



Rapport de l'exercice 2009

Table des matières

Partie relative aux activités

Personnel Swiss Tennis	2
Comité directeur	4
Finances	7
Marketing/Communication	8
Compétition	11
Sport de pointe/Relève	12
Coupe Davis/Fed Cup	15
Formation	16
IT	19
Personnel Swiss Tennis SA	20

Partie relative aux finances

Rapport de l'organe de contrôle	21
Bilan au 30 septembre 2009	22
Compte de profits et pertes 2008/09	24
Annexe au 30 septembre 2009	25
Rapport du réviseur des comptes consolidés	27
Bilan consolidé au 30 septembre 2009	28
Compte de profits et pertes consolidé 2008/09	30
Compte des flux financiers consolidé 2008/09	31
Déclaration du capital des fonds et associatif	32
Rapport sur les prestations au 30 septembre 2009	33
Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2009	35
Budget prévisionnel sur 4 ans	43
Statistique compétition et des membres	44

Impressum

Rédaction et textes	Sandra Pérez, Swiss Tennis
Photos	EQ Images, Zurich
Conception et réalisation	Publicis Dialog, Zurich
Publishing	Nicole von Känel, Swiss Tennis
Impression	Hertig Druck, Lyss

Composition du personnel de Swiss Tennis au 01.01.2010

Comité directeur



Président
René Stambach



Président suppléant
Tiziano Bernaschina



Vice-Président
Erik Keller



Membre
Christiane Jolissaint



Délégué de l'association régionale Suisse orientale
Peter Rothenberger

2/3

Direction



Directeur Secrétariat central et Finances/ Administration
Stefan Flückiger



Directeur Marketing
Thomas Burkhardt



Directeur Sport de pointe/Chef relèvé
Rolf Bühler

Postes d'état-major



Manager équipes Coupe Davis/Fed Cup Event-Management
Daniel Monnin

Poste d'état-major



Responsable de la communication
Sandra Pérez



Développement/ Promotion
Marcel Weidmann



Marketing
Marketing
Nicole von Känel



Play+Stay/ Kids Tennis
Nicole Konrad



Sponsoring
Kathrin Tröhler

Finances/Administration



Ressources humaines/ administration
Pascale Vasolli



Comptabilité
Ruth Reusser



Téléphone/ Réception
Sonja Ramseier



Téléphone/ Réception
Brigitte Kaufmann



Apprentie
Sabine Roth



Apprentie
Nicole Schneider



Apprentie
Anine Brechbühler



Sport de pointe
Sarah Fluri



Headcoach messieurs
Roland Burtscher



Headcoach dames
Jens Gerlach



Entraîneur national messieurs
Dirk de Beus



Entraîneur national dames
Gerald Mild



Entraîneur national dames
Martin Sinner



Assistant Entraîneur national
Sven Swinnen



Entraîneuse nationale relèvé
Eva Stutzki-Krapf



Headcoach condition
Beni Linder



Entraîneur national condition
Christoph Biaggi



Ecole/Social
Annemarie Rüegg



**Délégué de
l'association
régionale FriJuNe**
Jean-Jacques Beuchat



**Délégué de
l'association
régionale Zurich**
Mark Brunner



Membre
Hervé Fumeaux



Membre
Beat Schori



**Délégué de
l'associaion
régionale Bâle**
Peter von Dach



Membre
Ruth Wipfli
Steinegger



**Directeur
Compétition**
Andreas Fischer



Directeur IT
Peter Dosé



**Directeur
Formation**
Dominik Schmid



**Interclub LNA/
Junior Events/Swiss
Champion Trophy**
Karin Rosser



**Programmatrice
Web**
Sabine Ingold



Formation
Stéphanie Trachsel



**Interclub/Club
Champion Trophy**
Sandra Strub



**Formation entraî-
neurs/professeurs
de tennis**
Jürg Bühler



Tournois nat. et int.
Luca Bienz



**Licences/tournois/
administration
des membres**
Alfred Meyer

Consolidation

4/5

Mesdames, Messieurs

Dans la période sous revue, le Comité directeur (CD) a avalisé la Charte, ainsi que la stratégie globale et les sous-stratégies de Swiss Tennis pour les 5 ans à venir. Les grandes orientations n'ont pas changé, la stabilisation des finances, le recrutement de nouveaux membres pour les clubs et de joueurs pour les centres, ainsi que le sport de pointe et l'encouragement de la relève gardent la priorité.

En relation avec ce dernier point, le CD a donné son feu vert définitif à un projet réduit d'agrandissement du Centre national à Bienne. Les capitaux tiers levés pour le financement n'ont pas (encore) été à la hauteur des coûts budgétisés, en conséquence de quoi une première étape déjà étayée par une assise financière solide verra la réalisation, dès le printemps, de chambres et de salles de classe dont profitera également la nouvelle «Swiss Tennis Academy» qui a démarré avec succès en août 2009.

La consolidation des finances se poursuit et si tout se passe comme prévu, la base de capital propre que nous visons devrait être atteinte de justesse pendant la durée de ce mandat. Nous avons derrière nous un exercice fructueux puisque nous avons réalisé un bénéfice de plus de CHF 450'000 tout en épongeant par le biais des comptes de profits et pertes les pertes nettes engendrées par la Coupe Davis et la Fed Cup.

Le principal objectif du marketing reste le recrutement de nouveaux membres pour les clubs et de nouveaux joueurs pour les centres affiliés à Swiss Tennis et dans cette optique, un nouveau poste d'état-major «Développement/Promotion» a été créé. Le groupe de travail qui a été spécialement constitué pour le segment «50+» a accompli un précieux travail de base et pourra poursuivre et intensifier en 2010 l'implémentation des mesures formulées dans sa cellule de réflexion. Swiss Tennis a aussi prévu une grande campagne nationale de marketing par affiches en 2010 avec la collaboration de Roger Federer qui se fera

l'ambassadeur du tennis pour faire avancer son sport en Suisse.

Dans le domaine du sport de pointe, les événements saillants de l'année ont évidemment été les deux victoires du Grand Chelem de Roger Federer à Paris et Wimbledon. Puis il y a eu la fusée Marco Chiudinelli qui a réussi dans l'année de son retour à la compétition à progresser de 800 places pour s'établir au 54e rang mondial. Stefanie Vögele, Michael Lammer, Alexander Sadecky et Dimitri Bretting, tous issus du Centre national à Bienne, ont complété ce brillant palmarès par des victoires de tournois et/ou des remontées spectaculaires dans le classement.

L'équipe de Coupe Davis avec Roger Federer et Stanislas Wawrinka dans ses rangs a réussi en Italie à assurer le maintien dans le groupe mondial. Mais le tirage au sort pour le premier tour de 2010 a été brutal puisqu'il faudra affronter l'Espagne sur ses propres terres. L'équipe suisse de Fed Cup a raté le coche: en février, Patty Schnyder, Timea Bacsinszky et compagnie se sont inclinées devant l'Allemagne à Zurich, puis l'Australie a expédié l'équipe dans la zone Europe/Afrique. L'objectif pour la rencontre en 2010 au Portugal est donc de réintégrer la zone mondiale. Les deux compétitions continuent de peser lourd sur le budget de la Fédération, mais cet inconvénient est largement compensé par le grand écho national et international que suscitent nos équipes lors de chaque intervention avec la participation de nos meilleurs éléments.

Le Swiss Open Gstaad où Swiss Tennis détient une participation de 50% a une fois de plus été un modèle de constance malgré son recalage par l'ATP à la fin de l'été: les spectateurs étaient au rendez-vous et les comptes ont été bouclés sur un résultat résolument positif. Sous l'égide de notre Fédération, le nouveau «BNP Paribas Zurich Open – where champions meet talents» fêtera sa première à Zurich du 9 au 13

mars 2010. Le financement de cet événement a été garanti par des investisseurs et la commercialisation de l'événement remporte le succès escompté. L'assemblée annuelle de Tennis Europe, organisée par nos soins à Zurich au printemps dernier en présence notamment du président de l'ITF Francesco Ricci-Bitti, a été un franc succès.

Dans le domaine IT, il faut signaler le ravalement de façade de notre site devenu www.swisstennis.ch. Dans la logique de notre gestion parcimonieuse, nous avons préféré une réalisation interne à des solutions coûteuses de l'extérieur et je pense que nous pouvons être légitimement fiers du résultat. Nous avons également multiplié nos efforts au niveau de la formation: plus de 450 nouveaux enseignants ont été initiés au domaine Kids Tennis, 45 personnes ont suivi un cours de formation du tennis seniors. Quant à notre fleuron, la compétition, nous y avons dépassé pour la première fois en 13 ans la marque des 54'000 licenciés. Plus réjouissant encore: la relève semble assurée si l'on en croit les chiffres enregistrés chez les tout-petits: +14% pour la Sherpa Tensing Junior Cup, +2,5% pour le Nike Junior Tour.

Pour moi, l'année sous revue a également été riche en rencontres informatives et stimulantes avec de nombreux fonctionnaires au niveau de la Fédération, des Associations régionales et des clubs. Je tiens à les en remercier très cordialement tout comme je remercie nos nombreux sponsors et partenaires, les joueurs de pointe, la relève et les coaches. Enfin, j'aimerais exprimer toute ma gratitude à mes collègues du CD et aux collaborateurs du Secrétariat à Bienne, dirigés de main de maître par son directeur Stefan Flückiger. Grâce à leur effort collectif, nous pouvons envisager l'avenir en toute sérénité.

René Stambach
Président





Un résultat opérationnel solide

Les objectifs (financiers) de l'exercice sous revue ont pu être atteints comme dans les années précédentes puisque les comptes ont été bouclés sur un bénéfice de l'ordre de CHF 454'500.00.

Le bénéfice prévisionnel avait été chiffré à CHF 478'000.00 et c'est sur un bénéfice effectif de CHF 454'573.72 que l'exercice 2008/09 a été clôturé. Le capital propre (sans les fonds) inscrit au bilan s'établissait à CHF 2.91 mios au jour référence du 30.09.2009. Ces chiffres montrent que notre stratégie financière va toujours dans le bon sens mais que nous ne sommes pas encore arrivés au but recherché. Grâce à la bonne marche des affaires, les coûts globaux des rencontres de Coupe Davis et de Fed Cup qui se montaient à CHF 480'000.00 après quatre rencontres à l'extérieur et une rencontre à domicile fortement déficitaire ont pu être entièrement imputés au compte des résultats sans que le fonds prévu à cet effet n'aie dû être sollicité.

Une parfaite maîtrise des coûts

Il est réjouissant de constater que Swiss Tennis a toujours su garder le cap même face aux évolutions défavorables de l'environnement de gestion et mettre en œuvre rapidement des mesures d'économie efficaces lorsqu'elles s'avéraient nécessaires. Swiss Tennis a définitivement pris les dimensions d'une PME, notamment du point de vue financier, et pour assurer son avenir, il est donc particulièrement important d'appliquer rigoureusement tous les principes d'une gestion d'entreprise solide.

Le budget provisoire avait tablé sur un rendement global de CHF 9.581 mios de francs, le compte des profits et pertes affiche un accroissement effectif de la productivité de CHF 1.2 mios, compte tenu des CHF 0.620 mios dégagés par les événements de Coupe Davis et Fed Cup. Les charges globales dépassent le budget de CHF 0.925 mios. Corrigées des dépenses spécifiquement engagées pour la Coupe Davis et

la Fed Cup, elles restent cependant inférieures au budget de CHF 0.175 mios. Même si nous n'avons malheureusement toujours pas trouvé de sponsors principaux pour nos événements nationaux majeurs – les Championnats interclubs et le Club Champion Trophy – la Fédération s'en sort bien jusqu'ici en termes de partenaires et de sponsors, notamment au vu de la crise économique mondiale que nous vivons actuellement.

Nouveaux bénéfices escomptés

La planification quadriennale de 2009/10 à 2012/13 anticipe de nouveaux excédents de bénéfices de l'ordre de CHF 400'000.00 par an.

Par ailleurs, il convient de souligner expressément que la Swiss Tennis Academy forme une entité complètement détachée de l'encouragement national de la relève. Les joueuses et les joueurs qui s'entraînent à l'Académie utilisent certes les mêmes infrastructures que les joueuses et les joueurs du cadre, mais leur séjour est payant. Dans le budget, il est prévu que l'Académie dégagera une marge de couverture de CHF 100'000.00 par an à partir de son deuxième exercice opérationnel (2009/10).

L'organisation du nouveau tournoi BNP Paribas Zurich Open à Zurich ne coûte pas le moindre sou non plus à la Fédération, au contraire: des investisseurs tiers ont entièrement financé le capital initial de la société Swiss Tennis Event SA. Les bénéfices escomptés du tournoi vont servir à rembourser les investisseurs ces prochaines années et s'il reste des bénéfices nets, ils iront alimenter la fondation pour l'encouragement de la relève de Swiss Tennis.

Stefan Flückiger

Directeur

Directeur Finances/Administration

But: multiplier les joueuses et les joueurs de tennis

8/9

2009 a été une année de consolidation des activités marketing de Swiss Tennis et de prospection systématique des groupes cibles «enfants» et «50+». La nouvelle progression des commandes de licences confirme que nous nous trouvons sur la bonne voie.

Les nouveaux grands vecteurs d'action définis par Swiss Tennis dans sa stratégie globale font la part belle au marketing. Il est en effet appelé à inciter les personnes qui jouent déjà au tennis à vivre leur passion encore plus intensément, à prendre la mesure de leurs pairs dans les compétitions, au moins au niveau national. Mais il doit aussi susciter l'engouement tennistique dans la population en général, donner l'envie de pratiquer ce sport régulièrement dans un club ou un centre. L'objectif peut paraître simple, mais il constitue en réalité un défi énorme et suppose un déploiement minutieusement ciblé des ressources et des mesures, ainsi que la concentration sur des points de référence clairement définis.

Mobiliser la base

La création du poste d'état-major «Développement/Promotion» reflète la volonté de sensibiliser toutes les catégories d'âge au tennis, de les rendre «accros» au point de vouloir pratiquer ce sport elles-mêmes. Une première priorité de cette offensive de charme a été la création d'un groupe de travail national 50+ formé de représentants des Associations régionales et de Swiss Tennis, ainsi que d'acteurs clés qui disposent de connaissances pointues et d'une expérience avérée dans le domaine du tennis seniors. La tâche la plus urgente de ce groupe de travail consistera à assurer au plus vite que chaque Association régionale désigne un responsable seniors 50+ assumant le rôle

d'interlocuteur dans la région pour toutes questions afférentes aux seniors. Il s'agit en effet à l'avenir de coordonner et de communiquer encore mieux l'offre d'activités et de tournois ciblée sur ce groupe.

mytennis.ch devient swisstennis.ch

La deuxième moitié de l'année a été marquée par le remaniement et le développement du site Internet. Les attentes des joueurs de compétition, des débutants et des milieux intéressés en général étaient connues: plus d'informations, des structures simplifiées et un format attrayant. C'est donc sur la base de ces critères que le site a été entièrement remodelé. Un travail largement justifié par les 4 millions de visiteurs et les 94 millions de clicks par an qui scellent la position prépondérante du site Web dans l'arsenal des moyens de communication de la Fédération.

Nouveaux partenariats

Sans une assise financière adéquate, il serait difficile d'agir pour le développement continu du tennis. Le sponsoring est donc le véritable «nerf de la guerre» du marketing de Swiss Tennis. Et les résultats obtenus dans ce domaine malgré un contexte économique difficile sont encourageants: l'entreprise de cartes de crédit Diners Club a également rejoint la famille de nos partenaires. Nous en profitons pour remercier tous nos sponsors et partenaires qui soutiennent les activités de promotion du tennis de Swiss Tennis depuis peu ou qui comptent depuis de nombreuses années parmi les précieux éléments porteurs de nos efforts.

Thomas Burkhardt
Directeur Marketing





En forme pour l'avenir

Deux grandes innovations visant à élargir et à rendre plus attrayante l'offre compétitive pour les joueurs de tennis d'âge mûr ont été vivement acclamées par les intéressés et les clubs. Pour les Interclubs et les Interclubs juniors, le nombre des équipes participantes a été en légère régression pour la première fois depuis plusieurs années, tandis que les chiffres continuent de progresser pour les joueurs de compétition individuels, atteignant un nouveau sommet sur treize ans avec au total 54'025 inscrits.

Tout va donc pour le mieux dans le meilleur des mondes de la compétition? Hélas non. L'agressivité grandissante des athlètes et de leur entourage que l'on observe depuis quelque temps dans d'autres sports n'a malheureusement pas fait halte devant notre propre discipline, même si le tennis est moins touché. La Fédération a réagi par des adaptations du règlement des tournois qui ont été adoptées par les délégués l'été dernier. Un instrument a ainsi été créé pour intervenir rapidement et sanctionner impitoyablement les dérapages des joueurs ou les écarts de comportement de leurs personnes d'accompagnement.

En plein dans le mille: la journée de finale commune

Par analogie aux Interclubs de ligue nationale A et aux Interclubs juniors, les catégories Jeunes-Seniors et Seniors ont également été dotées cette année d'une journée de finale centrale des Interclubs. Le ciel a été aussi favorable à cette première qui s'est déroulée à Berthoud que les 14 équipes qualifiées et les nombreux spectateurs qui ont bien compris la valorisation que représentait cette manifestation pour les Championnats interclubs des catégories concernées. L'écho a été si positif que la journée de finale va trouver une place fixe dans le calendrier des événements.

Pour la catégorie des 50 ans et plus, le Doubles Club Champion Trophy 50+ a été mis au point, une épreuve

de double (dames, messieurs, mixte) organisée à l'échelle nationale et qui s'est déroulée tout au long de l'été/automne. 154 équipes et plus de 100 clubs ont franchi le pas pour la première – ce que l'on peut qualifier de satisfaisant pour un premier essai, mais nous ambitionnons des chiffres encore plus élevés pour l'an prochain. Les 34 équipes issues des éliminatoires ont ensuite disputé le Masters national à Bienne. Cet événement a lui aussi été plébiscité par les participants et Swiss Tennis va donc également en faire une constante dans l'offre compétitive pour le segment 50+.

Nouveaux records de participation

Le tennis reste heureusement aussi très populaire chez nos benjamins. La Sherpa Tensing Junior Cup qui lance dans la compétition la catégorie des U10-U12 a enregistré une hausse des participants de près de 14% par rapport à 2008, qui avait déjà été une année record, et le Nike Junior Tour lui a emboîté le pas avec également un nouveau record (+2,5%), poussant certains sites de compétition jusqu'à la limite de leurs capacités. Un format de tournoi révisé augmentera les chances des participants à partir de 2010 puisque les tournois seront répartis sur plusieurs catégories de classement.

Un événement cher aux joueurs a célébré un grand anniversaire en 2009: pour la 20e fois déjà, les clubs ont consacré leurs meilleurs champions cet automne dans le cadre du Club Champion Trophy. En chiffres, 20 ans de Club Champion Trophy signifient 12'428 clubs et 386'000 joueuses et joueurs engagés, d'innombrables heures d'enthousiasme sportif et d'ambitions, de joie et de rencontres captivantes.

Andreas Fischer

Directeur Compétition

Entraînement national, rayonnement international

En août, la nouvelle Swiss Tennis Academy a ouvert ses portes aux premiers joueurs suisses et étrangers qui s'entraînent à Bienne sur une base privée. Les joueuses et les joueurs des cadres A et B qui travaillent au Centre national (CN) ont ainsi la possibilité de se mesurer à la concurrence internationale même durant leurs entraînements quotidiens.

Mise en place d'un centre de compétences

La création d'une Académie de tennis internationale formant une nouvelle entité organisationnelle du Centre national s'inscrit dans la réalisation d'un des piliers angulaires du concept national de promotion de la relève: les meilleurs s'entraînent avec les meilleurs. De nombreuses synergies existent entre la nouvelle Académie et le CN national dont la mission première reste cependant le développement des espoirs les plus prometteurs du tennis suisse. Un signe évident que le CN s'établit de plus en plus comme centre de compétences, c'est que sur les 6 joueuses et joueurs du cadre A, 4 s'entraînent désormais chez Swiss Tennis à Bienne, en l'occurrence Mateja Kraljevic (cat. d'âge 93), Mégane Bianco (94), Sandro Ehrat (91) et Dimitri Bretting (93).

En 2009, le plus brillant élément du cadre a été l'Argovienne Stefanie Vögele. A 19 ans, elle s'est hissée parmi les 75 meilleures tennismen du monde et se livre un duel passionnant avec Timea Bacsinszky pour le numéro 2 dans la hiérarchie du tennis féminin suisse. Mais la réussite sur le circuit mondial signifie aussi que Stefanie Vögele a définitivement fait ses adieux au cadre. Au tableau de chasse des joueuses et joueurs des cadres A et B figurent pour l'année écoulée 20 participations à des finales de tournois nationaux et internationaux (sans championnats) dont 14 se sont terminées par une victoire.

17 athlètes en provenance de huit nations

Huit joueuses et joueurs étrangers et neuf joueuses et joueurs suisses ont déjà fait de la Swiss Tennis Academy encore toute jeune leur base d'entraînement. Les premiers succès ne se sont pas fait attendre: le joueur de Coupe Davis Michael Lammer a décroché la victoire au double de l'Allianz Suisse Open à Gstaad,

au tournoi de Bâle il est allé jusqu'en quarts de finale et il a fait un bond du 403^e au 150^e rang du classement ATP en un an. Alexander Sadecky a triomphé dans quatre tournois Future et pointait en novembre au 313^e rang, le meilleur jusqu'ici de sa carrière personnelle. La figure phare de l'Académie est actuellement la Slovène Katarina Srebotnik (protected ranking WTA 20) qui prépare à Bienne son retour à la compétition après une longue absence des courts pour blessure.

Par décision de l'assemblée des délégués, la Conférence des responsables juniors décide désormais de façon autonome des directives minimales/règlements à décréter et de l'affectation des subventions de Swiss Tennis au niveau de performance 1 dans les régions. La «Promotion des espoirs J+S» de la Confédération envisage de ne plus délivrer la Talent Card régionale qu'aux juniors qui s'entraînent dans une Académie Partenaire de Swiss Tennis et de fermer le robinet des subventions de la «Promotion des juniors J+S» aux Associations régionales. Une telle évolution ne serait évidemment dans l'intérêt ni de Swiss Tennis, ni des Associations régionales, des démarches sont donc actuellement en cours pour résoudre ce problème rapidement et à la satisfaction de tous.

Un troisième tournoi et un Championnat d'Europe

Les négociations avec Tennis Europe visant à ramener les Championnats d'Europe U18 en Suisse ont abouti. Klosters, en habitué de l'organisation de Championnats passés, a reçu l'adjudication de pair avec Swiss Tennis pour la période de 2010 à 2013. Et les meilleurs juniors helvétiques de la catégorie U18 ne seront pas les seuls l'an prochain à pouvoir disputer un tournoi international devant leur propre public grâce à Swiss Tennis: en plus des tournois à 10'000 \$ de Davos et Lenzerheide, il a été possible d'acquiescer les droits d'un nouveau tournoi du circuit ITF féminin qui se déroulera désormais en mars à Wetzikon (en même temps que le tournoi Men's Future).

Rolf Bühler

Directeur Sport de pointe/Relève





Un regard vers l'avenir

Le sort n'a pas été favorable aux deux équipes nationales durant l'exercice sous revue. Les messieurs ont buté au premier tour sur une équipe américaine multiple gagnante de la Coupe Davis et les dames ont dû se rendre aux antipodes pour un barrage difficile.

En Coupe Davis, les nations sont classées en fonction des résultats des quatre années précédentes. C'est la raison pour laquelle notre équipe, bien que comptant dans ses rangs le numéro 1 mondial et un joueur du top 20, n'a pas obtenu une place dans les huit premiers qui lui aurait assuré une tête de série pour le tirage au sort. Elle tombe donc automatiquement à chaque fois sur une équipe de premier rang.

Le courage et la pugnacité affichés par l'équipe suisse contre l'adversaire américain au premier tour n'ont pas suffi à créer un exploit. Au deuxième tour en septembre en revanche, le maintien de la ligue n'a été qu'une formalité face à l'Italie. La joie aura été de courte durée car pour le premier tour de 2010, le sort a mis l'Espagne, gagnante de la Coupe Davis 2009, en travers du chemin des Suisses.

Trois joueurs dans le top 60

Et pourtant, le développement de l'équipe l'an dernier met en droit d'espérer. Car derrière Roger Federer, qui reste le leader incontesté de l'équipe, Stanislas Wawrinka a prouvé qu'il était prêt à assumer ses responsabilités et capable de gagner, même sous pression. En d'autres termes, il représente désormais une valeur sûre sur les courts. Et puis, il y a eu Marco Chiudinelli. Revenant après un long arrêt pour blessure, il a mis les bouchées doubles sur le circuit et devient aussi un pilier de plus en plus précieux de l'équipe. Le Bâlois qui a fait une remontée spectaculaire du 884^e au 54^e rang mondial peut enfin déployer tout son talent – dans ses bons jours il est capable de battre pratiquement n'importe quel adversaire.

L'année aura également été bonne pour Michael Lammer. Pour la première fois de sa carrière, il s'est installé dans le top 150 et se dispute avec Stéphane Bohli la quatrième place dans la hiérarchie du tennis

masculin suisse. Trois joueurs dans le top 60 et cinq dans le top 200: l'équipe suisse a rarement eu autant de cordes à son arc.

Une lueur d'espoir malgré la défaite

L'Allemagne au premier tour: un obstacle a priori franchissable pour une équipe suisse de Fed Cup qui démarrait avec optimisme dans le groupe mondial II. Mais le double remporté par notre voisin du nord fut fatal. Et la défaite 2:3 contre l'Allemagne mit fin à une des plus longues séries victorieuses dans l'histoire de l'équipe suisse de Fed Cup qui restait sur sept parties remportées, la dernière contre l'Autriche ayant culminé dans la promotion en 2008.

Pour comble de malheur, c'est en Australie que devait avoir lieu le barrage. Christiane Jolissaint, elle-même ancienne joueuse de pointe et nouvelle capitaine définitive de l'équipe après la démission de Severin Lüthi trop pris par ses autres engagements, se trouvait dans l'embarras: Patty Schnyder n'était pas disponible (mais elle le sera en 2010), Tímea Bacsinszky non plus, restait Stefanie Vögele à laquelle elle associa les deux jeunes joueuses Mateja Kraljevic et Amra Sadikovic. L'équipe suisse clairement démunie contre l'adversaire australien connut pourtant ses moments de gloire, surtout lorsque Mateja Kraljevic, avec le panache de ses 15 ans, arracha une victoire âprement disputée à la numéro 140 mondiale. Victoire qui cependant ne suffit pas à écarter la relégation en zone Europe/Afrique.

Avec Schnyder et Bacsinszky, de retour sur le circuit depuis le début de l'année après une longue absence pour blessure et détentrice depuis l'automne d'un premier titre WTA, ainsi que Vögele, entrée pour la première fois au top 100 en 2009 où elle a progressé jusqu'au 72^e rang, l'équipe suisse de Fed Cup pourra sauf imprévu compter sur les meilleures joueuses de notre pays en 2010.

Erik Keller

Vice-président

Président du comité de Coupe Davis/Fed Cup

Des réformes axées sur la pratique

16/17

En 2009, le Département Formation a de nouveau activement contribué à la réalisation de projets organisés à des échelons supérieurs. C'est ainsi que différents cours ont été proposés en collaboration avec l'Office fédéral du sport OFSPO dans les domaines du tennis enfants et adultes et qu'une formation de préparateur physique au contenu à la fois polysportif et spécifiquement tennistique a été mise au point avec Swiss Olympic.

Des cours de tennis enfants très prisés

Le domaine de la formation pour le tennis enfants est en plein boom. 467 nouveaux enseignants (192 moniteurs J+S Kids et 275 moniteurs de tennis enfants) ont été formés en 2009, en hausse de plus de cent par rapport à l'année précédente.

Les nouveaux moniteurs et monitrices de tennis enfants ont reçu une formation les habilitant à appliquer le programme de promotion des enfants Kids Tennis by Nesquik dans leurs clubs et centres respectifs. Les programmes eux-mêmes ont subi une refonte ces derniers mois pour les développer et les mettre aux normes internationales de l'initiative «Play+Stay» lancée par la Fédération Internationale de Tennis ITF.

Swiss Tennis a été une des premières fédérations sportives nationales à intégrer dans son offre le cours de base J+S Kids qui prépare tout spécialement à l'enseignement polysportif des 5–10 ans. J+S Kids prône la promotion globale d'une activité physique et sportive de qualité pour les enfants dans leur sport principal aussi bien que dans les sports apparentés ou à découvrir. Swiss Tennis sera aussi une des premières fédérations sportives en 2010 à lancer des cours de perfectionnement appropriés pour les moniteurs/trices J+S Kids ayant le tennis comme sport principal et des cours de perfectionnement tennistique pour les moniteurs/trices J+S Kids ayant un autre sport principal.

Des seniors aux adultes

45 personnes intéressées ont suivi en 2009 les derniers

cours de tennis seniors proposés par Swiss Tennis selon l'ancienne formule. L'OFSPO a en effet rebaptisé ces cours dont la dénomination générique sera «cours de sport adulte» à partir de 2010 et redéfini leur contenu. Par la refonte du contenu de ce segment crucial, on veut combler la lacune entre la formation des moniteurs/trices J+S (enseignement destiné aux 10–20 ans) et la formation des moniteurs/trices seniors (enseignement pour adultes du segment 50+). Les nouveaux cours de formation du tennis adultes vont donc couvrir tout l'âge adulte à partir de 20 ans.

Swiss Tennis s'adapte aux nouvelles consignes de l'OFSPO en proposant avec effet immédiat des cours de formation de base et continue pour le tennis adultes qui restent cependant essentiellement axés sur le segment 50+. Ces formations répondront aux besoins des nouveaux enseignants et à ceux des moniteurs/trices de tennis seniors et J+S ayant déjà reçu une formation de base.

Les voix de la pratique

Au printemps, un psychologue du sport, entraîneur et professeur de tennis confirmé est venu compléter l'équipe Swiss Tennis. Depuis, une nouvelle orientation a été imprimée aux cours pour entraîneurs et professeurs de tennis qui se développent en s'ouvrant à la pratique. Ainsi par exemple, des membres du Securitas Swiss Davis Cup Team ou des enseignants des Académies Partenaires interviennent comme conférenciers ponctuels sur différents thèmes.

De plus, les participants ont désormais le choix entre plusieurs modules thématiques optionnels et peuvent ainsi se composer un programme «à la carte» en fonction de leurs intérêts spécifiques. Les quatre thèmes principaux: compétence sociale, personnelle, professionnelle et méthodique, seront approfondis encore davantage.

Dominik Schmid

Directeur Formation





Un pour tous

L'univers de l'informatique est celui qui évolue au rythme le plus fou. Et 2009 aura été un des millésimes les plus riches en évolutions dans l'univers IT de Swiss Tennis. Signe extérieur de tous ces changements: le nouveau site Internet qui doit répondre à de multiples attentes.

En février, le jury d'une revue spécialisée avait encore placé mytennis.ch dans le top five suisse des meilleurs sites Web pour les loisirs et le sport. Mais une fédération dont les services on-line ne cessent de s'étendre dans le domaine du classement et de l'administration de tournois ne saurait se reposer sur de tels lauriers. Lorsque le site avait été lancé en 2001, la fréquentation tournait autour de 500'000 visiteurs par an et 31 millions de pages consultées. Aujourd'hui, nous en sommes à 4,3 millions de visites et plus de 94 millions de pages, de liens ou de documents ouverts – et la tendance est à la hausse. Ces chiffres expliquent que la Fédération ait voulu complètement remanier en 2009 sa plate-forme de communication la plus importante pour les joueurs de tennis et autres intéressés.

Des améliorations sensibles

Pour le grand public, le ravalement de façade de notre site s'exprime surtout à travers le changement de nom – mytennis.ch devient swisstennis.ch – et les nouvelles formes d'expression visuelles. Mais la nouvelle présentation n'est que la pointe de l'iceberg, les changements profonds étant intervenus dans les zones non accessibles au regard où de nombreuses innovations et améliorations doivent garantir que les applications les plus sollicitées comme l'administration de tournois Advantage et toutes les fonctions Interclubs et de classement restent parfaitement opérationnelles.

Avant même d'entrer à fond dans le projet, il était clair qu'un remaniement ne pouvait se borner à des corrections esthétiques de l'extérieur, qu'il fallait aussi remettre à jour les «entrailles» techniques du système. Au niveau du matériel, toute la périphérie

du serveur a donc été virtualisée et remplacée de même que le logiciel qui n'était plus assez performant pour satisfaire aux exigences de productivité, de vitesse et de sécurité des données.

Un pour tous

Le relookage du site Web ne devait pas seulement séduire par son optique, mais aussi convaincre par une navigation simple, une structuration claire et des contenus intéressants. Les joueurs licenciés forment depuis toujours le principal groupe d'utilisateurs de swisstennis.ch, la fonctionnalité de la rubrique «Compétition» a donc été élargie pour répondre à leurs besoins spécifiques. La stratégie générale de la Fédération prônant la promotion du tennis auprès des vocations renouvelées ou tardives, nous avons aussi créé une rubrique «Débutants» qui s'adresse tout spécialement aux nouveaux venus de tous âges. La fonction de recherche d'entraîneurs, de clubs/centres ou de tournois partout en Suisse est toutefois accessible dans toutes les rubriques, vu sa grande utilité. Pour le groupe cible des clubs et des centres, le recrutement de nouveaux membres constitue une tâche clé, nous avons donc rassemblé sous la rubrique «Support des clubs/centres» une mine d'informations, d'idées parfois très originales ou de conseils éprouvés, ainsi que de documents types selon le «principe de la meilleure pratique».

Pour qu'un projet d'une telle envergure puisse devenir opérationnel le 9 décembre après quelques mois de travail intense seulement, il a fallu que chacun dans tous les départements s'associe à l'effort collectif. Nous sommes persuadés que la famille tennistique va ainsi bénéficier d'une amélioration importante de nos prestations hors des courts et que toutes ces mesures plus ou moins visibles satisferont nos membres et joueurs de tennis tout en nous simplifiant et intensifiant la communication avec eux.

Peter Dosé
Directeur IT

Composition du personnel de Swiss Tennis SA au 01.01.2010

20/21

Comité administratif



Président CA
Beat Schori



Membre CA
René Stammbach



Membre CA
Dario Ghisleni



Membre CA
Jean-Pierre
Hufschmid

Directeur



Stefan Flückiger

Restaurant Top Spin



Gérante
Sandra Eppmann



Chef cuisinier
Hans Brühlhart



Employée de service
Ruth Boillat



Aide de service
Franziska Kühni



Aide de service
Sandra Maillard

Centre national



Directeur technique
Sejad Marovci

Centre de fitness



Directrice
Tatiana Bühler

Rapport de l'organe de contrôle

A l'Assemblée des délégués de la Fédération suisse de tennis,
Bienne

Berne, 26 novembre 2009

En notre qualité d'organe de contrôle statutaire selon l'article 30, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Fédération suisse de tennis comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2009.

Responsabilité du comité directeur

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux statuts et aux directives du manuel pour l'établissement des comptes annuels Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association incombe au comité directeur. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le comité directeur est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2009 sont conformes aux statuts et aux directives du manuel pour l'établissement des comptes annuels Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Philip Klopfenstein
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Andreas Schneider
Expert-réviseur agréé

Bilan au 30 septembre 2009

22/23

ACTIF	30.9.2009 CHF	30.9.2008 CHF
Actifs circulants		
Liquidités	771'384.94	1'224'148.77
Clubs/centres	115'077.00	87'912.00
Ducroire	-20'000.00	-20'000.00
Autres créances envers des tiers	320'150.65	406'967.74
Compte courant Swiss Tennis SA	506'257.81	503'573.56
Compte courant Fondation Swiss Tennis	1'685.60	0.00
Stocks de marchandises	60'500.00	72'000.00
Comptes de régularisation actifs	329'020.20	360'558.65
Total des actifs circulants	2'084'076.20	2'635'160.72
Actifs immobilisés		
Prêts à personnes proches	8'000.00	0.00
Prêts anciens centres de performance	195'000.00	225'000.00
Prêt Swiss Tennis SA	800'000.00	800'000.00
Participation Swiss Tennis SA	800'000.00	800'000.00
Participation Swiss Open Gstaad SA	1'300'000.00	1'400'000.00
Immeuble PPE Ittigen	551'000.00	569'000.00
Terrain Bienne	1'370'000.00	1'370'000.00
Bâtiment administratif Swiss Tennis	1'305'000.00	1'350'000.00
Compte construction	30'000.00	0.00
Equipement et mobilier de bureau	178'500.00	0.00
Installations/équipements	178'200.00	28'000.00
Véhicules	24'000.00	0.00
Informatique; hardware	108'100.00	24'200.00
Immobilisations incorporelles	325'100.00	170'500.00
Total des actifs immobilisés	7'172'900.00	6'736'700.00
TOTAL ACTIF	9'256'976.20	9'371'860.72

PASSIF	30.9.2009 CHF	30.9.2008 CHF
Capital étranger		
Dettes résultant de ventes et prestations envers des tiers	466'611.30	976'715.59
Autres dettes	8'444.55	9'477.15
Compte courant Fondation Swiss Tennis	0.00	615.60
Comptes de régularisation passifs	1'164'960.60	1'155'166.35
Capital étranger à court terme	1'640'016.45	2'141'974.69
Emprunt Canton de Berne (LIM)	349'000.00	368'000.00
Emprunt Confédération (LIM)	349'000.00	368'000.00
Memberships Swiss Open Gstaad SA	222'500.00	222'500.00
Hypothèques	2'455'000.00	2'510'000.00
Provisions diverses	195'000.00	225'000.00
Capital étranger à long terme	3'570'500.00	3'693'500.00
Total capital étranger	5'210'516.45	5'835'474.69
Capital des fonds	1'136'166.49	1'080'666.49
Capital associatif		
Capital associatif	2'455'719.54	1'942'636.95
Résultat annuel	454'573.72	513'082.59
Total capital associatif	2'910'293.26	2'455'719.54
TOTAL PASSIF	9'256'976.20	9'371'860.72

Compte de profits et pertes 2008/09

24/25

	2008/09 CHF	2007/08 CHF
Cotisations des membres	6'431'105.60	6'064'614.80
Partenaires et sponsors	1'436'132.45	1'621'095.65
Subventions domaine public	282'719.60	244'592.00
Subventions domaine privé	668'500.00	578'500.00
Produits Coupe Davis et Fed Cup	620'226.35	2'387'383.55
Produits formation de base et continue/contrats de joueurs	459'818.55	302'354.85
Produits divers	584'178.34	483'988.94
Total produits d'exploitation	10'482'680.89	11'682'529.79
Secteur Entraînement Centre national	-1'876'636.93	-1'567'344.46
Secteur Coupe Davis et Fed Cup	-1'100'071.59	-2'735'777.87
Secteur Sport de compétition juniors	-779'385.29	-748'613.18
Secteur Compétition	-1'374'418.07	-1'360'450.92
Secteur Formation	-624'418.71	-740'194.99
Secteur IT	-435'145.16	-451'453.40
Secteur Marketing/Communication	-1'041'620.87	-878'808.92
Secteur Développement /Promotion	-262'789.80	0.00
Total charges sectorielles	-7'494'486.42	-8'482'643.74
Résultat intermédiaire 1	2'988'194.47	3'199'886.05
Frais de personnel administratif	-869'303.25	-777'517.85
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs	-382'853.70	-411'003.07
Frais de matériel	-593'763.49	-749'266.05
Amortissements	-433'953.60	-279'051.11
Total frais d'exploitation	-2'279'874.04	-2'216'838.08
Résultat opérationnel	708'320.43	983'047.97
Produits financiers	4'608.94	8'178.80
Frais financiers	-19'144.40	-52'469.08
Produits hors exploitation	77'474.15	46'241.49
Charges hors exploitation	-255'829.70	-222'001.85
Résultat avant impôts	515'429.42	762'997.33
Impôts	-5'355.70	-3'673.25
Résultat sans les fonds	510'073.72	759'324.08
Résultat des fonds	-55'500.00	-246'241.49
Résultat annuel	454'573.72	513'082.59

Annexe au 30 septembre 2009

	30.9.2009 CHF	30.9.2008 CHF
Engagements de garantie envers des tiers		
Cautonnement solidaire envers les directions de la promotion économique du Canton de Berne et de la Confédération, au total	2'076'480	2'185'760
Prêts inscrits au passif	-698'000	-736'000
Cautonnement solidaire Fédération suisse de tennis (prêt Swiss Tennis SA)	1'378'480	1'449'760
Cautonnement solidaire en faveur de l'UBS (pour Swiss Tennis SA)	1'925'000	1'925'000
Actifs mis en gage pour la garantie d'engagements propres		
Immeuble PPE Ittigen		
Valeurs comptables	551'000	569'000
Reconnaissances de dette déposées	600'000	600'000
Hypothèques sollicitées	435'000	440'000
Terrain Bienne		
Valeurs comptables	1'370'000	1'370'000
Reconnaissances de dettes déposées (y compris bâtiment administratif)	3'876'000	3'876'000
Hypothèques sollicitées	1'370'000	1'370'000
Bâtiment administratif Swiss Tennis, Bienne		
Valeur d'acquisition	1'833'263	1'833'263
./. subventions	-170'000	-170'000
./. amortissements cumulés	-358'263	-313'263
Valeur comptable	1'305'000	1'350'000
Reconnaissances de dettes déposées (y compris terrain)	3'876'000	3'876'000
Hypothèques sollicitées	650'000	700'000

	30.9.2009 CHF	30.9.2008 CHF
Valeur de l'assurance incendie pour les installations matérielles		
Immeuble Bienne (y compris Swiss Tennis SA, Bienne)	8'515'700	8'120'600
Immeuble Ittigen	754'469	754'469
Biens et équipements / informatique (y compris Swiss Tennis SA, Bienne)	1'650'000	1'650'000
Dettes de leasing non inscrites au bilan		
Montant total des dettes de leasing non inscrites au bilan	4'829	34'086
Participation Swiss Tennis SA		
Capital-actions	800'000	800'000
dont libéré	800'000	800'000
Quote-part de participation	100%	100%
Valeur comptable	800'000	800'000
Participation Swiss Open Gstaad SA		
Capital-actions	2'500'000	2'500'000
dont libéré globalement	2'500'000	2'500'000
dont libéré par Swiss Tennis	1'250'000	1'250'000
Quote-part de participation	50%	50%
Valeur comptable	1'050'000	1'150'000
Capital de participation	1'500'000	1'500'000
dont libéré globalement	1'500'000	1'500'000
dont libéré par Swiss Tennis	250'000	250'000
Quote-part de participation	16,66%	16,66%
Valeur comptable	250'000	250'000
Composition des provisions/fonds		
Provisions diverses capital étranger		
Prêt anciens centres de performance	195'000	225'000
Fonds divers capital propre		
Swiss Tennis SA	243'000	213'000
Coupe Davis/Fed Cup/Sport de pointe	395'000	415'000
Subventions	98'166	52'666
Sponsoring	400'000	400'000
Total	1'136'166	1'080'666

Rapport du réviseur des comptes consolidés

A l'Assemblée de la Fédération suisse de tennis, Bienne

Berne, 26 novembre 2009

En notre qualité d'organe de contrôle, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés ci-joints de la Fédération suisse de tennis comprenant le bilan, le compte de profits et pertes, le compte des flux financiers, la déclaration du capital du fonds et de la fédération et l'annexe pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2009.

Responsabilité du comité directeur

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés conformément aux directives du manuel pour l'établissement des comptes annuels Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association incombe au comité directeur. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le comité directeur est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de contrôle

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2009 sont conformes aux directives du manuel pour l'établissement des comptes annuels Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Philip Klopfenstein
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Andreas Schneider
Expert-réviseur agréé

Bilan consolidé au 30 septembre 2009

28/29

ACTIF	Commentaires	30.9.2009 CHF	30.9.2008 CHF
Actifs circulants			
Liquidités	A.1	785'039.45	1'237'380.67
Créances	A.2	438'868.70	501'622.09
Stocks de marchandises		89'500.00	97'000.00
Comptes de régularisation actifs		336'537.41	365'639.45
Total des actifs circulants		1'649'945.56	2'201'642.21
Actifs immobilisés			
Immobilisations financières	A.3	1'503'000.00	1'625'000.00
Immobilisations corporelles	A.4	620'500.00	166'800.00
Immeubles	A.5	7'833'000.00	8'016'000.00
Immobilisations incorporelles	A.6	325'100.00	170'500.00
Total des actifs immobilisés		10'281'600.00	9'978'300.00
TOTAL ACTIF		11'931'545.56	12'179'942.21

PASSIF	Commentaires	30.9.2009	30.9.2008
		CHF	CHF
Capital étranger			
Dettes à court terme		534'341.05	1'036'718.79
Comptes de régularisation passifs		1'238'838.60	1'218'740.35
Capital étranger à court terme		1'773'179.65	2'255'459.14
Emprunts à long terme	A.7	5'503'980.00	5'750'260.00
Provisions	A.8	195'000.00	225'000.00
Capital étranger à long terme		5'698'980.00	5'975'260.00
Total capital étranger		7'472'159.65	8'230'719.14
Capital des fonds		1'136'166.49	1'080'666.49
Capital associatif		3'323'219.42	2'868'556.58
TOTAL PASSIF		11'931'545.56	12'179'942.21

Compte de profits et pertes consolidé 2008/09

30/31

	Commentaires	2008/09 CHF	2007/08 CHF
Total produit d'exploitation	A.9	11'066'554.45	12'279'752.19
Secteur Entraînement Centre national/Davis Cup/Fed Cup	A.10	-2'562'862.32	-3'931'379.43
Secteur Sport de compétition juniors	A.11	-776'260.89	-748'613.18
Secteur Compétition	A.12	-1'324'526.47	-1'318'385.42
Secteur Formation	A.13	-590'661.91	-701'362.59
Secteur IT	A.14	-433'842.86	-450'600.50
Secteur Marketing/Développement/Promotion	A.15	-1'294'436.57	-876'626.22
Secteur Exploitation Swiss Tennis SA	A.16	-589'700.75	-574'427.71
Total charges sectorielles		-7'572'291.77	-8'601'395.05
Résultat intermédiaire 1		3'494'262.68	3'678'357.14
Frais de personnel administratif		-1'004'674.75	-909'114.70
Frais de voyages, représentation/organes fédératifs		-378'282.60	-408'523.57
Frais de matériel		-757'966.48	-894'877.64
Amortissements		-623'881.15	-465'045.06
Total frais d'exploitation		-2'764'804.98	-2'677'560.97
Résultat opérationnel		729'457.70	1'000'796.17
Produits financiers	A.17	4'608.94	8'190.50
Frais financiers	A.18	-21'527.50	-58'001.53
Produits hors exploitation	A.19	77'474.15	46'241.49
Charges hors exploitation	A.20	-273'145.95	-232'807.35
Résultat avant impôts et résultat du Fonds		516'867.34	764'419.28
Impôts		-6'704.50	-5'020.75
Résultat sans les fonds		510'162.84	759'398.53
Résultat des fonds		-55'500.00	-246'241.49
Résultat annuel consolidé		454'662.84	513'157.04

Compte des flux financiers consolidé 2008/09

	Commentaires	2008/09 CHF	2007/08 CHF
Bénéfice annuel consolidé avant affectation aux fonds liés		454'662.84	513'157.04
Flux financiers résultant des activités courantes			
Amortissements et réévaluations immobilisations corporelles	A.4/A.5	380'040.00	278'582.00
Amortissements et réévaluations immobilisations incorporelles	A.6	143'842.00	136'462.00
Amortissements d'engagements financiers		100'000.00	50'000.00
Diminution provisions	A.8	-30'000.00	-30'000.00
Augmentation du capital des fonds		55'500.00	246'241.49
Frais financiers	A.18	21'527.50	58'001.53
Recettes financières	A.17	-4'608.94	-8'190.50
Flux financier résultant des activités opérationnelles avant modification des actifs circulants		1'120'963.40	1'244'253.56
Modification de l'actif circulant net d'exploitation			
Diminution/augmentation créances	A.2	62'753.39	-47'204.19
Diminution stocks de marchandises		7'500.00	300.00
Diminution/augmentation comptes de régularisation actifs		29'102.04	-48'239.73
Diminution/augmentation autres dettes à court terme		-502'377.74	662'305.64
Augmentation comptes de régularisation passifs		20'098.25	401'424.04
Produit net d'exploitation			
Intérêts payés	A.18	-21'527.50	-58'001.53
Intérêts reçus	A.17	4'608.94	8'190.50
Total flux financier résultant des activités opérationnelles		721'120.78	2'163'028.29
Flux financier résultant de l'activité d'investissement			
Investissements en biens corporels	A.4	-620'740.00	-111'382.00
Investissements immobiliers	A.5	-30'000.00	0.00
Investissements en participations	A.3	-8'000.00	0.00
Désinvestissements de participations	A.3	30'000.00	56'890.00
Investissements en biens incorporels	A.6	-298'442.00	-78'762.00
Total flux financier résultant des activités d'investissement		-927'182.00	-133'254.00
Flux financier résultant des activités de financement			
Diminution des emprunts à long terme	A.7	-246'280.00	-291'280.00
Total flux financier résultant de l'activité de financement		-246'280.00	-291'280.00
Diminution nette du fonds «Liquidités»*		-452'341.22	1'738'494.29
Evolution du fonds «Liquidités»			
Etat du fonds «Liquidités» en début d'exercice		1'237'380.67	-501'113.62
Diminution/augmentation nette du fonds «Liquidités»		-452'341.22	1'738'494.29
Etat du fonds «Liquidités» en fin d'exercice		785'039.45	1'237'380.67

* Le fonds «Liquidités» englobe également les dettes bancaires à court terme.

Déclaration du capital des fonds et associatif

32/33

Capital des fonds (en CHF)

	Fonds 2700	Fonds 2702	Fonds 2703	Fonds 2704	Total
Etat au 30 septembre 2007	183'000	215'000	400'000	36'425	834'425
+ Affectations	30'000	200'000	–	16'241	246'241
– Prélèvements	–	–	–	–	–
– Résiliations	–	–	–	–	–
<hr/>					
Etat au 30 septembre 2008	213'000	415'000	400'000	52'666	1'080'666
+ Affectations	30'000	–	–	45'500	75'500
– Prélèvements	–	–20'000	–	–	–20'000
– Résiliations	–	–	–	–	–
<hr/>					
Etat au 30 septembre 2009	243'000	395'000	400'000	98'166	1'136'166

Fonds 2700: Swiss Tennis SA

Sous le nom «Fonds Swiss Tennis SA», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA. Conformément au règlement, ce fonds est alimenté par les remboursements de créances résultant des prêts aux anciens centres de performance. La seule utilisation possible du capital de ce fonds réside dans le financement des éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA.

Fonds 2702: Coupe Davis et Fed Cup/Sport de pointe

Sous le nom «Fonds Coupe Davis et Fed Cup/Sport de pointe», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la Coupe Davis et de la Fed Cup. Ce fonds peut en outre servir à conclure des contrats de p(l)ayback avec les joueuses et joueurs prometteurs. Le fonds est alimenté par les bénéfices résultant des événements de Coupe Davis/ Fed Cup, par les remboursements découlant de contrats de p(l)ayback et par les paiements directs de Swiss Tennis et de tiers le cas échéant. Le capital du fonds peut servir à financer ou bien les pertes éventuelles de la Coupe Davis et de la Fed Cup, ou bien les contrats de p(l)ayback.

Fonds 2703: Sponsoring

Sous le nom «Fonds Sponsoring», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour compenser un éventuel recul des recettes du sponsoring. Ce fonds permet à Swiss Tennis de maintenir seul en vie certains événements importants du sport amateur même en cas d'effondrement des recettes du sponsoring. Le fonds est alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis ou par les affectations de tiers. La seule utilisation possible du capital du fonds consiste à compenser un recul des recettes du sponsoring.

Fonds 2704: Subventions

Sous le nom «Fonds subventions», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis en faveur des membres du cadre national «CN». Ce fonds est utilisé pour participer aux coûts des délégations, de l'encadrement individuel dans le domaine mental et de l'hébergement à la «Villa Swiss Tennis». Le fonds est alimenté par les bénéficiaires de subventions et par les éventuels paiements directs de Swiss Tennis ou de tiers. Le capital du fonds peut être utilisé exclusivement en faveur des membres du «CN».

Capital associatif (en CHF)

Etat au 30 septembre 2007	2'355'399.54
Bénéfice annuel consolidé 2007/08	513'157.04
<hr/>	
Etat au 30 septembre 2008	2'868'556.58
Bénéfice annuel consolidé 2008/09	454'662.84
<hr/>	
Etat au 30 septembre 2009	3'323'219.42

Rapport sur les prestations au 30 septembre 2009

But et organisation de la Fédération

Comptant parmi les associations sportives leaders du pays et en qualité de membre d'importantes institutions nationales et internationales, Swiss Tennis prend les commandes en matière d'encouragement permanent et durable du tennis de la base jusqu'au sommet:

A cet effet, la nouvelle Charte récemment adoptée a défini les priorités suivantes:

- Le joueur de tennis figure au centre de toutes nos activités
- Nous positionnons le tennis en tant qu'activité propice à la santé
- Notre concept d'encouragement de la relève doit être durable
- Nous visons la performance de pointe à tous les niveaux
- Le fair-play nous guide dans tous nos actes
- La formation professionnelle et sportive doit recevoir tout notre soutien
- La santé financière constitue un de nos objectifs impératifs
- Nous voulons une culture de communication professionnelle appliquée avec système
- La motivation de nos collaborateurs est notre balle de match

Pour atteindre ces objectifs stratégiques prioritaires, Swiss Tennis applique systématiquement les principes suivants:

- Une culture d'entreprise qui encourage une attitude positive et l'initiative personnelle constituent la base de la réussite de Swiss Tennis.
- La motivation, l'information et la formation font de nos collaborateurs des interlocuteurs compétents et innovateurs à l'intérieur de l'entreprise et dans leurs activités extérieures.
- En tant qu'association moderne et professionnelle, Swiss Tennis revoit régulièrement ses objectifs, ses prestations et ses normes de qualité.
- A travers un vaste réseau de contacts internationaux et nationaux, Swiss Tennis améliore constamment son savoir-faire et échange ses connaissances avec des tiers.
- Swiss Tennis cherche le dialogue avec ses interlocuteurs, capte leurs besoins et s'efforce d'y répondre.
- Swiss Tennis est le centre de compétences du tennis suisse.
- Swiss Tennis positionne les Championnats interclubs et les Championnats interclubs juniors au centre de son offre compétitive
- Swiss Tennis assure en étroite collaboration avec les Académies partenaires une mise en œuvre uniforme de sa philosophie d'encouragement de la relève partout en Suisse et fait du Centre national un lieu de rencontre du tennis suisse.

Organes dirigeants de la gestion fédérative, Comité directeur

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Stammbach	René	Président	2006
Bernaschina	Tiziano	Président suppl. Délégué des Associations régionales	2001
Keller	Erik	Vice-président	2000
Beuchat	Jean-Jacques	Délégué des Associations régionales	2005
Brunner	Mark	Délégué des Associations régionales	2008
Fumeaux	Hervé	Membre	2009
Jolissaint	Christiane	Membre	2006
Rothenberger	Peter	Délégué des Associations régionales	2005
Schori	Beat	Membre	2003
Von Dach	Peter	Délégué des Associations régionales	2005
Wipfli Steinegger	Ruth	Membre	2001

Direction Swiss Tennis

Nom	Prénom	Fonction	Mandat	% de postes
Flückiger	Stefan	Directeur Directeur Finances/Administration	1989	100%
Bühler	Rolf	Directeur Sport d'élite/Chef relève	2001	100%
Burkhardt	Thomas	Directeur Marketing	2000	100%
Dosé	Peter	Directeur IT	1980	100%
Fischer	Andreas	Directeur Compétition	1998	100%
Schmid	Dominik	Directeur Formation	2008	100%

Collaborateurs Swiss Tennis	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	35	3'100
Apprentis	4	400
Total	39	3'500

Collaborateurs Swiss Tennis SA	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	8	550
Total	8	550

Organe de révision et réviseur du groupe

Nom	Début du mandat
Ernst & Young AG, Berne	2001
Philip Klopfenstein (responsable du mandat)	2009

Comité de révision

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Bourquin	Yves	Président	2003
Gmünder	Arthur	Membre	2005
Rüegsegger	Hans	Membre	2005

Sont considérées comme personnes/organisations proches:

les collaboratrices et les collaborateurs de Swiss Tennis et Swiss Tennis SA
les membres du Comité directeur

2008/2009

CHF

Total des indemnités/rémunérations versées:

Organes dirigeants de l'administration fédérative, Comité directeur	154'286
Personnes responsables de la direction	869'550

Description des prestations fournies en relation avec les objectifs définis

Les prestations fournies en relation avec les objectifs définis sont commentées dans le rapport d'activités 2009 de Swiss Tennis.

Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2009

A. Détails au bilan au 30 septembre 2009 et du compte de profits et pertes 2008/09

	30.9.20/09 CHF	30.9.2008 CHF
A.1 Liquidités		
Caisse	37'373.15	34'074.00
Poste	6'972.43	54'093.13
Banque	740'693.87	1'149'213.54
Total liquidités	785'039.45	1'237'380.67
A.2 Créances		
Créances L+L envers des tiers	369'844.05	384'524.09
Autres créances envers des tiers	89'024.65	137'098.00
./.. Du croire	-20'000.00	-20'000.00
Total créances	438'868.70	501'622.09
A.3 Immobilisations financières		
Participation Swiss Open Gstaad SA (capital BP incl.)	1'300'000.00	1'400'000.00
Créances envers les anciens centres de performance	195'000.00	225'000.00
Prêts à personnes proches	8'000.00	0.00
Total immobilisations financières	1'503'000.00	1'625'000.00

Inventaire des immobilisations corporelles

A.4 Biens corporels (en CHF)

	Machines de bureau/ Syst. communication	Mobiliers/ équipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
Frais d'acquisitions					
Etat au 30 septembre 2007	327'391	429'221	–	152'787	909'399
Augmentation	20'899	42'416	–	48'067	111'382
Diminution	–2'080	–9'500	–	–73'167	–84'747
Etat au 30 septembre 2008	346'210	462'137	–	127'687	936'034
Augmentation	353'108	237'892	29'740	–	620'740
Diminution	–132'996	–50'457	–	–	–183'453
Etat au 30 septembre 2009	566'322	649'572	29'740	127'687	1'373'321

A.4 Amortissements cumulés

	Machines de bureau/ Syst. communication	Mobiliers/ équipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
Frais d'acquisitions					
Etat au 30 septembre 2007	286'991	348'621	–	152'787	788'399
Amortissements	28'099	31'416	–	6'067	65'582
Diminution	–2'080	–9'500	–	–73'167	–84'747
Etat au 30 septembre 2008	313'010	370'537	–	85'687	769'234
Amortissements	93'708	61'592	5'740	6'000	167'040
Diminution	–132'996	–50'457	–	–	–183'453
Reclassements	–	–	–	–	–
Etat au 30 septembre 2009	273'722	381'672	5'740	91'687	752'821

A.4 Biens corporels (en CHF)

	Machines de bureau/ Syst. communication	Mobiliers/ équipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
Valeur comptable nette					
Au 30 septembre 2007	40'400	80'600	–	–	121'000
Au 30 septembre 2008	33'200	91'600	–	42'000	166'800
Au 30 septembre 2009	292'600	267'900	24'000	36'000	620'500

Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2007	1'650'000
Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2008	1'650'000
Assurance incendie des installations matérielles mobiles au 30 septembre 2009	1'650'000

Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2009

A.5 Immeubles/A.6 Biens incorporels (en CHF)

	Immeuble commercial de bureaux	Biens incorporels
Frais d'acquisitions		
Etat au 30 septembre 2007	9'974'944	2'685'228
Augmentation (Compte de construction pour immobilier)	–	78'762
Diminution	–	-757'742
Etat au 30 septembre 2008	9'974'944	2'006'248
Augmentation	30'000	298'442
Diminution	–	–
Etat au 30 septembre 2009	10'004'944	2'304'690
Amortissements cumulés		
Etat au 30 septembre 2007 (après réévaluation)	1'745'944	2'457'028
Amortissements	213'000	136'462
Diminution	–	- 757'742
Etat au 30 septembre 2008	1'958'944	1'835'748
Amortissements	213'000	143'842
Diminution	–	–
Etat au 30 septembre 2009	2'171'944	1'979'590
Valeur comptable nette		
Au 30 septembre 2007	8'229'000	228'200
Au 30 septembre 2008	8'016'000	170'500
Au 30 septembre 2009	7'833'000	325'100
Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2007		8'875'069
Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2008		8'875'069
Valeur de l'assurance incendie pour l'immobilier au 30 septembre 2009		9'270'169

	30.9.2009 CHF	30.9.2008 CHF
A.7 Emprunts à long terme		
Emprunt Ct. de Berne (LIM)	1'038'240.00	1'092'880.00
Emprunt Confédération (LIM)	1'038'240.00	1'092'880.00
Emprunt Swiss Olympic	0.00	32'000.00
Memberships Swiss Open Gstaad SA	222'500.00	222'500.00
Hypothèques PPE Ittigen	435'000.00	440'000.00
Emprunt hyp. terrain Bienne	1'370'000.00	1'370'000.00
Emprunt hyp. Swiss Tennis SA	750'000.00	800'000.00
Emprunt hyp. Secrétariat	650'000.00	700'000.00
Total emprunts à long terme	5'503'980.00	5'750'260.00

Anciens centres
de performance

A.8 Reflet des provisions

Etat au 30 septembre 2007	255'000.00
+ Constitution avec impact sur le résultat	0.00
- Utilisation sans impact sur le résultat	0.00
- Dotation aux comptes fonds sans impact sur le résultat	-30'000.00
- Résiliation sans impact sur le résultat	0.00
Etat au 30 septembre 2008	225'000.00
+ Constitution avec impact sur le résultat	0.00
- Utilisation sans impact sur le résultat	0.00
- Dotation aux comptes fonds sans impact sur le résultat	-30'000.00
- Résiliation sans impact sur le résultat	0.00
Etat au 30 septembre 2009	195'000.00

La provision pour les anciens centres de performance représente la rectification de la valeur des créances envers les anciens centres de performance à Berthoud et Locarno déclarées sous les immobilisations financières.

Annexe aux comptes consolidés du 30 septembre 2009

	2008/09 CHF	2007/08 CHF
A.9 Produit d'exploitation		
Cotisations des membres	6'431'105.60	6'064'614.80
Subventions	951'219.60	823'092.00
Partenaires/Sponsors	1'487'938.45	1'678'635.65
Manifestations	620'226.35	2'457'914.10
Formation de base et continue	459'818.55	302'354.85
Restaurant	338'194.46	390'622.80
Commercialisation des courts/école de tennis	56'294.60	80'631.65
Fitness	62'862.55	65'696.50
Matériel/Marchandisage	488.35	20'156.76
Produits d'exploitation divers	658'405.94	396'033.08
Total produit d'exploitation	11'066'554.45	12'279'752.19
Charges sectorielles directes		
A.10 Centre national		
Coupe Davis/Fed Cup	1'100'071.59	2'772'993.89
Entraînement CN	606'890.72	490'741.09
Coaches CN	1'086'596.58	821'056.17
Gestion du secteur CN	54'828.00	74'588.55
Charges du secteur CN	86'634.68	101'675.48
Médecine du sport CN	41'686.95	42'067.15
Prestations au sein du groupe	-413'846.20	-371'742.90
Total Sport de pointe	2'562'862.32	3'931'379.43
A.11 Sport de compétition juniors		
Compétitions juniors	107'282.94	118'422.13
Coaches juniors	45'474.00	49'127.00
Gestion du secteur juniors	434'667.90	409'935.45
Charges du secteur juniors	191'960.45	171'128.60
Prestations au sein du groupe	-3'124.40	0.00
Total Sport de compétition juniors	776'260.89	748'613.18

	2008/09 CHF	2007/08 CHF
A.12 Compétition		
Interclubs	214'134.50	185'936.25
Tournois/compétitions Compétition	643'581.77	655'571.29
Gestion du secteur Compétition	1'043.70	1'465.95
Charges du secteur Compétition	515'658.10	517'477.43
Prestations groupe	-49'891.60	-42'065.50
Total Compétition	1'324'526.47	1'318'385.42
A.13 Formation		
Formation de base et continue	283'303.51	340'073.24
Gestion du secteur Formation	4'510.45	5'973.75
Charges du secteur Formation	336'604.75	394'148.00
Prestations groupe	-33'756.80	-38'832.40
Total Formation	590'661.91	701'362.59
A.14 Informatique		
Internet (swisstennis.ch)	133'574.56	129'690.35
Gestion du secteur IT	685.30	2'280.65
Charges du secteur IT	300'885.30	319'482.40
Prestations groupe	-1'302.30	-852.90
Total Informatique	433'842.86	450'600.50
A.15 Marketing/Développement /Promotion		
Frais de publicité/marketing	120'153.22	134'516.68
Frais de représentation/Sponsors	145'031.60	11'909.85
Evénements	124'961.70	0.00
Gestion du secteur Marketing/Développement/Promotion	77'146.85	138'070.79
Charges du secteur Marketing/Développement/Promotion	837'117.30	594'311.60
Prestations groupe	-9'974.10	-2'182.70
Total Marketing/Développement /Promotion	1'294'436.57	876'626.22
A.16 Exploitation Swiss Tennis SA		
Restaurant	543'001.85	521'702.70
Commercial. courts/ET	9'808.35	10'822.46
Fitness/Shop	36'890.55	41'902.55
Total exploitation Swiss Tennis SA	589'700.75	574'427.71

Annexe comptes consolidés du 30 septembre 2009

	2008/09 CHF	2007/08 CHF
A.17 Produits financiers		
Produit de titres / Produit d'intérêts	4'608.94	8'190.50
Total produits financiers	4'608.94	8'190.50
A.18 Frais financiers		
Intérêts sur emprunts/Frais titres	-1'280.00	-34'641.75
Intérêts/frais banque/CCP	-20'247.50	-23'359.78
Total frais financiers	-21'527.50	-58'001.53
A.19 Produit hors exploitation		
Autres recettes extraordinaires	1'974.15	46'241.49
Fonds dotation par des tiers	75'500.00	0.00
Total Produit hors exploitation	77'474.15	46'241.49
A.20 Charges hors exploitation		
Correction déduction impôt préalable TVA	-197'125.70	-197'093.00
Pertes sur débiteurs	-14'970.25	-7'714.35
Dotation jubilé	-41'050.00	-28'000.00
Fonds prélèvement du fonds	-20'000.00	0.00
Total Charges hors exploitation	-273'145.95	-232'807.35
Actifs mis en gage pour garantir les dettes propres		
Valeur comptable immobilier	7'833'000.00	8'016'000.00
Hypothèques sollicitées	3'205'000.00	3'310'000.00
Dettes de leasing non inscrites au bilan		
Montant total des dettes de leasing non inscrites au bilan	4'829.00	34'086.00

B. Résumé des principes essentiels régissant la présentation des comptes

Principes généraux de présentation des comptes

La présentation des comptes obéit aux prescriptions pour la présentation des comptes stipulées dans la norme Swiss Sport GAAP. Celles-ci se fondent en général sur les dispositions légales relatives au droit des sociétés anonymes. En dérogation à la loi qui admet des réserves occultes, les postes figurant dans les comptes annuels ont toujours été inscrits selon les valeurs maximales préconisées par le droit des sociétés anonymes. Les comptes annuels ont été présentés de manière à permettre une appréciation fiable de la situation patrimoniale et des résultats de Swiss Tennis.

Les montants présentés dans les comptes sont libellés en francs suisses (CHF).

Les principes essentiels régissant la présentation des comptes sont expliqués ci-après.

Cercle consolidé

Le Groupe Swiss Tennis est formé par la Fédération suisse de tennis (Swiss Tennis) et par la société Swiss Tennis SA.

Conversion de monnaies étrangères

Les postes en monnaies étrangères ont été convertis au cours en vigueur au jour référence du bilan. Les transactions en monnaies étrangères ont été effectuées au cours de change en vigueur au moment du déroulement de ladite transaction. Les cours référence suivants ont été appliqués au 30 septembre 2009:

1 USD (dollar US) 1.03765

Liquidités

Les liquidités englobent la trésorerie de caisse, les chèques immédiatement encaissables, les avoirs en compte postal et bancaire, ainsi que les placements à terme avec une échéance jusqu'à trois mois.

Créances

Les créances ont été évaluées à leur valeur nominale, moins les rectifications de valeur nécessaires pour les créances menacées.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les investissements à partir de CHF 3'000 représentant une valeur ajoutée sont activés comme immobilisations corporelles. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés directement au compte de profits et pertes. Les amortissements sont linéaires et se basent sur les durées utiles estimées suivantes:

Immeuble	40 ans
Matériel IT	3 ans
Logiciel IT	5 ans
Meubles/équipements	8 ans
Machines de bureau/systèmes de communication	5 ans
Véhicules	5 ans
Engins fitness et sport	8 ans

Leasing

Les paiements résultant du leasing opérationnel ont été imputés directement aux comptes de profits et pertes.

Dévalorisation des immobilisations

Le maintien de la valeur des immobilisations a été examiné au jour référence du bilan. Lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il en résulte une détérioration de la valeur dont nous avons tenu compte sous forme d'un amortissement exceptionnel approprié.

Immobilisations financières

Les titres que nous détenons aux fins d'un placement à long terme ont été évalués à la valeur du marché. Les autres immobilisations financières ont été saisies à la valeur nominale, déduite des rectifications de valeur nécessaires pour les immobilisations financières menacées.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles achetées sont portées au bilan au prix d'achat, déduit des amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés par le biais de la valeur utile estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas activées et imputées au compte de profits et pertes en conséquence. Le Comité directeur de Swiss Tennis a approuvé à l'unanimité les principes d'amortissement exposés ci-dessus lors de sa réunion du 15.12.2006.

Provisions

Les provisions ont été saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

Flux de trésorerie

Le fonds «Liquidités et moyens proches des liquidités» englobe également les dettes bancaires à court terme comptabilisées au passif.

Budget prévisionnel sur 4 ans

Toutes les données en TCHF

	Budget 08/09	Effectif 08/09	Budget 09/10	Budget 10/11	Planification 11/12	Planification 12/13
Taxes sur les courts	2'415.00	2'394.30	2'415.00	2'376.50	2'376.50	2'376.50
Taxes de base	420.00	418.40	420.00	415.00	415.00	415.00
Taxes des équipes IC	454.00	454.20	454.00	454.00	454.00	454.00
Taxes de licences	3'088.00	3'164.20	3'088.00	3'161.00	3'161.00	3'161.00
Subventions domaine public	340.00	282.70	340.00	290.00	290.00	290.00
Subventions domaine droit privé	560.00	668.50	560.00	564.00	564.00	564.00
Partenaires & sponsors	1'556.00	1'436.10	1'606.00	1'750.00	1'750.00	1'750.00
Coupe Davis et Fed Cup	50.00	620.20	50.00	70.00	70.00	70.00
Produits formation de base et continue	369.00	459.80	369.00	441.00	441.00	441.00
Produits de Swiss Tennis Academy	0.00	0.00	0.00	850.00	850.00	850.00
Produits d'exploitation divers	329.00	583.70	439.00	559.00	559.00	584.00
Ventes matériel/marchandisage	0.00	0.50	0.00	0.00	0.00	0.00
Total produits d'exploitation	9'581.00	10'482.60	9'741.00	10'930.50	10'930.50	10'955.50
Charge Coupe Davis et Fed Cup	-290.00	-1'100.10	-280.00	-390.00	-390.00	-340.00
Charge Entraînement CN	-1'708.00	-1'876.60	-1'733.00	-1'875.00	-1'893.00	-1'910.00
Charge Sport de compétition juniors	-775.00	-779.40	-781.00	-749.00	-749.00	-749.00
Charge Swiss Tennis Academy	0.00	0.00	0.00	-750.00	-750.00	-750.00
Charge Compétition	-1'485.00	-1'374.40	-1'501.00	-1'494.00	-1'505.00	-1'515.00
Charge Formation	-865.00	-624.40	-891.00	-668.00	-670.00	-675.00
Charge IT	-523.00	-435.10	-547.00	-481.00	-489.00	-471.00
Charge Marketing/Communication	-1'029.00	-1'041.60	-1'051.00	-1'012.00	-996.00	-1'002.00
Charge Développement/Promotion	0.00	-262.80	0.00	-490.00	-493.00	-497.00
Total Charges sectorielles	-6'675.00	-7'494.40	-6'784.00	-7'909.00	-7'935.00	-7'909.00
Résultat intermédiaire 1	2'906.00	2'988.20	2'957.00	3'021.50	2'995.50	3'046.50
Administration/Frais de personnel	-850.00	-869.30	-832.00	-829.00	-846.00	-863.00
Frais voyages/représ./org. féd.	-382.00	-382.80	-352.00	-347.00	-347.00	-347.00
Frais de matériel	-942.00	-1'027.70	-1'112.00	-1'128.00	-1'137.00	-1'172.00
Total frais d'exploitation	-2'174.00	-2'279.80	-2'296.00	-2'304.00	-2'330.00	-2'382.00
Résultat opérationnel	732.00	708.40	661.00	717.50	665.50	664.50
Produits financiers & non incorporables	-250.00	-192.90	-250.00	-230.00	-230.00	-230.00
Résultat avant impôts	482.00	515.50	411.00	487.50	435.50	434.50
Impôts	-4.00	-5.40	-4.00	-5.00	-5.00	-5.00
Résultat sans les fonds	478.00	510.10	407.00	482.50	430.50	429.50
Résultat des fonds	0.00	-55.50	0.00	0.00	0.00	0.00
Résultat annuel	478.00	454.60	407.00	482.50	430.50	429.50

Statistique compétition et des membres

Statistique compétition

	2006	2007	2008	2009
Interclub	4'398 équipes	4'357 équipes	4'381 équipes	4'361 équipes
Club Champion Trophy	722 clubs	709 clubs	684 clubs	666 clubs
Interclub Juniors	2'185 équipes	2'246 équipes	2'275 équipes	2'186 équipes
Nike Junior Tour	1'208 participants	1'380 participants	1'473 participants	1'509 participants
Sherpa Tensing Junior Cup	1'020 participants	1'298 participants	1'693 participants	1'924 participants
Tournois officiels Swiss Tennis (sans Club Champion Trophy)	2'525 tournois	2'614 tournois	2'564 tournois	2'560 tournois
Licences joueurs	51'999 licences	53'040 licences	53'557 licences	54'025 licences
Résultats recensés pour le Ranking	348'772 résultats	360'458 résultats	364'696 résultats	354'625 résultats
Interclub	123'514 résultats	124'912 résultats	125'020 résultats	124'434 résultats
Tournois	225'258 résultats	235'549 résultats	237'668 résultats	225'890 résultats

Statistique des membres

Clubs/centres	Nombre	Filles	Garçons	Femmes	Hommes	Total	Courts (salle)
Graubünden Tennis	38	588	685	1'510	1'901	4'684	138 (20)
Ostschweiz Tennis	70	1'216	1'712	3'218	4'891	11'037	281 (61)
Thurgau Tennis	27	395	670	1'255	1'756	4'076	97 (9)
Zürich Tennis	135	2'022	3'034	5'986	9'712	20'754	570 (113)
Schaffhausen Tennis	20	172	269	767	1'085	2'293	66 (10)
Zürichsee/Linth Tennis	51	1'397	2'154	3'051	3'946	10'548	229 (23)
Aargauischer Tennisverband	66	975	1'456	2'908	4'493	9'832	272 (50)
Tennis Zentralschweiz	60	1'073	1'405	2'895	4'300	9'673	212 (39)
Solothurn Tennis	34	443	595	1'349	2'443	4'830	140 (34)
Berner Oberland Tennis	27	248	389	960	1'384	2'981	100 (21)
Biel/Bienne Seeland Tennis	20	222	366	850	1'216	2'654	77 (15)
Tennis Emmental Oberaargau	15	200	331	641	964	2'136	56 (10)
Zug Tennis	16	259	465	864	1'227	2'815	62 (10)
Bern Tennis	37	664	1'027	2'152	3'141	6'984	154 (22)
Tennis Region Basel	57	906	1'427	3'887	6'142	12'362	259 (32)
FriJuNe Tennis	66	1'234	2'139	2'465	4'019	9'857	238 (47)
Genève Tennis	37	2'011	3'556	3'684	6'073	15'324	192 (35)
Vaud Tennis	76	2'601	4'457	4'873	8'384	20'315	315 (56)
Valais Tennis	54	1'332	1'767	1'878	2'882	7'859	177 (29)
Tennis Ticino	42	648	974	1'052	1'986	4'660	136 (32)
TOTAL	948	18'606	28'878	46'245	71'945	165'674	3'771 (668)



Swiss Tennis remercie
ses sponsors.

Plus d'infos: www.swisstennis.ch

Swiss Tennis
Route de Soleure 112
Case postale
CH-2501 Bienne

T +41 32 344 07 07
F +41 32 344 07 00
www.swisstennis.ch
info@swisstennis.ch