762
Diminution	-	-757'742
Etat au 30 septembre 2008	9'974'944	2'006'248
Amortissements cumulés		
Etat au 30 septembre 2006 (après réévaluation)	1'562'932	2'251'958
Amortissements	183'012	205'070
Diminution	-	-
Etat au 30 septembre 2007	1'745'944	2'457'028
Amortissements	213'000	136'462
Diminution	-	-757'742
Etat au 30 septembre 2008	1'958'944	1'835'748
Valeur comptable nette		
Au 30 septembre 2006	8'412'012	386'200
Au 30 septembre 2007	8'229'000	228'200
Au 30 septembre 2008	8'016'000	170'500
Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2006		8'875'069
Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2007		8'875'069
Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2008		8'875'069

	30.9.2008 CHF	30.9.2007 CHF
A.7 Emprunts à long terme		
Emprunt Ct. de Berne (LIM)	1'092'880.00	1'147'520.00
Emprunt Confédération (LIM)	1'092'880.00	1'147'520.00
Emprunt Swiss Olympic	32'000.00	64'000.00
Memberships Swiss Open Gstaad SA	222'500.00	217'500.00
Hypothèques PPE Ittigen	440'000.00	445'000.00
Emprunt hyp. terrain Bienne	1'370'000.00	1'370'000.00
Emprunt hyp. Swiss Tennis SA	800'000.00	900'000.00
Emprunt hyp. Secrétariat	700'000.00	750'000.00
Total emprunts à long terme	5'750'260.00	6'041'540.00

Anciens centres
de performance

A.8 Reflet des provisions

Etat au 30 septembre 2006	285'000.00
+ Constitution avec impact sur le résultat	0.00
- Utilisation sans impact sur le résultat	0.00
- Dotation aux comptes fonds sans impact sur le résultat	-30'000.00
- Résiliation sans impact sur le résultat	0.00
Etat au 30 septembre 2007	255'000.00
+ Constitution avec impact sur le résultat	0.00
- Utilisation sans impact sur le résultat	0.00
- Dotation aux comptes fonds sans impact sur le résultat	-30'000.00
- Résiliation sans impact sur le résultat	0.00
Etat au 30 septembre 2008	225'000.00

La provision pour les anciens centres de performance représente la rectification de la valeur des créances envers les anciens centres de performance à Berthoud et Locarno déclarées sous les immobilisations financières.

Annexe aux comptes consolidés du 30 septembre 2008

	2007/2008	2006/2007 CHF
A.9 Produit d'exploitation		
Cotisations des membres	6'064'614.80	6'062'765.40
Subventions	823'092.00	800'858.80
Partenaires/Sponsors	1'678'635.65	1'764'616.55
Manifestations	2'457'914.10	1'382'457.70
Formation de base et continue	302'354.85	231'099.10
Restaurant	390'622.80	352'875.35
Commercialisation des courts/école de tennis	80'631.65	78'475.05
Fitness	65'696.50	69'633.20
Matériel/Marchandisage	20'156.76	20'488.35
Produits d'exploitation divers	396'033.08	410'916.51
Total produit d'exploitation	12'279'752.19	11'174'186.01
Charges sectorielles directes		
A.10 Centre national		
Tournois/compétitions CN	2'772'993.89	1'907'927.04
Entraînement CN	490'741.09	577'121.80
Coaches CN	821'056.17	938'193.00
Gestion du secteur CN	74'588.55	75'181.75
Charges du secteur CN	101'675.48	108'182.80
Médecine du sport CN	42'067.15	42'889.00
Prestations au sein du groupe	-371'742.90	-378'023.90
Total Sport de pointe	3'931'379.43	3'271'471.49
A.11 Sport de compétition juniors		
Compétitions juniors	118'422.13	155'558.35
Coaches juniors	49'127.00	62'810.00
Gestion du secteur juniors	409'935.45	305'711.80
Charges du secteur juniors	171'128.60	174'854.80
Médecine du sport juniors	0.00	1'450.00
Prestations au sein du groupe	0.00	-737.00
Total Sport de compétition juniors	748'613.18	699'647.95

	2007/2008	2006/2007 CHF
A.12 Sport pour tous		
Interclubs	185'936.25	211'055.10
Tournois/compétitions Sport pour tous	655'571.29	723'416.31
Gestion du secteur Sport pour tous	1'465.95	62'767.75
Charges du secteur Sport pour tous	517'477.43	493'531.10
Prestations groupe	-42'065.50	-32'360.60
Total Sport pour tous	1'318'385.42	1'458'409.66
A.13 Formation		
Formation de base et continue	340'073.24	242'174.85
Gestion du secteur Formation	5'973.75	12'743.35
Charges du secteur Formation	394'148.00	305'731.65
Prestations groupe	-38'832.40	-33'604.60
Total Formation	701'362.59	527'045.25
A.14 Informatique		
Internet (mytennis)	129'690.35	110'005.97
Gestion du secteur IT	2'280.65	898.30
Charges du secteur IT	319'482.40	327'478.25
Prestations groupe	-852.90	-606.00
Total Informatique	450'600.50	437'776.52
A.15 Marketing/Communication		
Frais de publicité/marketing	134'516.68	307'059.55
Frais de représentation	11'909.85	50'494.25
Frais de matériel/marchandisage	0.00	3'230.90
Gestion du secteur Marketing	138'070.79	74'313.55
Charges du secteur Marketing	594'311.60	636'161.45
Prestations groupe	-2'182.70	-7'515.20
Total Marketing/Communication	876'626.22	1'063'744.50
A.16 Exploitation Swiss Tennis SA		
Restaurant	521'702.70	500'726.50
Commercial. courts/ET	10'822.46	8'819.05
Fitness/Shop	41'902.55	59'024.40
Total exploitation Swiss Tennis SA	574'427.71	568'569.95

Annexe comptes consolidés du 30 septembre 2008

	2007/2008	2006/2007 CHF
A.17 Produits financiers		
Produit de titres / Produit d'intérêts	8'190.50	0.00
Total produits financiers	8'190.50	0.00
A.18 Frais financiers		
Intérêts sur emprunts/Frais titres	-34'641.75	-4'830.62
Intérêts/frais banque/CCP	-23'359.78	-68'935.04
Total frais financiers	-58'001.53	-73'765.66
A.19 Produit hors exploitation		
Fonds	46'241.49	59'000.00
Total Produit hors exploitation	46'241.49	59'000.00
A.20 Charges hors exploitation		
Correction déduction impôt préalable TVA	-197'093.00	-242'507.95
Pertes sur débiteurs	-7'714.35	-10'581.60
Dotation jubilé	-28'000.00	-22'000.00
Total Charges hors exploitation	-232'807.35	-275'089.55
Actifs mis en gage pour garantir les dettes propres		
Valeur comptable immobilier	8'016'000.00	8'229'000.00
Hypothèques sollicitées	3'310'000.00	3'465'000.00
Dettes de leasing non inscrites au bilan		
Montant total des dettes de leasing non inscrites au bilan	34'086.00	66'080.00

B. Résumé des principes essentiels régissant la présentation des comptes

Principes généraux de présentation des comptes

La présentation des comptes obéit aux prescriptions pour la présentation des comptes stipulées dans la norme Swiss Sport GAAP. Celles-ci se fondent en général sur les dispositions légales relatives au droit des sociétés anonymes. En dérogation à la loi qui admet des réserves occultes, les postes figurant dans les comptes annuels ont toujours été inscrits selon les valeurs maximales préconisées par le droit des sociétés anonymes. Les comptes annuels ont été présentés de manière à permettre une appréciation fiable de la situation patrimoniale et des résultats de Swiss Tennis.

Les montants présentés dans les comptes sont libellés en francs suisses (CHF).

Les principes essentiels régissant la présentation des comptes sont expliqués ci-après.

Cercle consolidé

Le Groupe Swiss Tennis est formé par la Fédération suisse de tennis (Swiss Tennis) et par la société Swiss Tennis SA.

Conversion de monnaies étrangères

Les postes en monnaies étrangères ont été convertis au cours en vigueur au jour référence du bilan. Les transactions en monnaies étrangères ont été effectuées au cours de change en vigueur au moment du déroulement de ladite transaction. Les cours référence suivants ont été appliqués au 30 septembre 2008:

1 USD (dollar US) 1.12125

Liquidités

Les liquidités englobent la trésorerie de caisse, les chèques immédiatement encaissables, les avoirs en compte postal et bancaire, ainsi que les placements à terme avec une échéance jusqu'à trois mois.

Créances

Les créances ont été évaluées à leur valeur nominale, moins les rectifications de valeur nécessaires pour les créances menacées.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les investissements à partir de CHF 3'000 représentant une valeur ajoutée sont activés comme immobilisations corporelles. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés directement au compte de profits et pertes. Les amortissements sont linéaires et se basent sur les durées utiles estimées suivantes:

Immeuble	40 ans
Matériel IT	3 ans
Logiciel IT	5 ans
Meubles/équipements	8 ans
Machines de bureau/systèmes de communication	5 ans
Véhicules	5 ans
Engins fitness et sport	8 ans

Leasing

Les paiements résultant du leasing opérationnel ont été imputés directement aux comptes de profits et pertes.

Dévalorisation des immobilisations

Le maintien de la valeur des immobilisations a été examiné au jour référence du bilan. Lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il en résulte une détérioration de la valeur dont nous avons tenu compte sous forme d'un amortissement exceptionnel approprié.

Immobilisations financières

Les titres que nous détenons aux fins d'un placement à long terme ont été évalués à la valeur du marché. Les autres immobilisations financières ont été saisies à la valeur nominale, déduite des rectifications de valeur nécessaires pour les immobilisations financières menacées.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles achetées sont portées au bilan au prix d'achat, déduit des amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés par le biais de la valeur utile estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas activées et imputées au compte de profits et pertes en conséquence. Le Comité directeur de Swiss Tennis a approuvé à l'unanimité les principes d'amortissement exposés ci-dessus lors de sa réunion du 15.12.2006.

Provisions

Les provisions ont été saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

Flux de trésorerie

Le fonds «Liquidités et moyens proches des liquidités» englobe également les dettes bancaires à court terme comptabilisées au passif.

Budget prévisionnel 2008/09 et 2009/10

	Budget 07/08	Ist 07/08	Budget 08/09	Budget 09/10
Finances d'entrée/admission	0.00	400.00	0.00	0.00
Taxes sur les courts	2'432'500.00	2'410'555.95	2'415'000.00	2'415'000.00
Taxes de base	430'000.00	423'770.85	420'000.00	420'000.00
Taxes des équipes IC	455'500.00	455'250.00	454'000.00	454'000.00
Taxes de licences	2'753'000.00	2'774'638.00	3'088'000.00	3'088'000.00
Subventions domaine public	320'000.00	244'592.00	340'000.00	340'000.00
Subventions domaine droit privé	500'000.00	578'500.00	560'000.00	560'000.00
Partenaires & sponsors	1'498'000.00	1'621'095.65	1'556'000.00	1'606'000.00
Coupe Davis et Fed Cup	50'000.00	2'387'383.55	50'000.00	50'000.00
Produits de manifestations	310'000.00	302'354.85	369'000.00	369'000.00
Produits d'exploitation divers	359'000.00	463'957.63	329'000.00	439'000.00
Ventes matériel/marchandisage	25'000.00	20'031.31	0.00	0.00
Total produits d'exploitation	9'133'000.00	11'682'529.79	9'581'000.00	9'741'000.00
Charge Coupe Davis et Fed Cup	-340'000.00	-2'735'777.87	-290'000.00	-280'000.00
Charge Entraînement CN	-1'482'000.00	-1'567'344.46	-1'708'000.00	-1'733'000.00
Charge Sport de compétition juniors	-735'000.00	-748'613.18	-775'000.00	-781'000.00
Charge Sport pour tous	-1'368'000.00	-1'360'450.92	-1'485'000.00	-1'501'000.00
Charge Formation	-805'000.00	-740'194.99	-865'000.00	-891'000.00
Charge IT	-522'000.00	-451'453.40	-523'000.00	-547'000.00
Charge Marketing/communication	-843'000.00	-878'808.92	-1'029'000.00	-1'051'000.00
Total Charges sectorielles	-6'095'000.00	-8'482'643.74	-6'675'000.00	-6'784'000.00
Résultat intermédiaire 1	3'038'000.00	3'199'886.05	2'906'000.00	2'957'000.00
Administration/Frais de personnel	-832'000.00	-777'517.85	-850'000.00	-832'000.00
Frais voyages/représ./org. féd.	-358'000.00	-411'003.07	-382'000.00	-352'000.00
Frais de matériel	-1'058'000.00	-1'028'317.16	-942'000.00	-1'112'000.00
Total frais d'exploitation	2'248'000.00	-2'216'838.08	-2'174'000.00	-2'296'000.00
Résultat opérationnel	790'000.00	983'047.97	732'000.00	661'000.00
Produits financiers & non incorporables	-290'000.00	-220'050.64	-250'000.00	-250'000.00
Résultat avant impôts	500'000.00	762'997.33	482'000.00	411'000.00
Impôts	-2'000.00	-3'673.25	-4'000.00	-4'000.00
Résultat sans les fonds	498'000.00	759'324.80	478'000.00	407'000.00
Résultat des fonds	0.00	-246'241.49	0.00	0.00
Résultat annuel	498'000.00	513'082.59	478'000.00	407'000.00

Statistique compétition et des membres

Statistique compétition

	2005	2006	2007	2008
KIA Challenge Interclub	4'385 équipes	4'398 équipes	4'357 équipes	4'381 équipes
Candino Champions Trophy	710 clubs	722 clubs	709 clubs	684 clubs
Gatorade Interclub Juniors	2'061 équipes	2'185 équipes	2'246 équipes	2'275 équipes
Nike Junior Tour	1'488 participants	1'208 participants	1'380 participants	1'473 participants
Sherpa Tensing Junior Cup	1'018 participants	1'020 participants	1'298 participants	1'693 participants
tournois officiels Swiss Tennis (sans Candino Champions Trophy)	2'520 tournois	2'525 tournois	2'614 tournois	2'564 tournois
Licences joueurs	51'255 licences	51'999 licences	53'040 licences	53'557 licences
Résultats recensés pour le Ranking	349'626 résultats	348'772 résultats	360'458 résultats	364'696 résultats
KIA Challenge Interclub	122'548 résultats	123'514 résultats	124'912 résultats	125'020 résultats
Tournois	227'078 résultats	225'258 résultats	235'549 résultats	237'668 résultats

Statistique des membres

Clubs/centres	Nombre	Filles	Garçons	Femmes	Hommes	Total	Courts (salle)
Graubünden Tennis	39	603	668	1'581	1'930	4'782	139 (20)
Ostschweiz Tennis	70	1'192	1'638	3'364	4'841	11'035	280 (55)
Thurgau Tennis	27	449	696	1'261	1'741	4'147	96 (9)
Zürich Tennis	136	1'966	2'971	5'947	9'754	20'638	574 (115)
Schaffhausen Tennis	20	167	243	760	1'075	2'245	66 (10)
Zürichsee/Linth Tennis	51	1'398	2'136	3'046	3'938	10'518	223 (23)
Aargauischer Tennisverband	66	924	1'335	2'915	4'512	9'715	275 (51)
Tennis Zentralschweiz	60	1'016	1'364	2'982	4'245	9'578	211 (39)
Solothurn Tennis	33	443	550	1'378	2'451	4'822	140 (34)
Berner Oberland Tennis	27	256	400	956	1'391	3'003	100 (21)
Biel/Bienne Seeland Tennis	21	219	365	862	1'232	2'678	79 (15)
Tennis Emmental Oberaargau	16	215	308	740	1'113	2'376	58 (10)
Zug Tennis	16	241	401	855	1'188	2'685	61 (10)
Bern Tennis	37	695	1'076	2'387	3'228	7'386	157 (24)
Tennis Region Basel	60	896	1'360	4'065	6'429	12'750	270 (41)
FRIJUNE Tennis	66	1'282	2'159	2'429	3'939	9'809	239 (47)
Genève Tennis	37	2'017	3'475	3'838	6'154	15'484	190 (35)
Vaud Tennis	77	2'606	4'487	4'695	8'069	19'857	315 (59)
Valais Tennis	55	1'365	1'778	1'852	2'947	7'942	179 (33)
Tennis Ticino	42	635	965	1'060	1'936	4'596	136 (32)
TOTAL	956	18'585	28'375	46'973	72'113	166'046	3'788 (683)



Swiss Tennis remercie
ses sponsors.

Plus d'infos: www.mytennis.ch

Swiss Tennis

Route de Soleure 112

Case postale

CH-2501 Bienne

T +41 32 344 07 07

F +41 32 344 07 00

www.mytennis.ch

info@swisstennis.com