



# Rapport de l'exercice 2019



# Table des matières

---

## **Partie relative aux activités**

Pour un tennis suisse moderne	3
Pour une équipe forte	6
La rétrospective 2019	9
Succès en tournois 2019	13
Pour quantité et de qualité	14
Pour toute la communauté du tennis en Suisse	18
Pour plus de variation	21
Pour plus de soutien	22
Pour plus de formats par équipes	24
Statistiques compétition et membres	27
Pour un contact plus précoce avec le tennis	29
Pour une base financière saine	32

## **Partie relative aux finances**

Bilan au 30 septembre 2019	34
Compte de résultat 2018/19	36
Annexe au 30 septembre 2019	37
Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint	39
Rapport sur les prestations au 30 septembre 2019	40
Bilan consolidé au 30 septembre 2019	42
Comptes consolidés de résultat 2018/19	44
Comptes consolidés des flux de trésorerie 2018/19	45
Déclaration Capital de l'organisation	46
Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2019	47
Rapport de l'auditeur des comptes consolidés	56
Planification 2019/20 à 2022/23	57
Structure Swiss Tennis	58
Organigramme de Swiss Tennis SA	63

Cette brochure est également disponible en allemand. Seule la version allemande fait foi.

Par souci de lisibilité, nous renonçons à l'utilisation simultanée de la forme masculine et féminine.



**«LE SUCCÈS DU TENNIS SUISSE EST LE FRUIT DE L'INTERACTION D'INNOMBRABLES PERSONNALITÉS ENGAGÉES DANS LES FONCTIONS LES PLUS DIVERSES, DE L'OUVERTURE À LA NOUVEAUTÉ, DE LA DÉTERMINATION ET AUSSI, DU SOUTIEN NÉCESSAIRE – PAS SEULEMENT SUR LE PLAN FINANCIER. JE REMERCIE TOUS CEUX QUI, EN S'ENGAGEANT DANS LEUR DOMAINE, TRAVAILLENT SANS RELÂCHE POUR RENDRE LA COMMUNAUTÉ DU TENNIS SUISSE ENCORE MEILLEURE.»**

**René Stammach**

Président de Swiss Tennis et Board Member de la Fédération Internationale de Tennis ITF

# Pour un tennis suisse moderne

**Nous avons choisi la couverture de notre rapport de l'exercice 2019 parce qu'elle symbolise deux aspects du tennis suisse qui nous tiennent à cœur. D'une part, on y voit certains de nos talentueux juniors qui sont inspirés par la superstar Roger Federer. D'autre part, le portrait géant du Maître qui est accroché au mur du Centre National de Swiss Tennis à Bienne, et qui est un assemblage d'innombrables petites pièces, est aussi une représentation symbolique de la Suisse tennistique qui fonctionne seulement grâce aux nombreuses personnes qui œuvrent au service du tennis dans les fonctions les plus diverses.**

Le tennis suisse et la Suisse du tennis ne se résument pas à Roger Federer et Belinda Bencic, aux équipes nationales de Coupe Davis et de Fed Cup. Loin de là: les 30 000 participants aux Rado Interclubs 2019 en font partie aussi bien que les 22 000 enfants inscrits à la Kids Tennis High School, le programme de promotion des enfants, ou encore les quelque 200 garçons et filles appartenant à l'un des cadres nationaux ou suprarégionaux, leurs coaches et leurs parents, sans oublier les directeurs de tournois dans les clubs et les centres qui ont organisé avec enthousiasme plus de 3 591 compétitions pour plus de 51 000 joueurs licenciés. Des chiffres qui, nous le constatons avec bonheur, sont restés stables ou ont même augmenté dans certains cas.

Le secrétariat de Swiss Tennis et le Centre National (CN) à Bienne se considèrent comme la plaque tournante de toutes les activités du tennis suisse, comme prestataires de services, supporters, promoteurs, formateurs, interlocuteurs et caisse de résonance dans les discussions autour du développement global du tennis dans notre pays.

Nous essayons d'élaborer des solutions optimales pour tous les participants à ce dialogue permanent – les «parties prenantes», comme on les appelle dans le monde des affaires. Au

cours de l'année sous revue, l'accent a par exemple été mis sur les discussions importantes menées avec la CONP, la Conférence des présidents de toutes les associations régionales. Ensemble, nous avons convenu d'étoffer et de mieux répartir les ressources financières afin qu'elles arrivent là où elles sont nécessaires. L'augmentation du prix de la licence de CHF 10.00 y liée sera proposée à nos délégués en mars 2020.

La coopération avec le réseau de nos 11 académies partenaires actuelles dans toute la Suisse s'améliore. La crainte que Swiss Tennis veuille simplement «s'approprier» les meilleurs juniors des cadres a pratiquement disparu. Il est désormais clair pour tous les intéressés que les athlètes talentueux doivent se mesurer aux meilleurs à partir d'un certain niveau et que le CN est alors la base d'entraînement idéale. Mais cela ne signifie pas que l'on doive s'entraîner exclusivement à Bienne ou pas du tout. Ici aussi, on peut trouver les solutions les mieux adaptées aux circonstances et aux besoins individuels dans l'intérêt de l'athlète. Swiss Tennis fait de même avec les joueuses et joueurs qui s'entraînent au CN et qui ont gravi les échelons de la hiérarchie mondiale. A partir d'un certain moment, ces athlètes ont besoin d'un soutien individuel que Swiss Tennis, en tant que fédération chargée de promouvoir les jeunes talents,

ne peut plus leur offrir. La fédération aide alors les athlètes en question à trouver la constellation d'entraînement qui leur convient. C'est actuellement le cas de Simona Waltert, 19 ans, qui s'entraîne désormais à Bienne avec son coach privé. L'infrastructure idéale dont dispose Swiss Tennis est aussi de plus en plus prise de joueuses et joueurs étrangers. Ici aussi, c'est une situation gagnant-gagnant: les athlètes peuvent se préparer de manière idéale et nos juniors peuvent s'entraîner avec des stars de haut niveau.

Alors que le nombre de tournois nationaux a augmenté par rapport à 2018, celui des tournois internationaux juniors et professionnels est resté constant. Notre ambition d'organiser un Challenger dès 2020 a été temporairement freinée par les exigences élevées de la Fédération Internationale de Tennis. Cependant, nous espérons pouvoir organiser un tournoi de cette catégorie pour 2021. Alors que nous sommes déjà en mesure de proposer un tournoi mieux doté aux dames avec le tournoi à 60 000\$ de Montreux, cette étape intermédiaire avant les tournois ATP manquait depuis quelques années dans notre pays. Comme une génération forte grandit actuellement avec plusieurs garçons qui vont bientôt franchir en même temps le pas difficile du junior au professionnel, il est très important de leur donner de telles opportunités de jouer dans leur propre pays. Après plusieurs années où la fédération se voyait reprocher qu'après Federer et Wawrinka ce serait «le néant», le travail systématique accompli ces dernières années semble commencer à porter ses fruits. Rarement nous avons pu terminer une année avec autant de juniors de haut niveau.

Dans le classement des filles U14, le meilleur résultat, un 6e rang au classement européen, va au compte de Céline Naef et Karolina Kozakova. Kilian Feldbausch pointe déjà au 17e rang de la hiérarchie européenne des moins de 16 ans à seulement 14 ans et Sebastianna Scilipoti a terminé l'année en 11e position. En plus de cela, trois juniors du cadre A de Swiss Tennis, Jeffrey von der Schulenburg (8), Leandro Riedi (10) et Dominic Stricker (11), ont réussi à s'installer dans le top 12 U18 de l'ITF en fin d'année. Jérôme Kym, leur cadet d'un an, occupe déjà le 43e rang et Jean-Marc Malkowski le 66e.

Pour la première fois, Swiss Tennis engagera pas moins de quatre juniors dans le tableau principal du premier tournoi du Grand Chelem de l'année 2020. Un exploit qui ne s'est pas fait du jour au lendemain, mais qui a nécessité un engagement et une volonté considérables de la part de tous les intéressés pendant de nombreuses années. C'est donc un jalon important que nous avons atteint. Nous nous en réjouissons, mais en même temps, c'est pour nous une incitation à viser toujours plus haut.

Quelle que soit la nature de votre lien avec le tennis: joueur de tennis membre d'un club ou joueur occasionnel, journaliste écrivant sur le tennis dans toute sa diversité, expert dans la formation, conférencier, entraîneur ou enseignant, officiel maintenant l'ordre sur les courts, gardien de courts consciencieux, directeur de jeux organisant des tournois nationaux et internationaux ou testant des nouveaux formats de compétition, membre dévoué du comité directeur d'un club ou d'un centre, que vous vous engagiez pour le tennis comme partenaire ou sponsor, participiez à sa promotion comme collaborateur de la fédération ou dans une association régionale, représentiez les intérêts du tennis suisse comme membre du comité directeur ou de toute autre manière, je vous remercie vivement pour votre précieux engagement. Les images qui illustrent notre rapport annuel sont celles de quelques personnes parmi d'autres qui incarnent la pluralité des tâches et l'engagement à tous les niveaux.

Ensemble, nous travaillons pour la communauté du tennis en Suisse. 🇨🇭



René Stambach  
Président de Swiss Tennis

#### Représentants de Swiss Tennis dans des organismes nationaux et internationaux

René Stambach, Président de Swiss Tennis	Chairman Finance & Audit Committee ITF ITF Remco Committee ITF Investment Panel Membre Hopman Cup Board of Directors
Christiane Jolissaint, Présidente adj. de Swiss Tennis	Membre Fed Cup Committee ITF Board Membre Tennis Europe
Ruth Wipfli Steinegger, Vice-Présidente internationale de Swiss Tennis	Membre Olympic Committee ITF Membre Conseil exécutif Swiss Olympic
Peter Von Dach, Membre du comité directeur de Swiss Tennis	Membre Professional Tennis, Tennis Europe
Jürg Bühler, Responsable Formation de Swiss Tennis	Membre Coaching Commission ITF



«NOTRE VISION COMMUNE EST DE RÉUNIR L'ENSEMBLE DE LA SUISSE DU TENNIS AU SEIN D'UNE MÊME COMMUNAUTÉ. LE TENNIS NE PEUT SE FERMER À LA NUMÉRISATION ET NOUS VOULONS OFFRIR AUX CLUBS DES PLATEFORMES POUR AVOIR DU SUCCÈS À L'AVENIR AUSSI. PAR EXEMPLE EN PERMETTANT AUX JOUEURS QUI NE SONT PAS MEMBRES D'UN CLUB FIXE D'ACCÉDER PLUS FACILEMENT AUX TERRAINS, DE TROUVER DES PARTENAIRES DE JEU OU DES ENTRAÎNEURS. TOUT LE MONDE Y GAGNE, SURTOUT LE TENNIS, PARCE QU'ON JOUERA DAVANTAGE.»

Karin Rickli, Responsable du marketing de Swiss Tennis  
Diego Seitz, Fondateur et CEO de GotCourts

Swiss  
Tennis



# Pour une équipe forte

---

**L'intégration de Microsoft Teams, la plateforme stratégique pour un travail d'équipe efficace dans Office 365, était au centre des activités administratives au sein du secrétariat. Le passage d'un système de stockage des données purement départemental à un système de stockage des données spécifique aux projets a nécessité un changement d'optique à tous les niveaux.**

Après avoir donné la priorité à l'élaboration des grandes orientations générales et des objectifs primordiaux l'année précédente, l'année sous revue était consacrée à la mise en œuvre ordonnée des objectifs formulés, ainsi qu'à la mise à niveau de l'infrastructure informatique nécessaire à cet effet. Grâce à l'introduction de Microsoft Teams, nous disposons désormais d'un système de stockage et de communication organisé de manière centralisée pour un travail d'équipe amélioré et indépendant du lieu qui relie les utilisateurs et les contenus en fonction des projets et, lorsqu'il est utilisé correctement, conduit à un travail orienté projet transparent et efficace.

Le système basé sur une infrastructure cloud a été introduit en été, mais la préparation mentale au changement a commencé bien avant. En effet, environ 600 giga-octets de données (=0,6 To) ou 277 424 fichiers dans 33 297 dossiers devaient être purgés et créés de manière judicieuse sur le nouveau système en fonction des projets. Dans la foulée, chaque département a dû repenser ses processus et reformater ses structures. Un processus de remise en question des routines éprouvées qui n'est pas toujours facile quand certains mécanismes se sont établis de longue date, mais néanmoins nécessaire de temps en temps et bénéfique pour tous à condition de jouer le jeu et de s'ouvrir à de nouvelles perspectives.

En plus du poste de travail virtuel dont la largeur de bande a été multipliée du facteur 10 par rapport à l'ancienne ligne, le monde réel

des bureaux de la fédération a également été mis à niveau. Concrètement, cela signifie qu'au printemps, tous les postes de travail obsolètes ont été remplacés par de nouveaux appareils ou des appareils mobiles avec stations d'accueil. La phase d'essai projetée d'un nouveau système de téléphonie Voice over IP a dû être reportée à la seconde moitié de l'année en raison de retards dans la livraison du matériel, la mise en service étant prévue pour 2020 au plus tôt.

Le personnel et l'organisation ont également subi des remaniements profonds. Karin Rosser, responsable de la compétition depuis de longues années, est partie en congé-maternité durant l'été et réintègrera le département Sport d'élite au printemps 2020 dans la nouvelle fonction de responsable des tournois internationaux. Elle a été remplacée en interne par Gregor Hauser qui était responsable du domaine de la formation des professeurs de tennis et du sport des adultes depuis 2013.

La mutation du personnel s'est accompagnée d'un changement de nom, le département Compétition ayant repris son ancien nom de département Sport populaire qui souligne son principal vecteur d'action: le développement du portefeuille déjà existant et d'une nouvelle palette d'activités en faveur du sport populaire. Dans cet ordre d'idées, le domaine promotion/Kids Tennis qui était jusqu'ici subordonné à deux collaborateurs du marketing et de la formation respectivement passe également sous la férule du sport populaire. Une des priorités



du département consiste, en effet, à assurer la transition durable des «anciens» de la Kids Tennis High School aux compétitions pour les jeunes de la fédération.

Afin de renforcer la représentation des intérêts du tennis auprès des institutions et de la politique, le nouveau responsable Sport populaire va désormais également s'occuper de cette tâche. Par ailleurs, Alessandro Greco, responsable Sport d'élite et membre de la direction, a été élevé au rang de directeur adjoint.

Un ensemble de mesures adoptées par la direction à l'automne pour améliorer la communication interne devrait faciliter l'échanger et le transfert de connaissances à l'avenir grâce aux nouveaux outils numériques disponibles, renforcer l'esprit d'équipe au-delà des divers départements et mieux refléter le travail de plus en plus interdisciplinaire sur les projets.

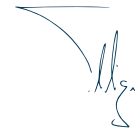
## **« POUR UNE FOIS, LES COLLABORATEURS ONT EN EFFET TROQUÉ LES RAQUETTES DE TENNIS OU LES SOURIS D'ORDINATEUR CONTRE DES GANTS DE TRAVAIL ET DES FOURCHES. »**

**Stefan Flückiger**  
Directeur


La sortie d'entreprise vécue par l'équipe de Swiss Tennis l'automne dernier dans un cadre inhabituel a aussi contribué à cimenter la cohésion. Pour une fois, les collaborateurs ont en effet troqué les raquettes de tennis ou les souris d'ordinateur contre des gants de travail et des fourches. Dans le cadre d'une action de «bénévolat d'entreprise» initiée par la fédération, plus de 30 collaborateurs, en collaboration avec Caritas, se sont mobilisés pour une bonne cause et ont aidé la famille d'un paysan

des montagnes bernoises à nettoyer un pâturage. En quelques heures de travail infatigable, l'équipe a abattu l'équivalent de plus d'une semaine de dur labeur à la grande joie du paysan et de sa famille.

Je tiens à remercier toute la famille de Swiss Tennis pour son engagement tout au long de l'année et me réjouis de relever avec elle les défis de la nouvelle année. 🏆



**Stefan Flückiger**  
Directeur



**«GRÂCE AUX SUCCÈS DE LEURS COMPATRIOTES, LES SUISSES SONT DEVENUS DES OBSERVATEURS POINTUS DU TENNIS. COMME JOURNALISTE, JE RESSENS LEUR EXIGENCE COMME UN DÉFI, UNE RESPONSABILITÉ. MAIS C'EST AUSSI UNE CHANCE D'ÉCHANGER AVEC DES ACTEURS DE QUALITÉ QUI M'AIDENT À RACONTER TOUTES LES FACETTES DE NOTRE SPORT.»**

**Mathieu Aeschmann**

Journaliste Sport Center TAMedia, membre du comité du TC Genève Eaux-Vives, ancien joueur du cadre et champion d'Europe junior par équipes de la Coupe d'hiver 1993, ancien entraîneur assistant de l'association régionale Genève Tennis

## La rétrospective 2019

Pour Swiss Tennis, un exercice va toujours du 1er octobre au 30 septembre. Son rapport annuel est toujours publié à point nommé pour l'assemblée des délégués en mars. Dans sa partie rédactionnelle, il passe en revue l'année civile écoulée.

### Janvier

- A Perth, en Australie, Roger Federer et Belinda Bencic conservent leur titre à la Hopman Cup. La Suisse ajoute un quatrième sacre à son palmarès après ceux de 1992, 2001 et 2018.
- Pour son 50e anniversaire, le Swiss Junior Champion Trophy d'hiver à Kriens et Lucerne ne lésine pas sur les moyens: les médailles sont remises par Martina Hingis, tenante de 25 titres du Grand Chelem. Les champions suisses s'appellent Nina Geissler et Jérôme Kym (18&U), Chelsea Fontenel et Mika Brunold (16&U), Céline Naef et Philipp Orloff (14&U), Jehanne Erard et Flynn Richter (12&U).
- Trois Suisses sont à l'affiche principale de l'Open d'Australie des juniors: Lulu Sun va jusqu'en quarts de finale, Valentina Ryser est éliminée en huitièmes de finale par la numéro 1 mondiale Clara Tauson (qui s'entraîne régulièrement à la Swiss Tennis Academy comme Valentina Ryser), et Dominic Stricker fait sa première apparition dans un Grand Chelem.

### Février

- Dans le cadre de la rencontre de Coupe Davis où la Securitas Swiss Davis Cup Team affronte la Russie à la Swiss Tennis Arena à Bienne, Jérôme Kym fait ses débuts dans l'équipe nationale à quelques jours de son 16e anniversaire. Associé à Henri Laaksonen, le plus jeune joueur suisse de Coupe Davis – titre qu'il ravit à Heinz Günthardt – remporte le double. La Suisse perd la rencontre 1:3.
- Une semaine plus tard, la Securitas Swiss Fed Cup Team dispute avec plus de succès sa première rencontre dans la Swiss Tennis Arena à Bienne face à l'Italie. Après une pause de cinq ans, Stefanie Vögele réintègre l'équipe suisse et célèbre avec elle la victoire 3:1. Tímea Bacsinszky, un pilier de l'équipe depuis 15 ans, est récompensée de l'ITF Commitment Award en reconnaissance de son engagement exceptionnel pour cette compétition.
- Belinda Bencic est couronnée championne à Dubaï après avoir mâté en finale la numéro 4 mondiale Petra Kvitová. Bencic grimpe à la 23e place du classement mondial.
- Ylena In-Albon (WTA 241) s'impose en finale du tournoi 60W-ITF de Kyoto, au Japon. Son sixième triomphe au niveau ITF

est de loin le plus précieux: pour la première fois, elle entre dans le top 200 du classement WTA.

### Mars

- Roger Federer s'immortalise dans l'histoire du sport suisse en remportant son 100e tournoi. Seul Jimmy Connors a fait mieux que le Bâlois avec un palmarès de 109 tournois.
- Viktorija Golubic cartonne pour la première fois dans un tournoi WTA de la catégorie Challenger et devient le nouveau numéro deux suisse dans le classement WTA derrière Belinda Bencic.
- Belinda Bencic toujours sur un nuage. En comptant la Fed Cup, Dubaï et Indian Wells, elle aligne dix victoires consécutives. Elle est élue joueuse WTA du mois de février par les fans.
- Le Genevois Antoine Bellier fête la plus grande victoire de sa carrière en remportant le tournoi ITF M15 à Arcadia, Californie.
- A leur assemblée, les délégués de Swiss Tennis décernent l'insigne d'or à Marie-Madeleine Gachet (Vaud), Dora Schön (Soleure), Max Baumann (Zoug), Pancho Frey (Argovie) et Felix Jaray (Lucerne) en reconnaissance de leur engagement infatigable pour le tennis suisse.
- Une semaine après sa défaite à Indian Wells, Roger Federer décroche un 101e titre ATP à Miami.

### Avril

- Jil Teichmann (WTA 175) remporte le tournoi ITF de Santa Margherita Di Pula.
- La joueuse de Fed Cup Amra Sadikovic met un terme à sa carrière sur le circuit professionnel. Son meilleur classement, un 126e rang, remonte à 2016. A partir de 2009, Amra Sadikovic a défendu dix fois les couleurs helvétiques dans la Securitas Swiss Fed Cup Team. En 2012, elle a été championne de Suisse et elle s'est hissée huit fois sur le podium des Interclubs avec les Grasshoppers.
- Au 2e Ladies Open de Lugano, Stefanie Vögele (quarts de finale) et Belinda Bencic (demi-finale du double) signent les meilleurs résultats suisses.
- L'équipe suisse de Fed Cup est battue 1:3 par les USA à San Antonio, Texas, et rate le retour direct dans le groupe mondial I.

Le point de la Suisse a été obtenu par Viktorija Golubic (WTA 80) qui a signé un exploit devant la numéro 14 mondiale, Madison Keys. Conny Perrin et Ylena In-Albon jouent la première fois pour la Suisse dans le double.

- A San Luis Potosi/MEX, Marc-Andrea Hüsler atteint sa première finale au deuxième plus haut niveau de l'ATP. Sa victoire lui ouvre la porte du top 300 mondial.
- Simona Waltert décroche son deuxième titre de simple de la saison dans un tournoi ITF W15. Une semaine plus tard, elle est à nouveau victorieuse, en double, et ne s'incline qu'en finale du simple.

### Mai

- Après avoir passé les qualifications à Prague, Jil Teichmann couronne une semaine sensationnelle par son premier triomphe sur le circuit WTA qui la fait grimper du 146e au 87e rang du classement mondial.
- Luca Margaroli remporte le double du tournoi ATP Challenger d'Ostrava/RTC au côté du Slovaque Filip Polasek.
- A Rome, Henri Laaksonen gagne son cinquième tournoi Challenger.

### Juin

- Dominic Stricker fête le plus grand succès de sa jeune carrière au tournoi de Roland-Garros juniors où il dispute la finale avec son coéquipier italien Fabio Cobolli.
- Pour son 30e anniversaire, Tímea Babos s'offre le titre du double du tournoi WTA de Bol/CRO de pair avec Mandy Minella (LUX).
- La Tessinoise Susan Bandecchi gagne pour la première fois un tournoi ITF 25 à Akko/ISR.
- Roger Federer hisse pour la dixième fois le trophée du tournoi de Halle (ALL).
- A la 11e journée de finale centrale des Rado Interclubs de ligue nationale A, les équipes suivantes sont sacrées: 35+ TC Bonmont VD, 45+ TC Seeblick ZH, 55+ TC Stade-Lausanne, 65+ TC Nyon, 70+ TC Belvoir ZH chez les messieurs, tandis que chez les dames, 30+ TC Aarberg, 40+ TC Uster et 50+ TC Küssnacht am Rigi peuvent jubiler.
- La Fédération Internationale de Tennis ITF approuve une réforme de la Fed Cup sur le modèle de celle appliquée en Coupe Davis. Comme le groupe mondial a été élargi à 16 équipes, la Suisse jouera en février

2020 dans le groupe des qualifications pour une place dans la phase finale qui se déroulera à Budapest en avril.

### Juillet

- Le trio suisse formé de Karolina Kozakova, Céline Naef et Anina Lanz s'adjuge la médaille d'or aux Championnats d'Europe par équipes des moins de 14 ans.
- Roger Federer s'incline à Wimbledon devant le tenant du titre Novak Djokovic au terme d'une finale dramatique où il n'a pas su convertir deux balles de match.
- Sandro Ehrat gagne son quatrième titre de la saison au tournoi ITF Futures de Telfs en Autriche.
- Triomphe de la joueuse suisse de Fed Cup Ylena In-Albon qui s'impose au tournoi auquel Tennis Europe a invité les jeunes talents européens les plus prometteurs à l'occasion du tournoi ATP 500 de Hambourg.
- Jil Teichmann hisse son deuxième trophée sur le circuit WTA à Palerme.

### Août

- Après deux ans de domination des clubs zurichois Seeblick et Grasshopper ZH, Genève Eaux-Vives et le TC Chiasso créent la surprise en ravissant la couronne aux Rado Interclubs de LNA.
- Les Championnats suisses seniors de l'été ont lieu au TC Dählhölzli.

### Septembre

- Au tournoi W25 de Verbier, Xenia Knoll/Simona Waltert arrachent la victoire en finale du double devant la Liechtensteinoise Kathinka von Deichmann et Ipek Soylyu (TUR).
- La série gagnante de Belinda Bencic prend fin à l'US Open où elle est stoppée en demi-finale par la Canadienne Bianca Andreescu sur le résultat serré de 6:7 (3:7), 5:7.
- Karin Kennel gagne le tournoi W15 dans la ville tunisienne de Tabarka.
- Au tournoi ITF de Montreux doté de 60 000\$, trois Suissesses se hissent en finale du double. Le tandem Xenia Knoll et Mandy Minella (LUX) s'impose devant Ylena In-Albon et Conny Perrin.

**«NOUS AVONS LA POSSIBILITÉ D'OFFRIR AUX JEUNES TALENT UNE OPPORTUNITÉ DE JOUER EN SUISSE ET D'ACCUMULER DES POINTS IMPORTANTS POUR PROGRESSER DANS LE TENNIS, LEUR GRANDE PASSION. ILS MÉRITENT CE SOUTIEN ET JE SOUHAITERAIS QUE NOUS SOYONS ENCORE PLUS NOMBREUX À LEUR DONNER. IL SUFFIT QUE TOUT LE MONDE DANS LE CLUB FASSE SA PART PENDANT QUELQUES JOURS POUR QUE CE SOIT POSSIBLE.»**

**Brigitte Bergemann**

Maman d'un junior du cadre, membre du comité du TC Horgen, directrice de tournois ITF M15 et U18, membre du comité et déléguée de l'association régionale Zürichsee/Linth,



- Corporate Volunteering à la place d'une sortie d'entreprise conventionnelle: les collaborateurs du secrétariat de Swiss Tennis se rendent dans l'Oberland bernois pour aider une famille paysanne. La Securitas Swiss Davis Cup Team plie l'échine devant la Slovaquie à Bratislava sur le score de 1:3 et devra donc passer par les qualifications en 2020 pour espérer être de la partie en 2021. Pour cela, elle se rendra à Lima où elle affrontera son premier adversaire, le Pérou, les 6 et 7 mars 2020.
- L'arbitre Michael Wili de Diessbach, détenteur de l'ITF White Badge, est sélectionné comme juge de ligne pour les Jeux Olympiques de 2020 à Tokyo.
- Laver Cup à Genève: l'équipe européenne emmenée par Roger Federer s'impose devant l'équipe mondiale.
- A Lisbonne, le président de Swiss Tennis René Stammbach est confirmé dans son mandat jusqu'en 2023 lors des élections de renouvellement de l'ITF-Board. Stammbach va à nouveau présider le Finance Committee.

### Octobre

- La startup de Sportstech GotCourts et Swiss Tennis créent un partenariat en vue de réunir toute la communauté tennis suisse sur une même plateforme numérique.
- Sebastiana Scilipoti est la seule Suissesse à pouvoir prendre part au Tennis Europe Junior Masters des huit meilleures juniors M16.
- Invitée au tournoi de Moscou, Belinda Bencic cartonne et devient la quatrième Suissesse à se qualifier pour le Masters WTA. Elle égale aussi son meilleur classement de carrière en réintégrant comme en 2016 le 7e rang mondial.
- A Anvers, Stan Wawrinka (ATP 18) laisse filer sa première victoire dans un tournoi depuis deux ans et demi en s'inclinant en finale devant Andy Murray.
- Martina Hingis devient ambassadrice de la Swiss Tennis Academy à Bienne.
- L'Interclub des juniors sacre ses champions. Plus de 2 000 équipes ont participé à la joute, les titres vont finalement au TC Mendrisio et au TC Brugg (18&U), au LTC de Bâle et au TC Port-Valais (15&U), ainsi qu'au Green Club Romanel et au TC Falkensteig (12&U).

### Novembre

- Roger Federer est également éliminé en demi-finale du Masters des huit meilleurs joueurs de la saison. Il trébuche devant Stefanos Tsitsipas après avoir battu Novak Djokovic en phase de poule.

### Décembre

- Belinda Bencic est élue joueuse ayant effectué le meilleur comeback par la WTA. Tombée au 38e rang, la Suisse a réussi à retourner dans le top 10 en 2019.
- A Bienne se déroule le 5e Forum pour les responsables des juniors, il attire plus de 200 participants.
- Leonie Küng s'adjuge son premier titre aux Championnats suisses des actifs chez les dames, honneur qu'Henri Laaksonen peut déjà revendiquer pour la cinquième fois. Ylena In-Albon/Leonie Küng et Sandro Ehrat/Damien Wenger sont titrés en double.
- Tina Schmassmann, Jonathan Wawrinka, Claudine Erni et Alessio Albisetti sont sacrés meilleurs champions de club 2019.
- A la fin de l'année, trois Suisses figurent dans le top 120 du classement mondial ATP: Roger Federer (numéro 3, comme en 2018), Stan Wawrinka (16, 2018: 66) et Henri Laaksonen (104 ; 2018: 177).
- La Suisse aligne cinq athlètes dans le classement mondial WTA: Belinda Bencic (8, 2018: 44), Jil Teichmann (73, 2018: 148), Viktorija Golubic (80, 2018: 105), Stefanie Vögele (119, 2018: 83) et Timea Bacsinszky (138, 2018: 193)

## Succès en tournois dames 2019

	Vainqueur simple		Vainqueur double		Finale simple		Finale double	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Tournoi Grand chelem	-	-	-	-	-	-	-	-
WTA Premier Mandatory	-	-	-	-	-	-	-	-
WTA Premier 5	1	-	-	-	-	-	-	-
WTA Premier	1	-	-	-	-	-	-	-
WTA International	2	-	-	1	1	2	1	4
WTA Series 125 000\$	1	-	1	1	-	-	-	2
ITF Women's Circuit*	13	15	18	7	16	27	20	12
ITF Juniors U18	11	9	13	12	6	18	15	32
Tennis Europe M16	7	3	4	-	1	3	5	2
Tennis Europe M14	1	6	3	1	1	8	6	4
Tennis Europe M12	-	-	2	-	1	1	1	-
<b>Total vainqueurs / finalistes</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>41</b>	<b>22</b>	<b>26</b>	<b>59</b>	<b>47</b>	<b>56</b>

\* ITF Women's Circuit (15 000\$ - 100 000\$)

## Succès en tournoismessieurs 2019

	Vainqueur simple		Vainqueur double		Finale simple		Finale double	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Tournoi Grand chelem	-	1	-	-	1	1	-	-
ATP Masters 1000	2	4	-	-	1	2	-	-
ATP 500	2	2	-	-	1	3	-	-
ATP 250	-	1	-	-	1	1	-	-
ATP Challenger*	3	-	3	2	-	1	2	9
ITF Men's Futures**	7	3	14	15	9	14	21	35
ITF Juniors U18	18	13	20	15	14	28	28	29
Tennis Europe M16	2	1	6	1	2	2	3	3
Tennis Europe M14	5	6	12	5	2	1	10	6
Tennis Europe M12	3	5	2	2	-	11	2	3
<b>Total vainqueurs / finalistes</b>	<b>42</b>	<b>32</b>	<b>57</b>	<b>40</b>	<b>31</b>	<b>64</b>	<b>66</b>	<b>82</b>

\* ATP Challenger (43 000\$ - 150 000\$)

\*\* ITF Men's Futures (15 000\$ &amp; 25 000\$)

# Pour quantité et de qualité

**Le département Sport d'élite se trouve régulièrement confronté au dilemme entre quantité et qualité. Pour assurer les deux, la fédération devrait disposer de ressources presque illimitées, ce qui n'est pas le cas. Il y a donc souvent des choix difficiles à faire.**

Qu'est-ce qui vaut mieux? Sélectionner uniquement les fleurons de la relève dans les cadres nationaux ou soutenir tous les jeunes qui ont du talent? Elaborer pour chaque athlète un entraînement haut de gamme parfaitement adapté à ses besoins individuels ou optimiser le déroulement d'un entraînement en groupe avec un coach? Promouvoir ceux qui sortent vraiment du lot et faire peser toute la responsabilité sur leurs épaules ou développer une base large et forte dont émergeront idéalement plusieurs talents d'exception?

De manière générale, «moins c'est plus» en matière de qualité. Mais dans le sport d'élite, les choses ne sont pas si simples. «Quelque part dans le monde, il y a certainement quelqu'un qui travaille encore plus que toi». Ces sages paroles adressées aux junior-e-s du cadre par Roger Federer en personne montrent bien que dans un bon entraînement, qualité rime avec quantité: pour acquérir les automatismes si importants dans le tennis, il faut s'entraîner fréquemment – et correctement.

Un problème en Suisse, c'est que notre population est relativement peu nombreuse, et de ce fait, produit moins de talents que la concurrence internationale. La pépinière de nos talents est donc automatiquement moins fournie et notre travail doit d'autant produire à la fois la quantité et la qualité. Dans l'ensemble, nous avons peut-être un peu moins de joueuses et de joueurs qui se hissent jusqu'au sommet, mais ceux qui y parviennent s'y maintiennent souvent pendant de nombreuses années. Les faits et les chiffres sont là pour confirmer que nous relevons les défis avec succès. Avec Dominic Stricker (11), Leandro Riedi (10) et

Jeffrey von der Schulenburg (8), nous alignons à fin 2019 un trio de juniors U18 qui peut rivaliser avec ses meilleurs pairs du monde. Jérôme Kym et Sebastiana Scilipoti figurent dans le top 20 des meilleurs joueurs d'Europe de moins de 16 ans et dans la catégorie U14, Karolina Kozakova (23), Céline Naef (39) et Kilian Feldpausch (17) ont intégré l'élite.

La Suisse, aussi petite soit-elle, est aussi une référence quantitative et qualitative internationale pour de nombreux autres aspects du tennis comme en témoigne une fois de plus l'étude de la Fédération Internationale de Tennis ITF publiée à l'automne 2019 et étayée par les chiffres à la page 27 de ce rapport annuel. La densité des clubs et des centres est impressionnante en Suisse en proportion de la taille du pays: dans presque chaque village, on trouve une installation pour jouer. La Suisse affiche également une densité remarquable de coaches bien formés et hautement professionnels qui peuvent vivre de leur métier parce qu'ils sont bien rémunérés en Suisse. Pour consolider ces conditions idéales et ainsi assurer la survie de notre sport, la fédération doit créer l'envie de jouer au tennis par une démarche proactive.

La qualité, dans le sport d'élite, comprend également le «parcours de l'athlète» mis au point par les coaches du département Sport d'élite. Ce modèle arbore tous les avantages du système de promotion suisse et la qualité y prend la forme d'un maximum de flexibilité. Mais qu'est-ce que cela signifie concrètement?



«VOIR QUE LES PROFESSIONNELS SUISSES DU TENNIS ONT ATTEINT LE SOMMET DE LA HIÉRARCHIE ET REMPORTENT LES TITRES LES PLUS CONVOITÉS EST UNE ÉNORME MOTIVATION. ÊTRE COMPARÉS À ROGER, BELINDA OU D'AUTRES NOUS REND FIER, MAIS NOUS SOMMES SIMPLEMENT NOUS ET NOUS SUIVONS NOTRE PROPRE VOIE. CE SERAIT FANTASTIQUE SI NOUS POUVIONS REPRÉSENTER AVEC SUCCÈS LA SUISSE DANS LE TENNIS DE HAUT NIVEAU.»

Céline Naef (#6 au classement Tennis Europe U14), Leandro Riedi ((#10 au classement ITF U18), Mika Brunold (#54 au classement Tennis Europe U16)

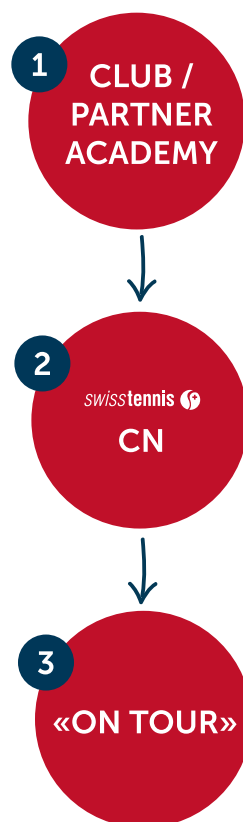


Dans un pays qui dispose traditionnellement de peu de talents par catégorie d'âge, la flexibilité est une nécessité et la conception de programmes individualisés un impératif, au moins pour les membres du cadre A.

Dans le cadre du système de promotion de Swiss Tennis, les athlètes ont le choix entre trois filières.

- Simona Waltert ou Jil Teichmann, qui se sont entraînées au Centre National jusqu'à l'âge de 19 ans, puis ont fait appel à un coach externe et se sont en partie entraînées en dehors des structures biennoises avec le soutien de la fédération, sont des exemples typiques de la voie classique en trois étapes illustrée dans le graphique. Actuellement, nous avons trois nouveaux joueurs: Dominic Stricker, Jérôme Kym et Leandro Riedi qui s'apprêtent à entamer ce parcours.
- Le joueur de Coupe Davis Marc-Andrea Hüsler a directement passé du point 1 au point 3 en sautant le séjour fixe au Centre National. Lui aussi a bénéficié d'une aide financière.
- Quant à Belinda Bencic, actuellement classée dans le top 10 mondial, elle a choisi de sauter les étapes 1 et 2 et de se concentrer très tôt sur la 3e étape. Elle aussi a néanmoins profité du soutien de la fédération.
- Ici encore, des formes hybrides sont appliquées avec beaucoup de flexibilité selon les besoins spécifiques de chaque athlète comme en témoigne l'exemple de Céline Naef qui intègre régulièrement des blocs d'entraînement au Centre National bien que s'entraînant normalement à l'AP de Kaltbrunn et avec sa mère. 🇨🇭

### Chemin des 3 points





# Pour toute la communauté du tennis en Suisse

---

**Les six thèmes prioritaires définis par le département Marketing ont tous évolué comme prévu et les premiers objectifs ont été atteints. L'adaptation des contenus et de l'organisation du marketing aux nouvelles exigences reste un défi majeur.**

Trois des thèmes clés nous ont particulièrement absorbés durant l'année sous revue, car ils constituent la base fondamentale et nourriront le développement des autres domaines et activités. Il s'agit en l'occurrence de l'introduction du nouveau modèle de sponsoring, fruit d'un intense travail l'an dernier, de la «conquête du segment des joueurs occasionnels» et des «services numériques pour les clubs et les joueurs».

Ces thèmes étant tous interdépendants, ils ont été abordés conjointement et globalement avec les objectifs généraux en point de mire. En collaboration avec des partenaires externes, des analyses de marché, des ateliers et des enquêtes ont été réalisés auprès des diverses parties prenantes. Nous avons notamment voulu connaître les attentes des clubs et centres, ainsi que celles des joueurs amateurs sans attaches dans un club. On estime qu'en Suisse, environ 500 000 personnes jouent régulièrement au tennis mais qu'elles sont très nombreuses à ne pas (vouloir) faire partie d'un club ou disputer des compétitions.

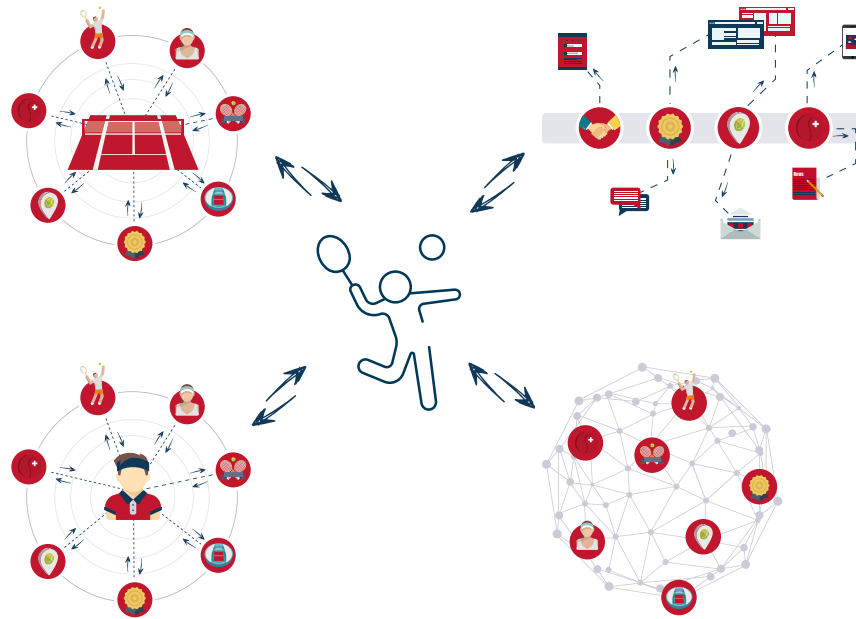
A partir de là, un catalogue des besoins a été élaboré et hiérarchisé, les thèmes ont été discutés en groupe avec les personnes concernées, puis la vision de réunir toute la communauté tennistique suisse sur une même plateforme a été affinée pas à pas. Du côté des exigences, quatre thèmes ont rapidement surgi: la disponibilité de courts pour jouer; de bons entraîneurs de tennis offrant des leçons motivantes; la possibilité de communiquer facilement avec les partenaires d'entraînement existants ou potentiels; des astuces et des conseils pour améliorer son propre jeu. En anglais, nous les appelons

les «4C» comme: courts, coaches, connect et content.

La numérisation progresse et ne s'arrête pas au tennis. Et pourquoi ne l'utiliserait-on pas au profit de toutes les parties concernées? Dans un premier temps, la vision de Swiss Tennis permettrait aux clubs et aux centres de se mettre en réseau et d'accomplir leurs tâches de manière plus efficace grâce aux possibilités numériques. Ces tâches peuvent se résumer comme suit: satisfaire les attentes des membres, proposer des offres et des services attractifs et modernes, assurer l'avenir du club, notamment en optimisant le taux d'occupation de l'infrastructure. La demande la plus urgente des joueurs amateurs est de pouvoir accéder aux possibilités de jeu plus facilement et de manière plus flexible. Ils souhaitent jouer au tennis plus fréquemment, mais ont souvent du mal à trouver des courts qui leur sont accessibles.

Partant de ces exigences prioritaires, Swiss Tennis a étudié deux options: la mise en œuvre d'une solution avec un fournisseur tiers existant ou un développement interne. L'évaluation approfondie de différentes variantes a vite fait apparaître que la meilleure solution pour concilier les attentes diverses était une collaboration entre Swiss Tennis et la plateforme numérique GotCourts qui est déjà établie sur le marché suisse, a fait ses preuves, et couvre un grand nombre des fonctionnalités souhaitées. Depuis le 1er octobre 2019, la start-up zurichoise est donc le partenaire stratégique et partenaire technologique principal de Swiss Tennis. Ensemble, les deux entreprises vont élaborer des fonctionnalités complémentaires utiles, des offres attractives et des contenus intéressants.

Les «4C»: courts, coaches, connect et content.



Le nouveau partenariat s'intègre parfaitement dans le nouveau modèle de sponsoring de Swiss Tennis qui vise une collaboration partenariale pour le développement d'objectifs communs et une mise en œuvre synergique de l'activation du sponsoring. Le placement de logos ennuyeux, la simple présence de bannières ou de drapeaux aux manifestations ou la distribution de prospectus sans autre appel à l'action restent tout simplement sans écho de nos jours. Chaque projet mobilise donc l'ensemble de l'équipe du marketing qui joue sur tous les registres: communication, marketing, promotion et vente pour développer avec nos partenaires des mesures innovantes qui seront ensuite déployées sur toute la palette des canaux de communication disponibles. Cette nouvelle approche lance aussi le défi d'une nouvelle façon de penser à tous les acteurs concernés.

Pour conclure, nous retiendrons volontiers que nous avons réussi à trouver des partenaires innovants pour pratiquement tous les thèmes et domaines de compétence nouvellement introduits et que presque tous nos partenaires de longue date existants ont voulu s'engager dans la nouvelle voie avec nous et ont prolongé leurs contrats avant l'heure. Nous remercions tous nos fournisseurs, partenaires et partenaires principaux de leur confiance et nous réjouissons de poursuivre notre collaboration avec eux. 🇨🇭

**swisstennis**   
Main Partner

#### Nos partenaires

Main Partner Sport d'élite	Securitas
Main Partner Sport populaire	Rado
Main Partner Santé	SWICA
Main Partner Technologie	GotCourts
Main Partner Mobilité	Honda
Main Partner Communication	pas encore pourvu
Main Partner Espoirs	pas encore pourvu

**«L'INFRASTRUCTURE DEVIENT DE PLUS EN PLUS MULTIFONCTIONNELLE PARTOUT, PAS SEULEMENT AU CENTRE NATIONAL, LA MAINTENANCE DEVIENT PLUS EXIGEANTE, IL FAUT PLUS DE CONNAISSANCES ET DE COMPÉTENCES. CELA PEUT POSER DES DÉFIS AUX NOMBREUX BÉNÉVOLES DANS LES CLUBS. NOUS CONSTATONS AUSSI QUE DES SALLES DE TENNIS FERMENT PARCE QUE LEURS PROPRIÉTAIRES REÇOIVENT DES OFFRES ALLÉCHANTES POUR LE TERRAIN.»**

Sejad Marovci  
Directeur technique du Centre national de Swiss Tennis



# Pour plus de variation

Les fans de tennis connaissent la Swiss Tennis Arena pour ses joutes passionnantes de Coupe Davis et de Fed Cup car depuis 2016, nos équipes nationales jouent leurs rencontres à domicile dans l'Arena de Bienne. Mais au-delà de sa fonction de salle d'entraînement et lieu de tournois, la salle polyvalente se fait peu à peu un nom dans la région pour d'autres manifestations.

Le joyau de l'événementiel de la Roger-Federer-Allee 1a a été conçu pour différents usages. Le stade de tennis avec ses trois courts à surface dure Rebound Ace est certes en premier lieu la base d'entraînement de la Swiss Tennis Academy, mais il peut être transformé en quelques minutes en un court central pouvant accueillir jusqu'à 2 500 spectateurs grâce à ses tribunes télescopiques et extensibles.

La conception des installations sportives d'importance nationale (ISIN), l'outil de planification et de coordination des installations sportives d'importance nationale de la Confédération qui a cofinancé l'arène, permet de louer la salle à des tiers jusqu'à 40 jours par an.

A cet effet, la présentation de l'installation sur le Web a subi une cure de jouvence à l'automne ([www.swisstennisarena.ch](http://www.swisstennisarena.ch)). Les premières manifestations externes ont eu lieu dont la Vinifera, la foire aux vins de Bienne, que nous avons déjà pu accueillir pour la deuxième fois en novembre, ou encore la fête de Noël d'une entreprise biennoise de renom qui a transformé la salle en un lieu féérique. Et en 2020, l'arène vibrera au rythme d'une comédie musicale. 🎭



**A l'occasion de son 10e anniversaire, la Swiss Tennis Academy (STA), une organisation à vocation internationale, s'est offert un triple cadeau sous forme d'une nouvelle orientation, un nouveau logo et une ambassadrice de renommée mondiale.**

L'académie, qui cohabite avec le Centre National de Swiss Tennis, se concentre désormais sur le sport de haut niveau (min.exigé: cadre B) et entend attirer plus de bons joueuses et joueurs étrangers, notamment du marché asiatique où le tennis est en plein essor.

C'est ici que l'ex-no 1 mondiale en simple et en double Martina Hingis, 39 ans, entre en jeu: la détentrice de 25 titres du Grand Chelem a endossé sans hésiter le rôle d'ambassadrice et a été présentée aux médias dans ce rôle par René Stammbach lors d'une conférence de presse pendant le Masters de la WTA à Shenzhen (Chine). Une large présence médiatique en Chine, à Taiwan et à Hong Kong a suivi pour positionner la STA et le site de Bienne/Suisse comme un centre d'excellence du tennis.


Des athlètes renommés du circuit international s'entraînent déjà régulièrement à la STA et bénéficient de l'entraînement sur mesure que l'équipe d'entraîneurs de cinq membres organise pour les athlètes. Outre les joueurs des équipes nationales suisses, il s'agit par exemple du joueur français de Coupe Davis Gilles Simon, de la professionnelle turque Çağla Büyükakçay, de la no 1 mondiale juniors danoise Clara Tauson ou de la jeune ukrainienne Marta Kostjuk. Avec en outre les meilleurs espoirs du cadre suisse également présents au Centre National, les athlètes de l'académie disposent de conditions d'entraînement idéales. La STA et la fédération se partagent l'infrastructure, mais l'académie est financièrement indépendante. En d'autres termes, l'académie s'autofinance et d'éventuels excédents sont reversés à Swiss Tennis pour la promotion des jeunes talents des cadres nationaux suisses.

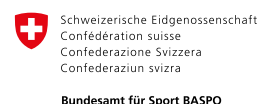
# Pour plus de soutien

**En 2018 (les chiffres pour 2019 ne sont pas encore disponibles), les clubs et centres de tennis suisses ont reçu quelque 5,7 millions de francs de l'argent de la loterie qui a été injecté dans le sport pour financer une grande variété de nouveaux projets et de rénovations.**

Cela représente plus de 9% de contributions financières de plus qu'en 2016 qui ont été acheminées directement vers les régions, puis versées aux clubs et centres qui en ont fait la demande. En détail, les fonds sportifs cantonaux (parfois appelés fonds sportifs Swisslos) ont distribué en 2018 les sommes suivantes au tennis avec l'argent de la loterie.

Swiss Tennis remercie Swisslos, la Loterie Romande, la société Sport Toto, Swiss Olympic et l'office fédéral du sport OFSPO au nom de toute la communauté tennistique suisse pour leur précieux soutien.

Votre club de tennis aimerait demander des subventions pour un projet spécial ou pour la rénovation du clubhouse? Adressez-vous aux responsables du fonds sportif de votre canton. Toutes les coordonnées sont disponibles sur [www.swisslos.ch](http://www.swisslos.ch) ou [loro.ch](http://loro.ch) 



## L'argent des loteries pour le tennis

Contributions aux associations	CHF 1,72 mio.	comprenant notamment les contributions annuelles, contributions à la promotion du sport, contributions à l'exploitation d'installations sportives et contributions à la formation
Rénovations	CHF 3,14 mio.	comprenant notamment la rénovation de courts, clubhouses avec vestiaires, éclairage, systèmes d'irrigation, etc.
Manifestations	CHF 286 000.00	Il s'agit de participations au financement de tournois et camps d'entraînement, de redevances de championnat ou de cotisations des clubs et centres.
Matériel et entretien des courts	CHF 356 000.00	
Divers	CHF 170 000.00	Ce montant comprend les frais pour les salles de tennis et la promotion des athlètes
<b>Total</b>	<b>CHF 5,7 Mio.</b>	



« La transparence, c'est la base  
d'un sport fair-play. »

Timea Baccinszky, Tennis

« Im Sport gibt es  
Abkürzungen  
nicht durch

Nino Schurter, Mountainbike

«SANS STRUCTURES PROFESSIONNELLES, MÊME LE PLUS GRAND TALENT NE DEVIENDRA PAS ROGER FEDERER. EN DEUX MOTS: SANS ARGENT, PAS D'OR. LES FONDS QUE LE TENNIS SUISSE REÇOIT DE LA CONFÉDÉRATION, SWISS OLYMPIC ET DES SOCIÉTÉS DE LOTERIE SONT D'AUTANT PLUS IMPORTANTS. EN 2019, LA FÉDÉRATION A REÇU 1,8 MILLION DE FRANCS, ET PLUS DE 5 MILLIONS ONT EN OUTRE ÉTÉ DIRECTEMENT ACHEMINÉS VERS LES CLUBS ET LES RÉGIONS.»

Roger Schnegg

Directeur de Swiss Olympic et joueur de tennis passionné

# Pour plus de formats par équipes

---

**Le département Sport populaire (anciennement Compétition) s'occupe non seulement de l'administration des tournois et des championnats nationaux, mais développe également de nouveaux formats de jeu et des activités promotionnelles pour tout l'éventail des joueurs, licenciés ou non.**

Les formats de compétition nationaux existants n'ont rien perdu de leur popularité et attirent toujours un grand nombre de participants. Ainsi, au niveau national, 3 591 tournois ont été organisés (sans rencontres interclubs), soit environ 1,5% de plus que l'année précédente, et environ 2,5% de résultats supplémentaires ont été obtenus, une augmentation qui est due en partie au nombre grandissant de tournois d'un jour qui ont introduit un tour de consolation.

Ces formats seront maintenus tels quels – ou encore améliorés lorsque c'est possible pour évoluer avec les besoins changeants. Mais il est aussi prévu de lancer de nouveaux formats dont le développement est le fruit des échos recueillis lors des sondages menés auprès des joueurs avec et sans licence, des joueurs occasionnels et des clubs et centres.

Ces nouveaux formats mettent l'accent sur la compétition par équipes. Une envie grandissante s'affirme de prolonger les sensations du jeu d'équipe au-delà des Interclubs, et même de disputer sous cette forme des matches comptant pour le classement, comme en témoignent notamment les compétitions par équipes bien fréquentées que proposent certains organisateurs de tournois. Swiss Tennis a pris acte et organisera à l'automne 2020 le premier Team Challenge pour lequel les clubs et les équipes pourront s'inscrire jusqu'au milieu de l'année. Le Team Challenge est en quelque sorte le prolongement automnal des Interclubs, mais avec l'attrait supplémentaire d'une plus grande flexibilité en matière de formation des équipes et d'organisation des dates de jeu.

En plus, il enrichira le paysage des tournois officiels en Suisse d'une nouvelle catégorie mixte comptant pour le classement.

Pour les plus jeunes, l'Orange Tour a été introduit il y a cinq ans dans le cadre de la Kids Tennis High School. Cette série de tournois, conçue pour accommoder les familles et permettre aux enfants de faire leurs premiers pas dans la compétition sur un mode ludique, prépare les champions en herbe aux tournois comptant pour le classement. D'année en année, ces tournois se multiplient et offrent aux participants qui ont passé le niveau rouge de la Kids Tennis High School avec succès de nouvelles possibilités de jeu très prisées.

L'année sous revue a aussi vu l'introduction de la Team Cup, un format avant tout dédié aux enfants qui ont terminé la Kids Tennis High School en vue de leur faciliter la transition des tournois pour enfants sans licence à la compétition officielle. Cette plus récente addition au palmarès des compétitions de Swiss Tennis combine des éléments de Kids Tennis avec des formats de compétition connus. Elle comporte des simples et des doubles introduisant des modes de comptage modernes, ainsi qu'une partie polysportive et des défis à relever en équipe. Le grand avantage de la Team Cup réside dans sa planifiabilité pour tous les intéressés, étant donné que la durée d'un tel événement est connue à l'avance. Le nouveau format a été très bien accueilli par les enfants et leurs parents, ainsi que par les clubs organisateurs. Cependant, il n'est pas encore suffisamment connu des coaches et des clubs.



**«J'AI SUIVI UN COURS DE TENNIS LORSQUE J'AVAIS 4 ANS. J'AI TROUVÉ CET ENTRAÎNEMENT SUPER, J'AI PROGRESSÉ ET J'AI VOULU CONTINUER. C'EST POURQUOI, JE ME SUIS INSCRITE AU PROGRAMME DE LA KIDS TENNIS HIGH SCHOOL. C'EST GÉNIAL DE POUVOIR RÉCOLTER DES POINTS ET DE S'ENTRAÎNER TOUT EN FAISANT DES PETITS JEUX LUDIQUES. J'ADORE LES ENTRAÎNEMENTS !»**

Lucie Borloz, 10 ans, membre du TC Leysin dans l'équipe des Dauphins à la Kids Tennis High School, est une des joueuses ayant collecté le plus de points en 2019

Des mesures de communication appropriées le mettront donc sous le feu des projecteurs au plus tard au printemps 2020, le tout dans le contexte du paquet de mesures visant à promouvoir le «parcours Swiss Tennis des juniors» et à faciliter la transition à une licence de compétition pour la relève.

Sur les 51 495 licenciés que l'on dénombre actuellement, 36 809 joueuses et joueurs ont disputé les Interclubs et les Interclubs Junior la saison passée, soit près de 72% de tous les licenciés, un chiffre qui égale plus ou moins celui de 2018. Chez les actifs, les champions suisses de l'année 2019 portent pour nom Leonie Küng chez les dames et Henri Laaksonen chez les messieurs. Leonie Küng a également raflé le titre du double au côté d'Ylena In-Albon, chez les messieurs, la couronne du vainqueur a été posée sur les têtes de Sandro Ehrat et Damien Wenger dans cette discipline. Quant au leasing d'une Honda, c'est Küng qui en profite grâce au meilleur résultat combiné simple et double.

Le trophée du meilleur champion de club a été hissé par Tina Schmassmann, qui s'est imposée devant Mirjam Gämperli en finale, et Jonathan Wawrinka, vainqueur de Philipp Sluga. Dans la catégorie des seniors 40/45+, la tête de série numéro un Corinne Erni s'est imposée devant le numéro 2 Karin Amrein et chez les messieurs c'est aussi le numéro un, Alessio Albisetti, qui a cartonné en battant le lucky loser Jürg Bühler.

Au plus haut niveau des Interclubs – la ligue nationale A – le TC Genève Eaux-Vives a obtenu le sacre chez les messieurs actifs et le TC Chiasso a triomphé chez les dames, mettant ainsi fin à la suprématie des clubs zurichois qui dominaient la catégorie reine des Rado Interclubs depuis deux ans.

En revanche, les tenants des titres de la catégorie 30+ en LNA les ont défendus avec succès et quatre autres équipes ont également conservé l'apanage du vainqueur. Toutes et tous les vainqueurs figurent dans le calendrier rétrospectif de l'année aux pages 9-12.

D'un point de vue purement organisationnel, il reste à préciser que le département Sport populaire se concentrera désormais exclusivement sur les compétitions nationales. Les tournois ITF de Tennis Europe qui étaient également organisés sous l'égide de ce département jusqu'au mois d'août de l'année sous revue relèveront désormais de la compétence du département Sport d'élite. 

## Statistiques compétition

	2016	2017	2018	2019
Interclubs	4 338 équipes	4 264 équipes	4 280 équipes	4 296 équipes
Junior Interclubs	2 106 équipes	2 051 équipes	2 108 équipes	2 127 équipes
Club Champion Trophy	606 clubs	602 clubs	588 clubs	581 clubs
Champion de demain	77 clubs	187 clubs	221 clubs	235 clubs
Junior Cup	1 484 participations	1 204 participations	1 681 participations	1 746 participations
Orange Kids Tennis Tour	747 participations	819 participations	826 participations	818 participations
Women's Grand-Prix	1 239 participations	1 188 participations	1 225 participations	1 167 participations
Tournois officiels Swiss Tennis (sans Club Champion Trophy)	2 781 tournois	3 304 tournois	3 539 tournois	3 928 tournois
Licences joueurs	51 730 licences	51 394 licences	51 485 licences	51 495 licences
Interclubs	110 640 résultats	107 654 résultats	109 362 résultats	109 272 résultats
Tournois	208 816 résultats	205 812 résultats	206 564 résultats	211 894 résultats
Résultats recensés pour le ranking	326 112 résultats	320 362 résultats	323 506 résultats	328 367 résultats

## Statistiques membres

Clubs/Centres	Nombre	Filles	Garçons	Dames	Messieurs	Total	Courts (Halle)
Graubünden Tennis	32	354	458	1 002	1 591	3 405	107 (13)
Ostschweiz Tennis	56	822	1 389	2 281	4 056	8 548	228 (41)
Thurgau Tennis	25	390	762	1 100	2 081	4 333	97 (9)
Zürich Tennis	129	2 329	3 975	5 278	9 379	20 961	539 (95)
Schaffhausen Tennis	19	143	277	581	1 042	2 043	64 (10)
Zürichsee/Linth Tennis	48	1 585	2 646	2 910	4 085	11 226	227 (34)
Liechtensteiner Tennisverband	7	251	381	444	729	1 805	45 (16)
Aargauischer Tennisverband	58	903	1 759	2 706	4 743	10 111	255 (45)
Tennis Zentralschweiz	54	863	1 446	2 998	5 198	10 505	200 (31)
Solothurn Tennis	32	316	562	948	2 088	3 914	124 (34)
Berner Oberland Tennis	28	234	464	757	1 398	2 853	99 (22)
Biel/Bienne Seeland Tennis	18	206	417	603	1 075	2 301	82 (15)
Zug Tennis	15	458	765	805	1 252	3 280	58 (8)
Bern Tennis	49	730	1 282	2 244	4 163	8 419	196 (28)
Tennis Region Basel	46	731	1 556	2 743	5 588	10 618	224 (38)
FriJuNe Tennis	63	1 062	2 175	1 980	4 113	9 330	234 (49)
Genève Tennis	33	1 781	3 356	3 241	5 891	14 269	194 (40)
Vaud Tennis	75	2 579	5 356	4 567	8 428	20 930	335 (55)
Valais Tennis	51	1 184	1 824	1 542	2 925	7 475	169 (28)
Tennis Ticino	40	663	1 044	1 077	2 161	4 945	145 (23)
<b>Total</b>	<b>878</b>	<b>17 584</b>	<b>31 894</b>	<b>39 807</b>	<b>71 986</b>	<b>161 271</b>	<b>3 622 (634)</b>



**«EN COMPARAISON AVEC D'AUTRES PAYS, LES DIPLÔMÉS DES COURS DE FORMATION EN SUISSE ENTRENT EN CONTACT AVEC L'ASSOCIATION BEAUCOUP PLUS RAPIDEMENT, CE QUI EST TRÈS BIEN. LA PRATIQUE EST MISE SUR UN PIED D'ÉGALITÉ AVEC LA THÉORIE, ET UNE AUTRE DIFFÉRENCE PAR RAPPORT AUX AUTRES PAYS EST QUE LES EXPERTS ET LES FORMATEURS DIALOGUENT ÉNORMÉMENT ET SOUHAITENT TOUJOURS S'AMÉLIORER. NOUS NOUS REMETTONS EN QUESTION POUR DEVENIR MEILLEURS POUR NOS PARTICIPANTS.»**

**Angel Sulleiro**  
Professeur de sport, master et doctorat en Sciences du Sport, Entraîneur A, expert et formateur de professeurs de tennis

# Pour un contact plus précoce avec le tennis

Depuis que la Kids Tennis High School a été lancée, le nombre de débutants de 5 à 10 ans dans les cours J+S de tennis a augmenté de 50%. Et les cours de formation continue Kids Tennis drainent aussi toujours plus de participants, ce qui souligne l'importance du sujet dans le quotidien des coaches.

D'après les statistiques de Jeunesse + Sport, presque 7 000 enfants supplémentaires ont été recensés dans les cours subventionnés par la Confédération depuis l'ouverture, au printemps 2015, de la Kids Tennis High School dans le monde virtuel et réel. Un succès qui s'explique en partie par la philosophie de la Kids Tennis High School dont la devise est «des points au lieu de notes» et qui prône une découverte ludique et polysportive du tennis, avec du matériel adapté aux enfants et un narratif les emmenant dans le monde enchanté de trois équipes – les dauphins malins, les perroquets espiègles et les lions courageux.

Dans la foulée, la formation et la formation continue a logiquement aussi pris son envol dans le domaine Kids Tennis. Ainsi, les cours de formation continue Kids Tennis ont attiré 282 participants et 12 nouveaux spécialistes Kids Tennis ont décroché leur diplôme l'an dernier. Quant à la deuxième édition du «Forum Kids Tennis» à Bienne, elle a attiré plus de 80 personnes intéressées.

Au cours de ces dernières années, le département Formation a été fortement impliqué dans la mise en place des contenus didactiques de la Kids Tennis High School, mais cette phase est désormais achevée. Les contenus ont été refondus sur la base de l'expérience pratique et il s'agit maintenant d'assurer une mise en œuvre de qualité dans les clubs et centres. C'est pourquoi l'ensemble du programme a été placé sous la responsabilité du département Sport populaire en août 2019.

Cette adaptation a aussi entraîné deux mutations au niveau du personnel: Gregor Hauser, auparavant responsable de la formation des professeurs de tennis, a repris la direction du département Sport populaire auquel le domaine Kids Tennis a été intégré et dont le nouveau responsable de projet est Lucien Schenk, tandis que Michael Weyeneth a été engagé au 1er octobre 2019 pour reprendre les anciennes fonctions de Hauser.

Mieux faire connaître les formations initiales et continues au plus haut niveau reste une des priorités du département Formation. Les examens professionnels fédéraux qui débouchent sur des titres protégés sont désormais bien établis dans le tennis. Dans le domaine du sport populaire, nous assurons la formation de pair avec l'organisation sportartenlehrer.ch, dans le domaine du sport de performance/sport d'élite, nous travaillons en collaboration étroite avec Swiss Olympic et la formation des entraîneurs Suisse de la HEFSM, Haute école fédérale de sport à Macolin.

Formations / formation continue		
	Sport populaire	Sport de performance
Examen professionnel	Professeur de tennis avec brevet fédéral	Entraîneur Swiss Olympic avec brevet fédéral (=entraîneur A Swiss Tennis)
Examen professionnel supérieur	Directeur d'école d'une discipline sportive avec diplôme fédéral	Entraîneur sport d'élite Swiss Olympic avec diplôme fédéral

La formation d'entraîneur C qui est en quelque sorte le point culminant des cours pour moniteurs J+S jouit également d'une popularité réjouissante avec un nombre de participants en hausse d'un tiers. Depuis que les formations relatives au tennis ont passé de la responsabilité de J+S à celle de Swiss Tennis, nos experts de tennis entrent en contact plus tôt avec les entraîneurs et les enseignants de tennis et peuvent d'entrée de jeu les motiver à faire de leur formation une vocation durable.

Le «Forum national pour les responsables juniors», un événement annuel récurrent qui s'est tenu pour la cinquième fois au Centre national de Swiss Tennis à Bienne, marque aussi un des temps forts de la formation. Lors des précédentes éditions, les sujets «Kids Tennis», «Les parents du tennis» et «Leadership dans le club de tennis – idées et conseils pour diriger l'équipe des moniteurs et travailler en coopération avec les écoles de tennis » avaient été portés à l'agenda, cette fois-ci c'est autour des moyens de retenir les jeunes dans leur club de tennis sur le long terme que le Forum s'est articulé.

Pour les entraîneurs et professeurs de tennis diplômés, le rendez-vous de la formation à ne pas manquer dans l'année sous revue était une fois de plus le Forum de Tennis Suisse qui a été organisé pour la 7e fois en collaboration avec la SPTA.

Le record de participation a été pulvérisé en 2019: 380 personnes ont suivi avec attention les exposés de Heinz Günthardt et d'autres experts nationaux et internationaux dont ils ont pu tirer des enseignements inspirants pour leur travail quotidien sur le court de tennis.

Dans son allocution d'ouverture du forum, le président de Swiss Tennis René Stammbach a commencé par remercier les personnes présentes: «Vous, les entraîneurs, êtes très importants pour le tennis suisse. Grâce à vous, le tennis suisse figure parmi les meilleurs au niveau international, tant pour le sport populaire que pour le sport d'élite!» Une affirmation que corrobore la note A attribuée à la formation de Swiss Tennis pour deux nouvelles années par la Fédération Internationale de Tennis ITF. 🏆





**«QUAND J’AI SUIVI MA FORMATION D’ARBITRE, JE N’AURAI  
JAMAIS IMAGINÉ À QUEL POINT LE TENNIS ALLAIT INFLUEN-  
CER MA VIE – MÊME SI JE NE JOUE PAS MOI-MÊME. J’AI ÉTÉ  
SÉLECTIONNÉ COMME JUGE DE LIGNE POUR LES JEUX OLYM-  
PIQUES DE TOKYO, MAIS J’OFFICIE AVEC TOUT AUTANT DE  
PLAISIR LORS D’ÉPREUVES DES JEUX OLYMPIQUES SPÉCIAUX.  
LA MOTIVATION DES PARTICIPANTS EST PARTOUT LA MÊME.»**

**Michael Wili**

Arbitre, titulaire de l’ITF White Badge, juge de ligne international ayant l’expérience des Grands Chelems et expert en formation des arbitres du tennis suisse

# Pour une base financière saine

**L'exercice 2018/19 a été bouclé sur un bénéfice de CHF 170 531.27, un résultat supérieur de CHF 102 831.27 à l'objectif budgétaire de CHF 67 700.00. Le capital propre / capital d'organisation (y compris le capital lié) s'établissait à CHF 10.902 millions à la date de clôture du bilan du 30 septembre 2019.**

Du point de vue sportif, la double rencontre de nos deux équipes nationales à la Swiss Tennis Arena au mois de février de l'année sous revue s'est soldée par une victoire de nos joueuses de Fed Cup devant l'Italie et une défaite de nos joueurs de Coupe Davis devant la Russie. D'un point de vue financier, nous avons malheureusement essuyé une perte de quelque CHF 220 000.00, les spectateurs n'ayant pas été au rendez-vous des deux événements et la rubrique comptable en question ayant été arrêtée sur un excédent de coûts de CHF 374 000.00. Le bon résultat annuel nous a toutefois permis d'imputer ce montant au compte de résultat et il n'a pas été nécessaire de ponctionner le fonds destiné à cet effet.

Cette année encore, comme par le passé, une grande attention a été accordée à la maîtrise des coûts. Des états financiers ont été établis chaque mois, les états financiers trimestriels ont été analysés et un pronostic financier établi au 30 septembre 2019 sur la base du bilan semestriel. Quand les recettes restaient en dessous des attentes ou qu'un dépassement des coûts s'esquissait, tout a été mis en œuvre pour les compenser. Et une fois de plus, nos efforts ont été couronnés de succès durant la période sous revue. Conscients de nos responsabilités (économiques) et prêts à les assumer, nous ne nous sommes pas contentés de simplement gérer nos ressources financières, mais les avons engagées avec succès et fait en sorte que Swiss Tennis reste parmi les associations avec une base élevée de fonds propres. Au jour référence, Swiss Tennis dispose d'un capital engagé de CHF 4.738 millions. Le capital libre

s'élève à 6.164 millions et au total, le capital propre/capital d'organisation inscrit au bilan se monte à CHF 10.902 millions.

Pour un produit d'exploitation budgété de CHF 12.974 millions, le compte de résultat clôture sur une augmentation des produits de CHF 0.628 millions. Les recettes globales tirées de la Coupe Davis et de la Fed Cup représentent la somme de CHF 0.771 millions. A noter que les prestations de troc ou les échanges en contrepartie avec nos partenaires et sponsors sont comptabilisés en brut à cause de la TVA.


Avec des charges totales budgétées de CHF 12.906 millions, le compte de résultat affiche une augmentation des charges de CHF 0.525 millions qu'il faut à nouveau placer dans le contexte des charges de CHF 1.145 million liées à la Coupe Davis et à la Fed Cup.

CHF 169 000.00 ont été prélevés du compte de fonds «Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite» pour le soutien extraordinaire de joueuses et joueurs comme le veut le règlement et en conformité avec des décisions du comité directeur, mais d'un autre côté, le même fonds a pu être alimenté d'un nouvel apport de CHF 219 000.00.

CHF 250 000.00 ont également été alloués au compte de fonds du 125e anniversaire que Swiss Tennis pourra célébrer en 2021. Les règlements des fonds correspondants figurent dans l'annexe aux comptes consolidés.

La période budgétaire 2020/21 prévoit un bénéfice de CHF 111 500.00 en supposant que l'augmentation prévue du prix des licences soit approuvée et une subvention accordée aux associations régionales dans les mêmes proportions. Cet objectif pourra être atteint si nous continuons de respecter le budget avec la même rigueur et que les excédents de coûts de la Coupe Davis et de la Fed Cup, ainsi que les recettes des cotisations de membres correspondent aux chiffres anticipés dans le budget.

Une fois de plus, la fédération devra relever le défi d'acquérir de nouveaux partenaires et sponsors. Dans ce domaine, les chiffres définitifs pour 2018/19 font état d'un écart négatif de CHF 163 000.00 par rapport au budget prévisionnel.

De manière générale, les chiffres budgétés pour les périodes de planification 2021/22 et 2022/23 n'ont rien de spectaculaires mais confirment simplement que nous continuons de cheminer sur la voie rassurante de la sécurité financière. 

# Bilan au 30 septembre 2019

## ACTIF

	30.9.2019 CHF	%	30.9.2018 CHF	%
<b>Actifs circulants</b>				
Liquidités	4 142 858.40	20.2	4 009 223.55	19.3
Créances sur livraisons et prestations à des tiers	530 739.63	2.6	714 208.05	3.4
Créances sur livraisons et prestations aux membres	45 234.10	0.2	49 208.05	0.2
Autres créances à court terme envers des tiers	5 322.36	0.0	19 253.10	0.1
Autres créances à court terme envers Swiss Tennis SA	176 467.61	0.9	45 083.84	0.2
Stocks de marchandises	85 000.00	0.4	85 000.00	0.4
Actifs de régularisation	323 899.20	1.6	278 321.65	1.4
<b>Total des actifs circulants</b>	<b>5 309 521.30</b>	<b>25.9</b>	<b>5 200 298.24</b>	<b>25.0</b>
<b>Actifs immobilisés</b>				
Créances à long terme	220 000.00	1.1	255 000.00	1.2
Participation Swiss Tennis SA	1 800 000.00	8.8	1 800 000.00	8.7
Participation Swiss Open Gstaad SA	750 000.00	3.7	750 000.00	3.6
Immobilisations corporelles mobilières	191 850.00	0.9	258 500.00	1.2
Immobilisations corporelles immobilières	4 397 480.00	21.5	4 476 380.00	21.5
Swiss Tennis House	1 312 000.00	6.4	1 352 000.00	6.5
Swiss Tennis Arena	6 216 000.00	30.3	6 384 000.00	30.7
Immobilisations incorporelles	293 800.00	1.4	331 800.00	1.6
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>15 181 130.00</b>	<b>74.1</b>	<b>15 607 680.00</b>	<b>75.0</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>20 490 651.30</b>	<b>100.0</b>	<b>20 807 978.24</b>	<b>100.0</b>

**PASSIF**

	30.9.2019 CHF	%	30.9.2018 CHF	%
<b>Fonds tiers</b>				
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>				
Dettes résultant de ventes et prestations envers des tiers	128 706.25	0.6	481 379.60	2.3
Dettes à court terme portant intérêts	0.00	0.0	100 000.00	0.5
Autres dettes à court terme	234 499.95	1.1	187 163.93	0.9
Passifs de régularisation	1 713 363.42	8.4	1 584 384.30	7.6
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>2 076 569.62</b>	<b>10.1</b>	<b>2 352 927.83</b>	<b>11.3</b>
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>				
<b>Dettes à long terme portant intérêts</b>				
Engagements financiers à long terme	0.00	0.0	200 000.00	1.0
Hypothèques	6 820 000.00	33.3	7 120 000.00	34.2
<b>Total dettes à long terme portant intérêts</b>	<b>6 820 000.00</b>	<b>33.3</b>	<b>7 320 000.00</b>	<b>35.2</b>
<b>Autres dettes à long terme</b>				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	159 000.00	0.8	178 000.00	0.9
Emprunt Confédération (LIM)	159 000.00	0.8	178 000.00	0.9
Memberships Swiss Open Gstaad SA	220 000.00	1.0	222 500.00	1.0
<b>Total autres dettes à long terme</b>	<b>538 000.00</b>	<b>2.6</b>	<b>578 500.00</b>	<b>2.8</b>
<b>Provisions diverses</b>	<b>154 000.00</b>	<b>0.8</b>	<b>125 000.00</b>	<b>0.6</b>
<b>Total dettes à long terme</b>	<b>7 512 000.00</b>	<b>36.7</b>	<b>8 023 500.00</b>	<b>38.6</b>
<b>Total fonds tiers</b>	<b>9 588 569.62</b>	<b>46.8</b>	<b>10 376 427.83</b>	<b>49.9</b>
<b>Capital de l'organisation</b>				
Capital lié	4 738 000.00	23.1	4 438 000.00	21.3
Capital libre	6 164 081.68	30.1	5 993 550.41	28.8
<b>Total capital de l'organisation</b>	<b>10 902 081.68</b>	<b>53.2</b>	<b>10 431 550.41</b>	<b>50.1</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>20 490 651.30</b>	<b>100.0</b>	<b>20 807 978.24</b>	<b>100.0</b>

# Compte de résultat 2018/19

	2018/19 CHF	%	2017/18 CHF	%
<b>Cotisations des membres</b>	<b>6 420 216.48</b>	<b>47.2</b>	<b>6 426 817.00</b>	<b>47.6</b>
<b>Partenaires et sponsors</b>	<b>2 051 638.43</b>	<b>15.1</b>	<b>2 056 740.70</b>	<b>15.2</b>
<b>Subventions Swiss Olympic</b>	<b>1 802 377.00</b>	<b>13.2</b>	<b>1 751 450.00</b>	<b>13.0</b>
Coupe Davis et Fed Cup	770 624.53	5.7	775 736.89	5.8
Sport d'élite	346 961.61	2.5	356 117.27	2.6
Swiss Tennis Academy	810 606.50	6.0	780 135.68	5.8
Formation de base et continue	529 062.00	3.9	515 939.15	3.8
<b>Total produits sectoriels</b>	<b>2 457 254.64</b>	<b>18.1</b>	<b>2 427 928.99</b>	<b>18.0</b>
<b>Autres produits</b>	<b>869 833.26</b>	<b>6.4</b>	<b>841 260.38</b>	<b>6.2</b>
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>13 601 319.81</b>	<b>100.0</b>	<b>13 504 197.07</b>	<b>100.0</b>
Coupe Davis et Fed Cup	-1 144 606.70	11.6	-1 172 841.85	12.1
Sport d'élite	-2 180 857.86	22.0	-2 174 297.13	22.4
Swiss Tennis Academy	-605 886.87	6.1	-639 165.85	6.6
Sport de compétition juniors	-1 423 978.32	14.4	-1 247 835.25	12.9
Sport populaire	-1 480 927.86	15.0	-1 569 345.38	16.2
Formation de base et continue	-801 986.72	8.1	-765 509.54	7.9
IT	-539 173.82	5.5	-536 746.25	5.5
Sponsoring/Communication	-1 072 205.65	10.8	-769 794.02	8.0
Marketing	-646 862.65	6.5	-815 505.88	8.4
<b>Total charges sectorielles</b>	<b>-9 896 486.45</b>	<b>100.0</b>	<b>-9 691 041.15</b>	<b>100.0</b>
Frais de personnel administratif	-1 179 393.20		-1 126 977.80	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs	-512 786.53		-518 798.91	
Autres charges d'exploitation	-619 379.37		-668 229.77	
<b>Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>1 393 274.26</b>	<b>10.2</b>	<b>1 499 149.44</b>	<b>11.1</b>
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé	-634 133.30		-657 851.50	
<b>Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>759 140.96</b>	<b>5.6</b>	<b>841 297.94</b>	<b>6.2</b>
Frais financiers	-5 345.09		-12 574.36	
Produits financiers	5 928.51		3 665.95	
Charges extraordinaires	-222 548.16		-215 151.33	
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>537 176.22</b>	<b>4.0</b>	<b>617 238.20</b>	<b>4.6</b>
Impôts directs	-66 644.95		-75 998.20	
<b>Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>470 531.27</b>	<b>3.5</b>	<b>541 240.00</b>	<b>4.0</b>
Variation du capital lié	-300 000.00		-350 000.00	
Variation du capital libre	-170 531.27		-191 240.00	
<b>Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	

## Annexe au 30 septembre 2019

### Droit comptable appliqué

Le présent bilan a été établi en conformité avec les dispositions relatives à la comptabilité commerciale du Code des obligations suisse (art. 957 – 963B CO, valable à partir du 1er janvier 2013).

Informations, structure détaillée et commentaires concernant certaines positions du bilan et du compte de profits et pertes:

	30.9.2019 CHF	30.9.2018 CHF
<b>Participation Swiss Tennis SA, Bienne</b>		
Capital-actions	800 000	800 000
dont libéré	800 000	800 000
Quote-part de participation	100%	100%
<b>Participation Swiss Open Gstaad SA, Gstaad</b>		
Capital-actions	1 000 000	1 000 000
dont libéré	1 000 000	1 000 000
Quote-part de participation	50%	50%
Capital de participation	1 500 000	1 500 000
dont libéré	1 500 000	1 500 000
Quote-part de participation	16,66%	16,66%
<b>Divers fonds propres</b>		
Swiss Tennis SA	288 000	288 000
Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite	2 550 000	2 500 000
Sponsoring	1 250 000	1 250 000
125e anniversaire	650 000	400 000
<b>Total fonds</b>	<b>4 738 000</b>	<b>4 438 000</b>

### Collaborateurs Swiss Tennis

La moyenne annuelle des emplois à plein temps n'a pas été supérieure à 50 durant l'exercice sous revue, ni durant l'exercice antérieur.

**Engagements de garantie envers des tiers**

	30.9.2019 CHF	30.9.2018 CHF
Cautonnement solidaire envers les directions de la promotion économique du Canton de Berne et de la Confédération, au total	983 680	1 092 960
./. Prêts inscrits au passif	-318 000	-356 000
<b>Cautonnement solidaire Swiss Tennis (prêt Swiss Tennis SA)</b>	<b>665 680</b>	<b>736 960</b>
<b>Cautonnement solidaire en faveur de l'UBS (pour Swiss Tennis SA)</b>	<b>1 443 800</b>	<b>1 443 800</b>

**Actifs mis en gage pour la garantie d'engagements propres****Terrain Bienne**

Valeurs comptables	2 741 680	2 741 680
Reconnaissances de dettes déposées (y compris biens immobiliers/instal. de tennis)	9 176 000	9 176 000
Hypothèques sollicitées	1 370 000	1 370 000

**Biens immobiliers / installations de tennis Swiss Tennis, Bienne**

Valeur d'acquisition	16 055 577	16 055 577
./. Contributions aux investissements	-5 304 967	-5 304 967
./. Amortissements cumulés	-1 701 110	-1 422 110
<b>Valeurs comptables</b>	<b>9 049 500</b>	<b>9 328 500</b>
Reconnaissances de dettes déposées (y compris terrain)	9 176 000	9 176 000
Hypothèques sollicitées	5 450 000	5 750 000



# Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint

A l'Assemblée des délégués  
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, le 6 décembre 2019

En notre qualité d'organe de révision statutaire, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe, pages 34 à 38) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2019.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées.

Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Ernst & Young SA



**Michel Wälchli**

Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



**Patrik Fischer**

Expert-réviseur agréé

# Rapport sur les prestations au 30 septembre 2019

## But et organisation de la Fédération

Sous la dénomination Swiss Tennis, il existe une association au sens de l'art. 60 ss. du Code civil suisse (CCS) créée en 1896, inscrite dans le Registre du commerce et dont le siège se trouve à Biel/Bienne. Elle est politiquement neutre et confessionnellement indépendante. Swiss Tennis en tant qu'organisation faîtière a pour but d'assurer la promotion durable du tennis de la base jusqu'à l'élite, en Suisse et dans la Principauté du Liechtenstein.

### La Charte: Swiss Tennis – promoteur et prestataire pour toute la communauté du tennis

- Swiss Tennis est le prestataire central et l'interlocuteur des joueurs, des clubs/centres et des associations régionales.
- Swiss Tennis s'investit en faveur d'une promotion sur la durée de la pratique du tennis à tous les niveaux – depuis la relève jusqu'au sport de haut niveau, en passant par le sport de masse.
- Dans ce contexte, l'accent est systématiquement placé sur l'ensemble de la communauté suisse du tennis.
- Par des services professionnels et des formats de compétition attrayants, Swiss Tennis encourage le plaisir et l'enthousiasme suscités par le tennis ainsi que les échanges entre les amateurs de tennis.

### En conformité avec les grands principes généraux, les objectifs suivants sont mis en œuvre à tous les niveaux:

- Swiss Tennis fonde sa réussite sur une culture d'entreprise encourageant une attitude positive et l'initiative personnelle.
- La motivation, l'information et la formation font de nos collaborateurs des interlocuteurs compétents et innovateurs à l'intérieur de l'entreprise et dans leurs activités extérieures.
- Les objectifs, les prestations et les normes de qualité sont suivis de près et améliorés au fil des besoins.
- A travers un vaste réseau de contacts internationaux et nationaux, Swiss Tennis améliore constamment son savoir-faire et échange ses connaissances avec des tiers.
- Swiss Tennis cherche le dialogue avec ses interlocuteurs, capte leurs besoins et s'efforce d'y répondre.
- Swiss Tennis est le centre de compétences du tennis suisse.
- Swiss Tennis positionne les Championnats Interclubs et les Championnats Interclubs juniors au centre de son offre de compétition.
- Swiss Tennis assure en étroite collaboration avec les Académies partenaires une mise en œuvre uniforme de sa philosophie d'encouragement de la relève partout en Suisse et fait du Centre National un lieu de rencontre du tennis suisse.

Swiss Tennis attache une grande importance au respect et à la mise en œuvre des valeurs et des principes énoncés dans sa Charte et vérifie l'atteinte des objectifs par les mécanismes et les mesures de contrôle que voici:

- La direction fixe les objectifs des départements sur la base des objectifs définis par le comité directeur pour la Fédération dans son ensemble. A partir de là, les objectifs de chaque collaborateur/collaboratrice sont détaillés par le responsable du département concerné en fonction de son domaine de travail. Ces objectifs annuels qui définissent les grandes orientations du travail opérationnel et documentent ses progrès sont consignés par écrit et soumis au comité directeur pour vérification de l'atteinte des objectifs à intervalles trimestriels.
- Il existe un système exhaustif de qualification et de promotion avec des entrevues d'évaluation annuelles où l'on passe en revue avec les collaborateurs leur performance et leur satisfaction personnelles, mais aussi l'atteinte des objectifs au cours de l'exercice écoulé, de même que l'on énonce les objectifs pour l'année à venir.
- Chaque personne qui travaille pour Swiss Tennis est en possession d'un manuel des collaborateurs qui fournit des renseignements exhaustifs sur le comportement attendu des collaborateurs et des supérieures et décrit la procédure en cas de situations conflictuelles. Le manuel est régulièrement mis à jour et forme partie intégrante du contrat de travail.
- Le principe des portes ouvertes et du dialogue ouvert est pratiqué activement à tous les niveaux de Swiss Tennis. Les éloges et les critiques sont formulés de manière proactive et constructive. Des médiateurs neutres ont été désignés et portés à la connaissance de tous pour la déposition d'informations sur des comportements incorrects ou contraires aux règles.
- Swiss Tennis dispose depuis 2015 d'une personne préposée aux questions d'éthique qui répond du respect par Swiss Tennis de la Charte d'éthique et du Code of Conduct spécialement créé.

**Organes dirigeants de la gestion fédérative, Comité directeur**

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Stammbach	René	Président	2006
Jolissaint	Christiane	Présidente adj.	2006
Wipfli Steinegger	Ruth	Vice-Présidente Internationale	2001
Aegerter	Beat	Membre	2015
Bernasconi	Michele	Membre	2014
Brunner	Mark	Représentant des Associations régionales	2008
Canova	Giuseppe	Représentant des Associations régionales	2015
Rothenberger	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
von Dach	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
Vonlanthen	Yves	Membre	2015
Zbinden	Daniel	Représentant des Associations régionales	2012

**Direction Swiss Tennis**

Nom	Prénom	Fonction	% de postes
Flückiger	Stefan	Directeur Directeur Finances/Administration	100%
Bühler	Jürg	Directeur Formation	100%
Dosé	Peter	Directeur IT	100%
Greco	Alessandro	Directeur Sport d'élite	100%
Hauser	Gregor	Directeur Sport populaire	100% (dès 01.08.2019)
Rickli	Karin	Directrice Marketing	100%
Rosser	Karin	Directrice Sport populaire	100% (jusqu'au 31.07.2019)

**Collaborateurs Swiss Tennis**

	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	50	4 060
Apprentis	2	200
<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>4 260</b>

**Collaborateurs Swiss Tennis SA**

	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	8	585
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>585</b>

**Organe de révision et réviseur du groupe**

	Début du mandat
Ernst & Young SA, Berne	2001
Michel Wälchli (responsable du mandat)	2019

**Comité de révision**

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Bregnard	Pascal	Président	2017
Obrist	Kurt	Membre	2013
Rüegsegger	Hans	Membre	2005

**Sont considérées comme personnes/organisation proches:**

Les collaborateurs de Swiss Tennis et Swiss Tennis SA, les membres du Comité directeur

**Description des prestations fournies en relation avec les objectifs définis**

Les prestations fournies en relation avec les objectifs définis sont commentées en détail dans le rapport d'activités 2019 de Swiss Tennis.

# Bilan consolidé au 30 septembre 2019

## ACTIF

	Commentaires	30.9.2019		30.9.2018	
		CHF	%	CHF	%
<b>Actifs circulants</b>					
Liquidités	A.1	4 216 649.96	19.2	4 069 089.21	18.1
Créances	A.2	602 252.84	2.8	800 749.60	3.6
Stocks de marchandises		96 500.00	0.4	114 000.00	0.5
Actifs de régularisation		332 199.20	1.5	286 702.80	1.3
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>5 247 602.00</b>	<b>23.9</b>	<b>5 270 541.61</b>	<b>23.5</b>
<b>Actifs immobilisés</b>					
Immobilisations financières	A.3	970 000.00	4.4	1 005 000.00	4.5
Immobilisations corporelles	A.4	614 250.00	2.8	609 900.00	2.7
Immobilisations corporelles immobilières	A.5.3	7 270 180.00	33.2	7 501 180.00	33.4
Swiss Tennis House	A.5.2	1 312 000.00	6.0	1 352 000.00	6.0
Swiss Tennis Arena	A.5.1	6 216 000.00	28.4	6 384 000.00	28.4
Immobilisations incorporelles	A.6	293 800.00	1.3	331 800.00	1.5
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>16 676 230.00</b>	<b>76.1</b>	<b>17 183 880.00</b>	<b>76.5</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>21 923 832.00</b>	<b>100.0</b>	<b>22 454 421.61</b>	<b>100.0</b>

**PASSIF**

	Commentaires	30.9.2019 CHF	%	30.9.2018 CHF	%
<b>Fonds tiers</b>					
Dettes à court terme	A.7	433 734.66	2.0	876 233.19	3.9
Passifs de régularisation		1 781 496.92	8.1	1 648 894.30	7.4
Capitaux étrangers à court terme		2 215 231.58	10.1	2 525 127.49	11.3
Emprunts à long terme	A.8	8 298 680.00	37.8	8 960 460.00	39.9
Provisions	A.9	171 000.00	0.8	140 000.00	0.6
Capitaux étrangers à long terme		8 469 680.00	38.6	9 100 460.00	40.5
<b>Total fonds tiers</b>		<b>10 684 911.58</b>	<b>48.7</b>	<b>11 625 587.49</b>	<b>51.8</b>
<b>Capital de l'organisation</b>					
Capital lié		4 738 000.00	21.6	4 438 000.00	19.8
Capital libre		6 500 920.42	29.7	6 390 834.12	28.4
<b>Total capital de l'organisation</b>		<b>11 238 920.42</b>	<b>51.3</b>	<b>10 828 834.12</b>	<b>48.2</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>21 923 832.00</b>	<b>100.0</b>	<b>22 454 421.61</b>	<b>100.0</b>

# Comptes consolidés de résultat 2018/19

	Commentaires	2018/19 CHF	%	2017/18 CHF	%
<b>Total produits d'exploitation</b>	A.10	<b>13 984 376.45</b>		<b>13 897 845.21</b>	
Sport d'élite	A.11	-2 859 645.56	29.0	-2 917 833.58	30.2
Swiss Tennis Academy	A.11	-551 978.97	5.6	-582 957.05	6.0
Sport de compétition juniors	A.12	-1 408 646.82	14.3	-1 227 706.25	12.7
Sport populaire	A.13	-1 413 534.06	14.4	-1 540 619.88	15.9
Formation de base et continue	A.14	-724 395.12	7.3	-693 433.44	7.2
IT	A.15	-538 248.92	5.5	-536 414.35	5.5
Sponsoring/Communication	A.16	-1 687 915.95	17.1	-1 551 508.15	16.0
Exploitation Swiss Tennis SA	A.17	-675 381.35	6.8	-624 382.60	6.5
<b>Total charges sectorielles</b>		<b>-9 859 746.75</b>	<b>100.0</b>	<b>-9 674 855.30</b>	<b>100.0</b>
Frais de personnel administratif		-1 303 537.84		-1 262 123.00	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs		-512 786.53		-518 798.91	
Autres charges d'exploitation		-739 284.15		-778 908.49	
<b>Résultat de l'exercice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>		<b>1 569 021.18</b>	<b>11.2</b>	<b>1 663 159.51</b>	<b>12.0</b>
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé		-856 519.20		-877 687.60	
<b>Résultat de l'exercice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>		<b>712 501.98</b>	<b>5.1</b>	<b>785 471.91</b>	<b>5.7</b>
Frais financiers	A.18	-5 619.42		-13 565.76	
Produits financiers	A.19	5 928.51		3 665.95	
<b>Résultat ordinaire</b>		<b>712 811.07</b>		<b>775 572.10</b>	
Charges hors exploitation	A.20	-233 912.72		-225 918.74	
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>		<b>478 898.35</b>	<b>3.4</b>	<b>549 653.36</b>	<b>4.0</b>
Impôts directs		-68 812.05		-78 974.05	
<b>Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>410 086.30</b>	<b>2.9</b>	<b>470 679.31</b>	<b>3.4</b>
Variation du capital lié		-300 000.00		-350 000.00	
Variation du capital libre		-110 086.30		-120 679.31	
<b>Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	

# Comptes consolidés des flux de trésorerie 2018/19

	Commentaires	2018/19 CHF	2017/18 CHF
<b>Résultat annuel avant intérêts sur le capital de l'organisation</b>		<b>410 086.30</b>	<b>470 679.31</b>
Amortissements et réévaluations immobilisations corporelles	A.4	219 519.00	197 463.00
Amortissements et réévaluations immeubles	A.5.1/A.5.2/A.5.3	439 000.00	441 225.00
Amortissements et réévaluations immobilisations incorporelles	A.6	198 000.00	239 000.00
Modification créances	A.2	198 496.76	8 681.05
Modification stocks		17 500.00	-13 000.00
Modification actifs de régularisation		-45 496.40	610 077.75
Modification autres dettes à court terme		-442 498.53	-78 912.01
Modification passifs de régularisation		132 602.62	-612 181.10
Modification provisions	A.9	31 000.00	0.00
<b>Total flux de trésorerie résultant des activités opérationnelles</b>		<b>1 158 209.75</b>	<b>1 263 033.00</b>
<b>Flux trésorerie résultant des activités d'investissement</b>			
Investissements en biens corporels	A.4	-223 869.00	-80 763.00
Investissements immobiliers	A.5.1/A.5.2/A.5.3	0.00	-14 225.00
Désinvestissements immobilisations financières	A.3	35 000.00	45 000.00
Investissements en biens incorporels	A.6	-160 000.00	-115 000.00
<b>Total flux trésorerie résultant des activités d'investissement</b>		<b>-348 869.00</b>	<b>-164 988.00</b>
<b>Flux trésorerie résultant des activités de financement</b>			
Modification des engagements à long terme	A.8	-661 780.00	-561 780.00
<b>Total flux trésorerie résultant de l'activité de financement</b>		<b>-661 780.00</b>	<b>-561 780.00</b>
<b>Modification du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»</b>		<b>147 560.75</b>	<b>536 265.00</b>
<b>Evolution du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»</b>			
Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en début d'exercice		4 069 089.21	3 532 824.21
Modifications nettes du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»		147 560.75	536 265.00
<b>Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en fin d'exercice</b>	A.1	<b>4 216 649.96</b>	<b>4 069 089.21</b>

# Déclaration Capital de l'organisation

2017/18	Etat au 01.10.2017	Ventilation	Utilisations	Etat au 30.09.2018
<b>Capital lié</b>	<b>4 088 000</b>	<b>452 500</b>	<b>-102 500</b>	<b>4 438 000</b>
Fonds 2700	288 000	–	–	288 000
Fonds 2702	2 550 000	52 500	-102 500	2 500 000
Fonds 2703	1 250 000	–	–	1 250 000
Fonds 2705	–	400 000	–	400 000
<b>Capital libre</b>	<b>6 270 154</b>	<b>120 680</b>	<b>–</b>	<b>6 390 834</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>10 358 154</b>	<b>573 180</b>	<b>-102 500</b>	<b>10 828 834</b>

2018/19	Etat au 01.10.2018	Ventilation	Utilisations	Etat au 30.09.2019
<b>Capital lié</b>	<b>4 438 000</b>	<b>469 000</b>	<b>-169 000</b>	<b>4 738 000</b>
Fonds 2700	288 000	–	–	288 000
Fonds 2702	2 500 000	219 000	-169 000	2 550 000
Fonds 2703	1 250 000	–	–	1 250 000
Fonds 2705	400 000	250 000	–	650 000
<b>Capital libre</b>	<b>6 390 834</b>	<b>110 086</b>	<b>–</b>	<b>6 500 920</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>10 828 834</b>	<b>579 086</b>	<b>-169 000</b>	<b>11 238 920</b>

## Fonds 2700: Swiss Tennis SA

Sous le nom «Fonds Swiss Tennis SA», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA. Conformément au règlement, ce fonds est alimenté par les remboursements de créances résultant des prêts aux anciens centres de performance. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA.

## Fonds 2702: Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite

Sous le nom «Fonds Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la Coupe Davis et de la Fed Cup. Ce fonds peut en outre servir à conclure des contrats de p(l)ayback avec les joueuses et joueurs prometteurs. Le fonds est alimenté par les bénéfices résultant des événements de Coupe Davis/Fed Cup, par les remboursements découlant de contrats de p(l)ayback et par les paiements directs de Swiss Tennis et de tiers le cas échéant.

Le capital du fonds peut servir à financer ou bien les pertes éventuelles de la Coupe Davis et de la Fed Cup, ou bien les contrats de p(l)ayback.

## Fonds 2703: Sponsoring

Sous le nom «Fonds Sponsoring», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour compenser un éventuel recul des recettes du sponsoring. Ce fonds permet à Swiss Tennis de maintenir seul en vie certains événements importants du sport amateur même en cas d'effondrement des recettes du sponsoring. Le fonds est alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis ou par les affectations de tiers. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que pour compenser un recul des recettes du sponsoring.

## Fonds 2705: 125e anniversaire

Sous le nom «Fonds 125e anniversaire», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis en vue du 125e anniversaire que Swiss Tennis célébrera en 2021. Ce fonds sera alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis et servira à financer les coûts liés aux célébrations ci-dessus.



# Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2019

## A. Détails du bilan au 30 septembre 2019 et du compte de profits et pertes 2018/19

	30.9.2019 CHF	30.9.2018 CHF
<b>A.1 Liquidités</b>		
Caisse	33 903.80	24 346.75
Poste	78 391.31	81 714.87
Banque	4 104 354.85	3 963 027.59
<b>Total Liquidités</b>	<b>4 216 649.96</b>	<b>4 069 089.21</b>
<b>A.2 Créances</b>		
Créances de livraisons et de prestations envers des tiers	557 696.38	733 007.45
./ Du croire	-6 000.00	-6 000.00
Créances de livraisons et de prestations envers des membres	45 234.10	49 208.05
Autres créances à court terme envers des tiers	5 322.36	24 534.10
<b>Total Créances</b>	<b>602 252.84</b>	<b>800 749.60</b>
<b>A.3 Immobilisations financières</b>		
Créances à long terme	220 000.00	255 000.00
Participation Swiss Open Gstaad SA (capital BP incl.)	750 000.00	750 000.00
<b>Total Immobilisations financières</b>	<b>970 000.00</b>	<b>1 005 000.00</b>

## Inventaire des immobilisations corporelles

## A.4. Immobilisations Corporelles (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communicatoin	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
<b>Frais d'acquisition</b>					
<b>Etat au 30 septembre 2017</b>	<b>490 597</b>	<b>1 759 281</b>	<b>51 625</b>	<b>146 138</b>	<b>2 447 641</b>
Augmentation	-	49 141	-	31 622	80 763
Diminution	-3 338	-4 131	-	-34 082	-41 551
<b>Etat au 30 septembre 2018</b>	<b>487 259</b>	<b>1 804 291</b>	<b>51 625</b>	<b>143 678</b>	<b>2 486 853</b>
Augmentation	74 401	141 286	8 182	-	223 869
Diminution	-42 484	-	-	-	-42 484
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>519 176</b>	<b>1 945 577</b>	<b>59 807</b>	<b>143 678</b>	<b>2 668 238</b>
<b>Amortissements cumulés</b>					
<b>Etat au 30 septembre 2017</b>	<b>456 247</b>	<b>1 100 231</b>	<b>46 625</b>	<b>117 938</b>	<b>1 721 041</b>
Amortissements	15 400	166 541	2 500	13 022	197 463
Diminution	-3 338	-4 131	-	-34 082	-41 551
<b>Etat au 30 septembre 2018</b>	<b>468 309</b>	<b>1 262 641</b>	<b>49 125</b>	<b>96 878</b>	<b>1 876 953</b>
Amortissements	33 301	168 936	3 882	13 400	219 519
Diminution	-42 484	-	-	-	-42 484
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>459 126</b>	<b>1 431 577</b>	<b>53 007</b>	<b>110 278</b>	<b>2 053 988</b>
<b>Valeur comptable nette</b>					
Au 30 septembre 2017	34 350	659 050	5 000	28 200	726 600
Au 30 septembre 2018	18 950	541 650	2 500	46 800	609 900
<b>Au 30 septembre 2019</b>	<b>60 050</b>	<b>514 000</b>	<b>6 800</b>	<b>33 400</b>	<b>614 250</b>

**A.5 Immobilisations corporelles immobilières / A.6. Immobilisations incorporelles (en CHF)**

	A.5.1 Swiss Tennis Arena	A.5.2 Swiss Tennis House	A.5.3 Immobilier/ Install.de tennis	A.6 Biens incorporels
<b>Frais d'acquisition</b>				
<b>Etat au 30 septembre 2017</b>	<b>8 128 643</b>	<b>5 227 764</b>	<b>12 280 758</b>	<b>2 850 168</b>
Augmentation	14 225	–	–	115 000
Diminution	–	–	–	-102 987
<b>Etat au 30 septembre 2018</b>	<b>8 142 868</b>	<b>5 227 764</b>	<b>12 280 758</b>	<b>2 862 181</b>
Augmentation	–	–	–	160 000
Diminution	–	–	–	–
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>8 142 868</b>	<b>5 227 764</b>	<b>12 280 758</b>	<b>3 022 181</b>
<b>Amortissements cumulés</b>				
<b>Etat au 30 septembre 2017</b>	<b>1 588 643</b>	<b>3 835 764</b>	<b>4 548 578</b>	<b>2 394 368</b>
Amortissements	170 225	40 000	231 000	239 000
Diminution	–	–	–	-102 987
<b>Etat au 30 septembre 2018</b>	<b>1 758 868</b>	<b>3 875 764</b>	<b>4 779 578</b>	<b>2 530 381</b>
Amortissements	168 000	40 000	231 000	198 000
Diminution	–	–	–	–
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>1 926 868</b>	<b>3 915 764</b>	<b>5 010 578</b>	<b>2 728 381</b>
<b>Valeur comptable nette</b>				
Au 30 septembre 2017	6 540 000	1 392 000	7 732 180	455 800
Au 30 septembre 2018	6 384 000	1 352 000	7 501 180	331 800
<b>Au 30 septembre 2019</b>	<b>6 216 000</b>	<b>1 312 000</b>	<b>7 270 180</b>	<b>293 800</b>

	30.9.2019 CHF	%	30.9.2018 CHF	%
<b>A.7 Dettes à court terme</b>				
Dettes de livraisons et de prestations envers des tiers	171 158.23	39.5	551 162.85	62.9
Autres dettes à court terme envers des tiers	262 576.43	60.5	225 070.34	25.7
Autres dettes à court terme portant intérêts	0.00	0.0	100 000.00	11.4
<b>Total dettes à court terme</b>	<b>433 734.66</b>	<b>100.0</b>	<b>876 233.19</b>	<b>100.0</b>
<b>A.8. Capitaux étrangers à long terme</b>				
<b>Dettes tiers portant intérêts</b>				
Emprunt hyp. terrain Bienne	1 370 000.00	16.5	1 370 000.00	15.3
Emprunt hyp. Swiss Tennis SA	275 000.00	3.3	325 000.00	3.6
Emprunt hyp. Secrétariat	175 000.00	2.1	225 000.00	2.5
Prêt hyp. Swiss Tennis House	2 025 000.00	24.4	2 175 000.00	24.3
Prêt hyp. Swiss Tennis Arena	3 250 000.00	39.2	3 350 000.00	37.4
Prêt bancaire	0.00	0.0	200 000.00	2.2
<b>Total dettes tiers portant intérêts</b>	<b>7 095 000.00</b>	<b>85.5</b>	<b>7 645 000.00</b>	<b>85.3</b>
<b>Autres dettes tiers</b>				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	491 840.00	5.9	546 480.00	6.1
Emprunt Confédération (LIM)	491 840.00	5.9	546 480.00	6.1
Memberships Swiss Open Gstaad SA	220 000.00	2.7	222 500.00	2.5
<b>Total dettes tiers portant intérêts</b>	<b>1 203 680.00</b>	<b>14.5</b>	<b>1 315 460.00</b>	<b>14.7</b>
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>8 298 680.00</b>	<b>100.0</b>	<b>8 960 460.00</b>	<b>100.0</b>

Primes d'ancienneté  
(Swiss Tennis  
+ STSA) Total

#### A.9 Tableau des provisions

<b>Etat au 30 septembre 2017</b>	<b>140 000.00</b>	<b>140 000.00</b>
- Dissolution/constitution avec effet sur le résultat	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2018</b>	<b>140 000.00</b>	<b>140 000.00</b>
- Dissolution/constitution avec effet sur le résultat	31 000	31 000
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>171 000.00</b>	<b>171 000.00</b>

	2018/19 CHF	%	2017/18 CHF	%
<b>A.10 Produit d'exploitation</b>				
Cotisations des membres	6 420 216.48	45.9	6 426 817.00	46.2
Partenaires et sponsors	2 095 656.83	15.0	2 102 158.90	15.1
Subventions OFSPO et Swiss Olympic	1 802 377.00	12.9	1 751 450.00	12.6
Coupe Davis et Fed Cup	770 624.53	5.5	775 736.89	5.6
Sport d'élite	346 961.61	2.5	356 117.27	2.6
Swiss Tennis Academy	810 606.50	5.8	780 135.68	5.6
Formation de base et continue	529 062.00	3.8	515 939.15	3.7
Matériel/marchandisage	2 108.60	0.0	8 104.70	0.1
Restaurant	278 218.34	2.0	272 519.64	2.0
Commercialisation courts	44 110.20	0.3	45 919.50	0.3
Fitness	16 419.70	0.1	29 790.80	0.2
Produits d'exploitation divers	868 014.66	6.2	833 155.68	6.0
<b>Total Produit d'exploitation</b>	<b>13 984 376.45</b>	<b>100.0</b>	<b>13 897 845.21</b>	<b>100.0</b>

## Charges sectorielles directes

### A.11 Sport d'élite

Coupe Davis et Fed Cup	1 144 606.70	33.6	1 172 841.85	33.5
Entraînement CN	567 812.35	16.6	597 106.33	17.0
Coaches CN	1 090 203.08	32.0	1 119 708.30	32.0
Gestion du secteur CN	190 745.10	5.6	189 124.50	5.4
Charges du secteur CN	296 068.28	8.7	244 605.50	7.0
Médecine du sport CN	36 029.05	1.0	23 752.50	0.7
Swiss Tennis Academy	605 886.87	17.7	639 165.85	18.3
Prestations au sein du Groupe	-519 726.90	-15.2	-485 514.20	-13.9
<b>Total Sport d'élite</b>	<b>3 411 624.53</b>	<b>100.0</b>	<b>3 500 790.63</b>	<b>100.0</b>

### A.12 Sport de compétition juniors

Compétitions juniors	85 603.60	6.1	111 369.45	9.1
Coaches juniors	0.00	0.0	7 300.00	0.6
Gestion du secteur juniors	1 220 078.27	86.6	1 021 356.95	83.2
Charges du secteur juniors	118 296.45	8.4	107 808.85	8.8
Prestations au sein du Groupe	-15 331.50	-1.1	-20 129.00	-1.7
<b>Total Sport de compétition juniors</b>	<b>1 408 646.82</b>	<b>100.0</b>	<b>1 227 706.25</b>	<b>100.0</b>

	2018/19 CHF	%	2017/18 CHF	%
<b>A.13 Sport populaire</b>				
Interclubs	221 135.70	15.6	231 431.70	15.0
Tournois/Compétition	703 908.35	49.8	809 254.58	52.6
Charges du secteur Sport populaire	555 883.81	39.3	528 659.10	34.3
Prestations au sein du Groupe	-67 393.80	-4.7	-28 725.50	-1.9
<b>Total Sport populaire</b>	<b>1 413 534.06</b>	<b>100.0</b>	<b>1 540 619.88</b>	<b>100.0</b>
<b>A.14 Formation de base et continue</b>				
Formation de base et continue	347 370.15	48.0	314 875.28	45.4
Gestion du secteur Formation	7 577.10	1.0	7 079.36	1.0
Charges du secteur Formation	447 039.47	61.7	443 554.90	64.0
Prestations au sein du Groupe	-77 591.60	-10.7	-72 076.10	-10.4
<b>Total Formation</b>	<b>724 395.12</b>	<b>100.0</b>	<b>693 433.44</b>	<b>100.0</b>
<b>A.15 Informatique</b>				
Internet (www.swisstennis.ch)	223 763.51	41.6	215 393.10	40.2
Charges du secteur IT	315 410.31	58.6	321 353.15	59.9
Prestations au sein du Groupe	-924.90	-0.2	-331.90	-0.1
<b>Total Informatique</b>	<b>538 248.92</b>	<b>100.0</b>	<b>536 414.35</b>	<b>100.0</b>
<b>A.16 Marketing</b>				
Promotion/Communication	241 111.10	14.3	259 477.30	16.7
Sponsoring	548 733.94	32.5	342 264.82	22.1
Événements	147 241.56	8.7	145 369.63	9.4
Gestion du secteur Marketing	14 009.00	0.8	16 751.75	1.1
Charges du secteur Marketing	767 972.70	45.5	821 436.40	52.9
Prestations au sein du Groupe	-31 152.35	-1.8	-33 791.75	-2.2
<b>Total Marketing</b>	<b>1 687 915.95</b>	<b>100.0</b>	<b>1 551 508.15</b>	<b>100.0</b>
<b>A.17 Exploitation Swiss Tennis SA</b>				
Restaurant	643 918.17	95.3	599 014.45	95.9
Commercialisation courts	11 211.50	1.7	9 786.15	1.6
Fitness/Shop	20 251.68	3.0	15 582.00	2.5
<b>Total Exploitation Swiss Tennis SA</b>	<b>675 381.35</b>	<b>100.0</b>	<b>624 382.60</b>	<b>100.0</b>

	2018/19 CHF	%	2017/18 CHF	%
<b>A.18 Frais financiers</b>				
Intérêts banque/CP/frais	5 619.42		13 565.76	
<b>Total Frais financiers</b>	<b>5 619.42</b>	100.0	<b>13 565.76</b>	100.0
<b>A.19 Produits financiers</b>				
Produits d'intérêts/gains de change	5 928.51		3 665.95	
<b>Total Produits financiers</b>	<b>5 928.51</b>	100.0	<b>3 665.95</b>	100.0
<b>A.20 Charges extraordinaires</b>				
Correction déduction impôt préalable TVA	199 609.42	85.3	232 986.69	98.7
Pertes sur débiteurs/changement du croire	303.30	0.2	7 067.95	1.3
Aide au Tennis Club Chamoson	5 000.00	2.1	0.00	0.0
Constitution de provisions pour primes d'ancienneté	29 000.00	12.4	0.00	0.0
<b>Total Charges hors exploitation</b>	<b>233 912.72</b>	100.0	<b>225 918.74</b>	100.0
<b>Charges de personnel</b>				
Les rémunérations versées au comité directeur englobent les honoraires et les jetons de présence				
Indemnités versées au comité directeur	211 100.00		220 850.00	
Les rémunérations versées aux collaborateurs englobent tous les coûts salariaux pertinents				
Rémunérations versées à la direction du secrétariat	1 152 670.00		890 657.00	
<b>Charges de personnel</b>				
Charges salariales	4 856 778.75		4 746 872.05	
Prestations d'assurances sociales	-6 529.75		-18 070.15	
Charges d'assurances sociales	565 372.40		545 837.40	
<b>Total Charges de personnel</b>	<b>5 415 621.40</b>		<b>5 274 639.30</b>	
<b>Actifs mis en gage pour garantir les dettes propres</b>				
Valeur comptable immobilier	14 798 180.00		15 237 180.00	
Hypothèques sollicitées	7 095 000.00		7 445 000.00	

## B. Résumé des principes essentiels régissant la présentation des comptes

### Principes généraux de présentation des comptes

Les comptes annuels consolidés se fondent sur les dispositions du Code des obligations suisse et les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (RPC fondamentales et RPC 21).

Les comptes annuels reposent sur les chiffres économiques et reflètent l'image fidèle du patrimoine et de la situation financière (la dénommée true and fair view). Les comptes annuels sont établis dans l'hypothèse de la continuation des activités de l'organisation.

Le comité directeur a approuvé les comptes annuels consolidés le 06.12.2019.

Les montants présentés dans les comptes sont libellés en francs suisses (CHF).

Les principes essentiels régissant la présentation des comptes sont expliqués ci-après.

### Cercle consolidé

Le groupe Swiss Tennis est formé par la Fédération Swiss Tennis et par la société Swiss Tennis SA (participation à 100%) Bienne, qui sont entièrement consolidées.

La société Swiss Open Gstaad SA (participation à 50%) est consolidée selon la méthode «equity».

### Consolidation du capital

Les comptes consolidés englobent les comptes annuels de l'association Swiss Tennis, ainsi que de toutes les filiales. La consolidation obéit aux critères suivants:

- Lorsque l'association Swiss Tennis détient une participation majoritaire dans une société ou la domine, la consolidation est intégrale. La méthode anglo-saxonne (Purchase Method) est pratiquée, ce qui signifie que l'on déduit du capital soumis à consolidation la valeur d'acquisition au moment de l'achat.
- Les sociétés dans lesquelles l'association Swiss Tennis détient une participation de 20% à 50% sont intégrées selon la méthode «equity». La part de capital de l'organisation est alors comptabilisée sous «Participations dans des entreprises associées», tandis que la part du produit est comptabilisée dans les comptes consolidés sous «Participation au produit d'entreprises associées».

### Généralités

Le jour référence pour toutes les entreprises du Groupe est le 30 septembre.

### Conversion de monnaies étrangères

Les postes en monnaies étrangères ont été convertis au cours en vigueur au jour référence du bilan. Les transactions en monnaies étrangères ont été effectuées au cours de change en vigueur au moment du déroulement de ladite transaction. Les cours de référence suivants ont été appliqués au 30 septembre 2019:

1 USD (US-Dollar)	0.997150
1 EUR (Euro)	1.087093

### Liquidités

Les liquidités englobent la trésorerie de caisse, les chèques immédiatement encaissables, les avoirs en compte postal et bancaire, ainsi que les placements à terme avec une échéance jusqu'à trois mois.

### Créances

Les créances ont été évaluées à leur valeur nominale, moins les rectifications de valeur nécessaires pour les créances menacées.

### Prévoyance professionnelle

Les salariés et les bénéficiaires de rentes perçoivent des prestations de prévoyance en faveur du personnel ou des rentes de vieillesse qui sont versées en conformité avec les autres prescriptions. Swiss Tennis est affiliée à la fondation collective d'AXA Winterthur et ne répond pas des risques elle-même. Les prestations de prévoyance sont financées par les cotisations des employeurs et des salariés.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les investissements à partir de CHF 3'000 représentant une valeur ajoutée sont activés comme immobilisations corporelles. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés directement au compte de profits et pertes. Les amortissements sont linéaires et se basent sur les durées utiles anticipées que voici:

Immeuble	40 ans
Installations de tennis	30 ans
Installations techniques	25 ans
Matériel IT	3 ans
Logiciel IT	5 ans
Meubles/Equipements	8 ans
Machines de bureau/Systèmes de communication	5 ans
Véhicules	5 ans
Engins fitness et sport	8 ans



**Dévalorisation des immobilisations**

Le maintien de la valeur des immobilisations a été examiné au jour de référence du bilan. Lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il en résulte une détérioration de la valeur dont nous avons tenu compte sous forme d'un amortissement exceptionnel approprié.

**Immobilisations financières**

Les titres que nous détenons aux fins d'un placement à long terme ont été évalués à leur valeur d'achat ou à la valeur du marché lorsque celle-ci est inférieure. Les autres immobilisations financières ont été saisies à la valeur nominale, diminuée des rectifications de valeur nécessaires pour les immobilisations financières menacées. La participation dans la société Swiss Open Gstaad SA est saisie par la méthode «equity».

**Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles achetées sont portées au bilan au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés par le biais de la valeur utile estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas activées et imputées au compte de profits et pertes en conséquence. Le coût d'apport est activé comme goodwill et amorti en fonction de la durée d'utilisation.

**Dettes**

Les dettes sont saisies à leur valeur nominale.

**Provisions**

Les provisions ont été saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

# Rapport de l'auditeur des comptes consolidés

Au Comité directeur  
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, le 6 décembre 2019

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à une review (examen succinct) des comptes consolidés (bilan consolidés, comptes consolidés de résultat, comptes consolidés des flux trésorerie, déclaration organisation / capitaux propres et annexe, pages 42 à 55) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2019. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'auditeur.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés conformément aux Swiss GAAP RPC incombe au comité alors que notre mission consiste à émettre un rapport sur ces comptes annuels sur la base de notre review (examen succinct).

Nous avons effectué notre review selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct) d'états financiers. Cette norme requiert que la review soit planifiée et réalisée en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalie significative. Une review (examen succinct) comporte essentiellement des entretiens avec le personnel et des procédures analytiques appliquées aux données financières des comptes consolidés. Nous avons effectué une review (examen succinct) et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre review (examen succinct), nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes consolidés ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC.

Ernst & Young SA



**Michel Wälchli**  
Expert-réviser agréé  
Réviser responsable



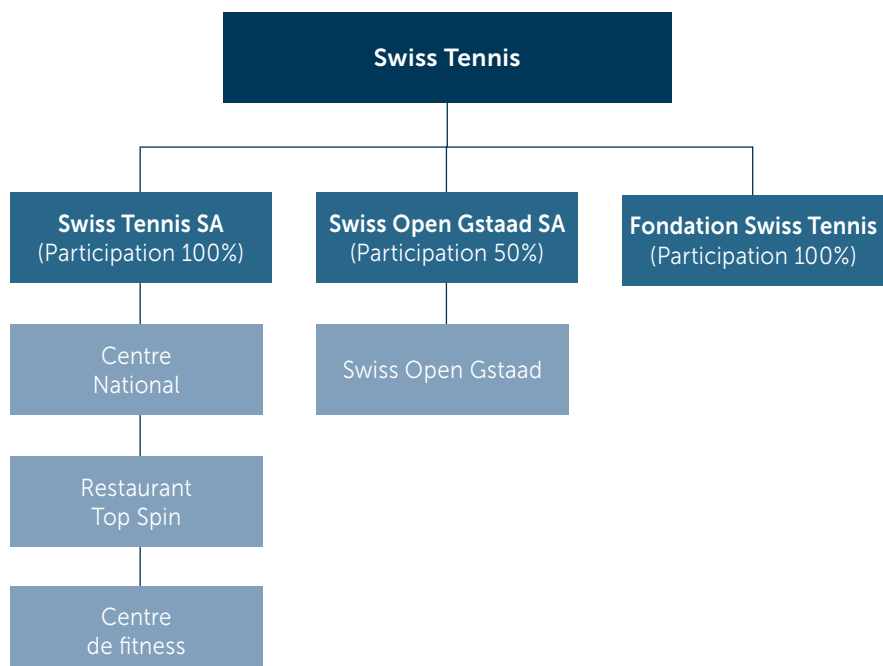
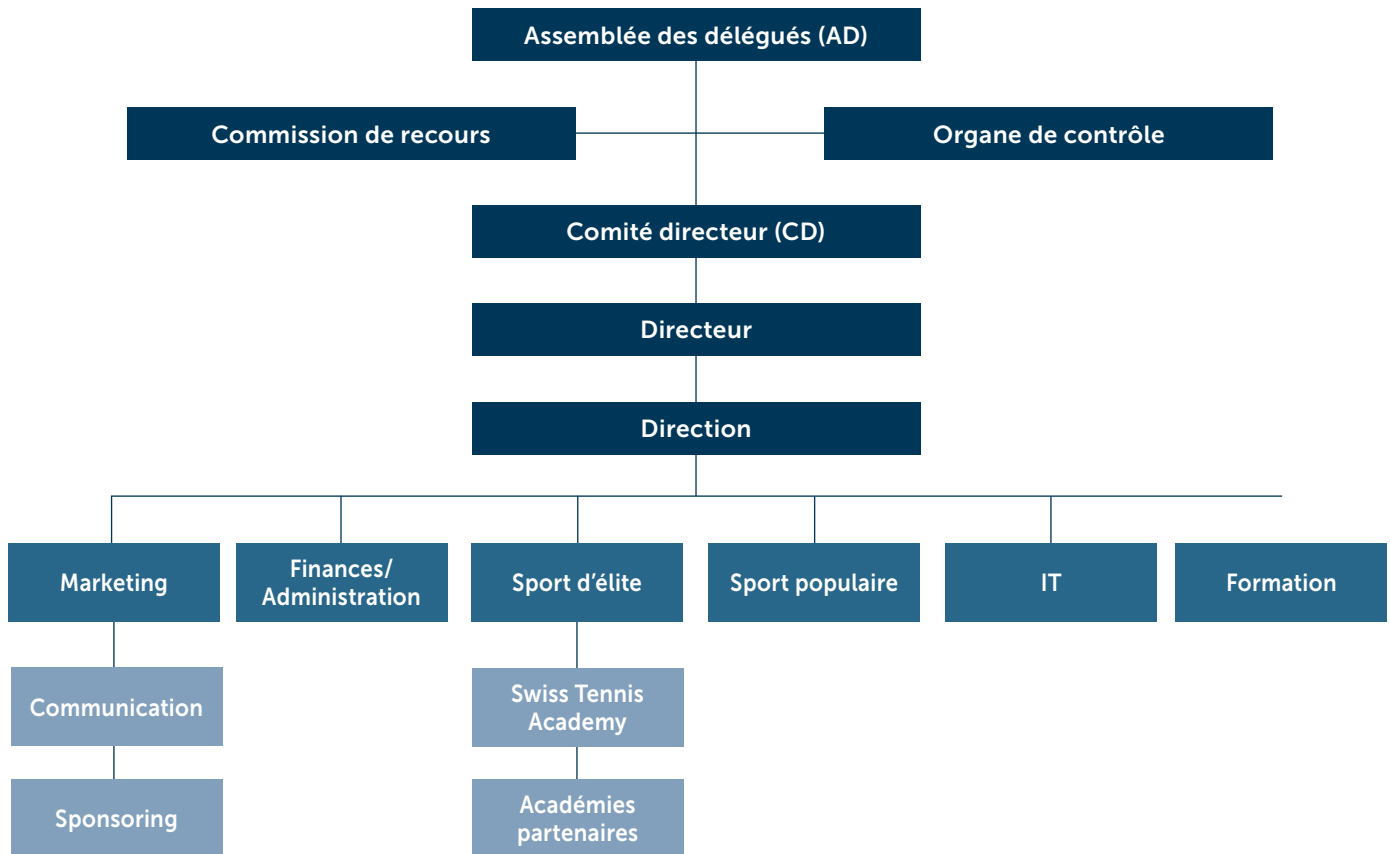
**Patrik Fischer**  
Expert-réviser agréé

# Planification quadriennale 2019/20 à 2022/23

toutes les données en MCHF

	Budget 18/19	Effectif 18/19	Budget 19/20	Budget 20/21	Planification 21/22	Planification 22/23
Taxes sur les courts	2 473.00	2 499.92	2 495.00	2 495.00	2 495.00	2 495.00
Taxes de base	400.00	391.05	395.00	390.00	390.00	390.00
Taxes des équipes IC	450.00	451.85	448.00	450.00	450.00	450.00
Taxes des licences	3 073.00	3 077.40	3 063.00	3 463.00	3 463.00	3 463.00
Partenaires et sponsors	2 105.00	2 051.64	2 100.00	2 100.00	2 150.00	2 200.00
Subventions Swiss Olympic	1 930.00	1 802.38	1 850.00	1 800.00	1 800.00	1 800.00
Coupe Davis et Fed Cup	80.00	770.62	60.00	50.00	50.00	50.00
Produits Sport d'élite	395.00	346.96	395.00	390.00	390.00	390.00
Produits Swiss Tennis Academy	855.00	810.61	880.00	885.00	885.00	905.00
Produits formation de base et continue	409.00	529.06	486.00	521.00	521.00	521.00
Produits d'exploitation divers	797.50	867.72	567.50	725.50	770.50	770.50
Ventes matériel/marchandisage	6.00	2.11	6.00	6.00	6.00	6.00
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>12 973.50</b>	<b>13 601.32</b>	<b>12 745.50</b>	<b>13 275.50</b>	<b>13 370.50</b>	<b>13 440.50</b>
Coupe Davis et Fed Cup	-220.00	-1 144.61	-210.00	-210.00	-210.00	-210.00
Sport d'élite	-2 329.00	-2 180.86	-2 352.00	-2 865.00	-2 866.00	-2 875.00
Swiss Tennis Academy	-673.00	-605.89	-660.00	-662.00	-671.00	-679.00
Sport de compétition juniors	-1 406.00	-1 423.98	-1 371.00	-1 378.00	-1 380.00	-1 382.00
Sport populaire	-1 623.00	-1 480.93	-1 637.00	-1 636.00	-1 646.00	-1 664.00
Formation de base et continue	-766.00	-801.99	-802.00	-817.00	-823.00	-827.00
IT	-583.00	-539.17	-593.00	-574.00	-573.00	-580.00
Sponsoring/Communication	-937.00	-1 072.20	-896.00	-990.00	-997.00	-994.00
Marketing	-1 046.00	-646.86	-934.00	-738.00	-740.00	-696.00
<b>Total charges sectorielles</b>	<b>-9 583.00</b>	<b>-9 896.49</b>	<b>-9 455.00</b>	<b>-9 870.00</b>	<b>-9 906.00</b>	<b>-9 907.00</b>
Administration/frais de personnel	-978.00	-1 179.39	-1 014.00	-980.00	-995.00	-997.00
Frais voyages/représ./org. féd.	-522.00	-512.79	-522.00	-770.00	-770.00	-770.00
Charges matérielles	-704.80	-619.38	-688.00	-663.00	-663.00	-661.00
<b>Résultat de l'ex. av.int.,impôts et am. (EBITDA)</b>	<b>1 185.70</b>	<b>1 393.27</b>	<b>1 066.50</b>	<b>992.50</b>	<b>1 036.50</b>	<b>1 105.50</b>
Amortissements et corr. de valeurs sur des pos. de l'actif immobilisé	-848.00	-634.13	-724.30	-630.00	-666.00	-735.00
<b>Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>337.70</b>	<b>759.14</b>	<b>342.20</b>	<b>362.50</b>	<b>370.50</b>	<b>370.50</b>
Frais financiers	-15.00	-5.35	-15.00	-6.00	-6.00	-6.00
Produits financiers	0.00	5.93	0.00	0.00	0.00	0.00
Charges extraordinaires	-235.00	-222.55	-225.00	-225.00	-225.00	-225.00
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>87.70</b>	<b>537.17</b>	<b>102.20</b>	<b>131.50</b>	<b>139.50</b>	<b>139.50</b>
Impôts directs	-20.00	-66.64	-20.00	-20.00	-20.00	-20.00
<b>Résultat de l'ex. av. variation des fonds</b>	<b>67.70</b>	<b>470.53</b>	<b>82.20</b>	<b>111.50</b>	<b>119.50</b>	<b>119.50</b>
Variation du capital lié	0.00	-300.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variation du capital libre	-67.70	-170.53	-82.20	-111.50	-119.50	-119.50
<b>Résultat de l'ex. après var. des fonds propres</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

# Structure Swiss Tennis



Situation au 1er janvier 2020

**Comité directeur****Président**

René Stammbach

**Présidente adj. /  
Présidente comité Fed Cup**

Christiane Jolissaint

**Représentant des Associations  
régionales (AR) /  
Président comité Coupe Davis**

Mark Brunner

**Représentant des AR**

Giuseppe Canova

**Représentant des AR**

Peter Rothenberger

**Représentant des AR**

Peter von Dach

**Vice-Présidente Internationale**

Ruth Wipfli Steinegger

**Représentant des AR**

Daniel Zbinden

**Membre**

Beat Aegerter

**Membre**

Michele Bernasconi

**Membre**

Yves Vonlanthen

**Directeur****Directeur**

Stefan Flückiger

**Direction****Directeur de la formation**

Jürg Bühler

**Directeur IT**

Peter Dosé

**Directeur Sport d'élite**

Alessandro Greco

**Directeur Sport populaire**

Gregor Hauser

**Directrice Marketing**

Karin Rickli

## Finances/Administration


**Directeur, Directeur Finances/  
Administration**

Stefan Flückiger


**Ressources humaines/Admini-  
stration (Cadre)**

Pascale Vasolli


**Comptabilité**

Jacqueline Widmann


**Réception**

Roswitha Meier


**Réception**

Nicole Bolpagni


**Graphiste**

Kathrin Friesecke


**Apprentie**

Selina Rudin


**Stagiaire**

Hugo Fink

## IT


**Directeur IT**

Peter Dosé


**Web/IT-Support**

Sabine Ingold

## Formation


**Directeur de la formation**

Jürg Bühler


**Formation Professeurs de tennis**

Michael Weyeneth


**Formation enseignants**

Ilona Schönmann


**Administration formation  
enseignants**

Saskia Haldemann


**Administration formation profes-  
seurs de tennis / fonctionnaires**

Karin Lüthi

## Marketing


**Directrice Marketing**

Karin Rickli


**Marketing**

Linda Schneider

## Sponsoring


**Sponsoring**

Ivona Mocek



**Sponsoring**  
Silvan Poltera

## Communication



**Cheffe Communication  
(Cadre)**  
Sandra Pérez



**Communication**  
Gabriel Dietrich



**Communication**  
Mirjam Keller

## Sport populaire



**Directeur Sport populaire**  
Greagor Hauser



**Administration membre et tournoi,  
Directeur adjoint Compétition**  
Pascal Orlando



**Interclubs, Club Champion Trophy**  
Sandra Strub



**Junior Cup, Women's Grand-Prix**  
Daniel Lüdi



**Championnats nationaux, Inter-  
clubs juniors**  
Damian Mettler



**Kids Tennis**  
Lucien Schenk



**Kids Tennis**  
Denis Vanderperre

## Sport d'élite



**Directeur Sport d'élite**  
Alessandro Greco



**Administration Sport d'élite**  
Federica Giovannini



**Tournois internationaux**  
Karin Rosser



**ITF Supervisor**  
Thomas Michel



**Tennis Etudes**  
Annemarie Rüegg



**Social**  
Doris Meyer



**Social**  
Roswitha Derendinger

## Swiss Tennis Academy

**Headcoach tennis M23**

Yves Allegro

**Entraîneur national**

Kai Stentenbach

**Directeur**

Peter Frey

**Chef de la relève M15**

Michael Lammer

**Entraîneur national**

Sven Swinnen

**Entraîneur**

Alvaro Bello

**Chef des juniors suprarégional M15**

Roberto Bresolin

**Entraîneur national**

Phillip Wallbank

**Entraîneur**

Thomas Walter

**Chef des juniors suprarégional M15**

Berti Hobi

**Entraîneur condition physique**

Marc Frey

**Headcoach condition physique M23**

Beni Linder

**Entraîneur condition physique**

Christoph Biaggi

**Entraîneur national**

Roland Burtcher



# Organigramme de la Swiss Tennis SA

## Conseil d'administration



### Président

René Stammbach



### Membre CA

Stefan Flückiger



### Déléguée CA

Christiane Jolissaint



### Délégué CA

Alessandro Greco

## Centre National



### Directeur technique

Sejad Marovci



### Concierge

Ronny Blaser



### Concierge

Thomas Jakob

## Restaurant Top Spin



### Gérant

Louis Le Goff



### Cuisinière

Fabienne Schaller



### Aide-cuisinier

Omar Ayachi



### Aide de cuisine

Mukunthan Selvarasa



### Service

Eugina de Cola



### Service

Anh Bonaparte

# Swiss Tennis dankt seinen Sponsoren. Swiss Tennis remercie ses sponsors.

Weitere Infos / Plus d'infos:  
[www.swisstennis.ch](http://www.swisstennis.ch)

MERCI!  
GRAZIE!  
DANKE!

Main Partner

**GotCourts**  
JUST ADD GAME

**HONDA**

 **SECURITAS**

**SWICA**

Official Watch

**RADO**  
SWITZERLAND

Partner

**cornercard**

 **Nau.ch**  
News für die Schweiz.

**RUMOXAG**  
makes your work flow

**Sunrise**

**Wilson**

Ball Partner

 **Babolat**  
TENNIS RUNS IN OUR BLOOD

 **DUNLOP**  
SPORT

**HEAD**

**JOSEPH**

  
**Slazenger**

 **Tecnifibre**

**TENNIS POINT**  
Advantage You

**TRETORN**  
EXPERIENCE QUALITY

**Wilson**

 [facebook.com/SwissTennisFederation](https://facebook.com/SwissTennisFederation)

 [twitter.com/swiss\\_tennis](https://twitter.com/swiss_tennis)

 [swisstennis.ch/newsletter](https://swisstennis.ch/newsletter)

 [youtube.com/swisstennis11](https://youtube.com/swisstennis11)

 [instagram.com/swiss\\_tennis](https://instagram.com/swiss_tennis)

 [linkedin.com/company/swiss-tennis](https://linkedin.com/company/swiss-tennis)

#### Mentions légales

Rédaction/Mise en page	Swiss Tennis, Bienne
Mise en page	Hug & Dorfmueller Design AG, Lucerne Brodbeck Corporate Design AG, Bienne
Images	Valeriano Di Domenico, Zurich Frank Nordmann, Bienne freshfocus, Villmergen
Impression	Hertig + Co. SA, Lyss



Swiss Tennis  
Allée Roger-Federer 1  
Case postale  
CH-2501 Bienne

T +41 32 344 07 07

[info@swisstennis.ch](mailto:info@swisstennis.ch)  
[www.swisstennis.ch](http://www.swisstennis.ch)