



# Rapport de l'exercice 2020

# Table des matières

---

## Partie relative aux activités

Une année sous l'emprise de COVID-19	3
Le travail d'équipe redéfini	6
Un exercice mouvementé sous l'emprise de COVID-19	8
COVID-19: La Taskforce	10
La réussite, envers et contre tout	12
Succès en tournois 2020	15
We love tennis!	16
Test de résistance réussi	19
Un grand merci!	20
Une saison pas comme les autres	23
Statistiques compétition et membres	25
Le numérique progresse dans le transfert de connaissances	26

## Anecdotes du tennis suisse

D'abord, il a dû réapprendre à marcher	28
Le plus jeune comité de club de Suisse	30
Le TC Chamoson près d'un nouveau départ	32
Un junior brillant n'est pas un futur champion garanti	34
La recrue Züger se présente à son poste	36

## Partie relative aux finances

Bilan au 30 septembre 2020	38
Compte de résultat 2019/20	40
Annexe au 30 septembre 2020	41
Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint	43
Rapport sur les prestations au 30 septembre 2020	44
Bilan consolidé au 30 septembre 2020	46
Comptes consolidés de résultat 2019/20	48
Comptes consolidés des flux de trésorerie 2019/20	49
Déclaration Capital de l'organisation	50
Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2020	51
Rapport de l'auditeur des comptes consolidés	60
Planification 2020/21 à 2021/22	61
Structure Swiss Tennis	62
Organigramme de Swiss Tennis SA	67

## Un point fort de l'année 2020

---

Photo de couverture:  
Leandro Riedi et Dominic Stricker en finale du tournoi du Grand Chelem Junior à Roland Garros.

Cette brochure est également disponible en allemand. Seule la version allemande fait foi.



# Une année sous l'emprise de COVID-19

**C'est en période de crise que l'on reprend conscience de ce qui compte vraiment dans la vie: la famille, les amis, la santé et la sécurité (financière). La liberté, la possibilité de bouger et d'aller où l'on veut, le sport et la communauté suivent non loin derrière. Pour nous tous, l'année écoulée a été éprouvante, une année marquée par l'incertitude, de nombreuses inconnues et des expériences souvent difficiles.**

L'année 2020 restera dans les livres d'histoire comme une année pleine de défis, inquiétante et qui a eu un impact colossal sur notre sport, nos affaires et nos vies. Au cours de l'année sous revue, nous nous sommes efforcés, en tant qu'organisation faïtière, d'être à l'écoute de tous les besoins, et nous avons fait tout notre possible pour fournir le soutien nécessaire.

Compte tenu de tout ce que nous avons réalisé l'année dernière, je constate avec fierté que le tennis en Suisse a su réagir collectivement (et continue à le faire) en serrant les rangs et en démontrant sa capacité d'anticiper, de s'adapter et de prendre les commandes lorsque des décisions doivent être prises face à des circonstances difficiles. La crise sanitaire mondiale n'est pas encore maîtrisée et nos préoccupations principales restent donc la santé, la gestion prudente de nos ressources financières et la mise en place d'un environnement de travail sûr afin que nous puissions vous fournir un service professionnel, à vous et à toutes nos parties prenantes, et permettre ainsi au tennis de continuer à se développer.

D'un point de vue sportif, l'année avait bien commencé pour Swiss Tennis: fin janvier, Leandro Riedi, 18 ans, remportait l'épreuve de double de l'Open d'Australie chez les juniors, et en février, la Securitas Swiss Fed Cup Team recevait le Canada à la Swiss Tennis Arena à Bienne et battait les Nord-Américaines de façon magistrale dans la lutte pour une place en phase finale à Budapest. L'héroïne locale Jil

Teichmann signait deux victoires pour ses débuts en simple et les joueuses attendaient avec impatience la prestigieuse finale ... qui, comme tant d'autres événements, dut être annulée. Peu avant le confinement, la Securitas Davis Cup Team se rendait au Pérou et revenait dans la deuxième semaine de mars avec dans ses bagages une défaite qui scellait sa relégation dans le groupe mondial II.

Avec la Taskforce COVID-19 de la fédération, Swiss Tennis a répondu très tôt aux questions et aux préoccupations de ses membres. Vous pouvez lire comment ces tâches importantes ont été assumées aux pages 10 et 11.

De concert avec le président de l'Association de golf, Reto Bieler, nous avons exercé une pression massive en avril, notamment via les médias, afin que le tennis puisse reprendre le 11 mai 2020. Grâce aux plans de protection mis en place dans les clubs et les centres, ainsi qu'à l'offre de traçage de contacts de Swiss Tennis et de GotCourts, la saison de tennis a finalement pu commencer avec quelque retard. Et grâce aux règles de distanciation sociale et d'hygiène qui peuvent être respectées sans problème dans le tennis, notre sport a connu un véritable «boom estival», comme nous l'ont confirmé de nombreux clubs. Si cette euphorie ne s'est pas (encore) traduite par une augmentation du nombre de licences ou de membres dans les clubs, Swiss Tennis entend y travailler en 2021 avec une campagne jubilaire à l'occasion de son 125e anniversaire.

## Fed Cup Suisse-Canada

Jil Teichmann jubile après la victoire en Fed Cup contre le Canada.



Même s'il y a eu moins de tournois en 2020 en raison de la pandémie, j'éprouve une grande satisfaction à l'idée qu'une saison d'Interclubs raccourcie ait eu lieu en automne, que bon nombre de clubs aient organisé leur championnat interne et que nous ayons pu couronner les champions suisses chez les juniors en été, ainsi que les champions suisses des actifs en décembre. Une série de tournois N spécialement lancée et la Securitas Pro Cup pour nos meilleurs joueurs du circuit professionnel ont également eu lieu, bien qu'avec des restrictions et un nombre limité de spectateurs. Mais au moins, on pouvait jouer au tennis!

En automne, lorsque le nombre de cas de COVID-19 a recommencé à grimper dans toute la Suisse, différentes réglementations cantonales sont entrées en vigueur. Alors que dans certains cantons on pouvait jouer en simple et en double, dans d'autres, seuls les matchs de simple étaient encore autorisés, et certains avaient même décrété une interdiction totale de jouer. Puis à partir de décembre, le tennis n'était plus permis que pour les moins de 16 ans et les athlètes de compétition dans l'ensemble de la Suisse. Les centres et clubs gérant une salle qui ont dû rester fermés à partir du 23 décembre ont particulièrement souffert de cette situation et il est d'ailleurs encore impossible de chiffrer toute l'ampleur des pertes liées au confinement. Le comité directeur s'est engagé et s'engagera (bruyamment) à faire un lobbying actif et à allouer à ce groupe d'acteurs, dans la mesure de ses possibilités, une partie substantielle des fonds mis à disposition de Swiss Tennis par l'Office fédéral du sport (OFSP) et Swiss Olympic par le biais du paquet de stabilisation 2021.

Dans le cadre du paquet de stabilisation en faveur du sport 2020, Swiss Tennis a reçu 9,34 millions de francs de la Confédération par l'intermédiaire de Swiss Olympic et de l'OFSP. Les pertes déclarées par les clubs, les centres, les académies partenaires, les organisateurs de tournois et aussi par Swiss Tennis s'élèvent à 15,3 millions de francs. Même si le montant versé était l'un des plus élevés alloués à une fédération sportive nationale pour ses membres et ses parties prenantes, les dommages n'ont pu être entièrement couverts. Néanmoins, nous sommes très reconnaissants pour ce soutien important, qui ne va pas de soi. En 2021, Swiss Tennis sera également appelé à œuvrer à tous les niveaux pour que les installations de tennis soient ouvertes dès que ce sera possible en toute sécurité et devra trouver une solution avec les autorités pour que les centres et les clubs gérant une salle puissent bénéficier d'un soutien rapide.

## «LE VRAI CARACTÈRE SE RÉVÈLE DANS UNE CRISE.»


**Helmut Schmidt**

Ancien chancelier allemand (1918 - 2015)

2020 a également été difficile pour trois de nos jeunes athlètes les plus talentueux dont la dernière année chez les juniors ne s'est pas déroulée comme prévu. Après l'Open d'Australie est venu le confinement, les tournois juniors de Wimbledon et de l'US Open n'ont pas eu lieu et les occasions de disputer des matchs dans un contexte authentique de compétition ont cruellement manqué à ces jeunes. C'est donc à l'entraînement et à la préparation physique qu'ils ont consacré le plus clair de leur temps. Et soudain, la nouvelle est tombée que les juniors pouvaient s'inscrire à Roland Garros – et la suite de la success story est connue de tous. Pour la première fois, deux de nos juniors se sont affrontés en finale d'un tournoi du Grand Chelem Junior. Le vainqueur Dominic Stricker, le premier Suisse à gagner depuis Stan Wawrinka en 2003, a également triomphé en double. Lui et Leandro Riedi, son adversaire en finale, figuraient dans le top 5 du classement mondial ITF des juniors à la fin de l'année.

Parmi les autres étapes importantes pour Swiss Tennis cette année, citons la création d'un label Kids Tennis, qui a été attribué à 30 écoles de tennis en décembre. Un groupe de projet appelé «Advantage All» a été créé pour promouvoir l'égalité des droits et la cause féminine dans le tennis. Il existe également une nouvelle commission des athlètes qui a pour but de renforcer l'interface entre les athlètes et l'association.

En plus des informations sur les autres activités, succès et projets de nos départements, nous vous invitons à découvrir dans ce rapport d'exercice les récits de cinq membres dont l'engagement touche et peut nous motiver même en dehors du contexte de la pandémie. Ces belles histoires nous montrent de manière impressionnante pourquoi il vaut la peine de se battre et de se dépasser – pour soi-même et pour les autres.

Je vous remercie tous pour votre engagement important au service du tennis suisse. Et je tiens en particulier à exprimer ma gratitude et ma reconnaissance à mon comité directeur, au secrétariat central et à tous nos employés, à nos partenaires et nos sponsors. Vous avez tous été d'un précieux soutien pour moi et mes collègues dans un environnement compliqué. Prenez bien soin de vous et continuons ensemble de nous épauler en cette période difficile – nous sommes tous Swiss Tennis. 



René Stammach  
Président de Swiss Tennis

### Représentants de Swiss Tennis dans des organismes nationaux et internationaux

René Stammach, Président de Swiss Tennis	Chairman Finance & Audit Committee ITF ITF Remco Committee ITF Investment Panel Membre Hopman Cup Board of Directors
Christiane Jolissaint, Présidente adj. de Swiss Tennis	Membre Fed Cup Committee ITF Board Membre Tennis Europe Présidente commission des athlètes
Ruth Wipfli Steinegger, Vice-Présidente internationale de Swiss Tennis	Membre Olympic Committee ITF Vice-Présidente Swiss Olympic Membre Conseil exécutif Swiss Olympic
Peter von Dach, Membre du comité directeur de Swiss Tennis	Membre Professional Tennis, Tennis Europe
Jürg Bühler, Responsable Formation de Swiss Tennis	Membre Coaching Commission ITF

### Une statistique un peu différente du coronavirus

Ces chiffres inhabituels montrent également que l'année sous revue a été dominée par le COVID-19.

**60 000**

visites sur le site  
swisstennis.ch/corona

**150**

litres de désinfectant pour  
le CN à Bienne

**700**

masques de protection  
distribués comme cadeau

**8**

thermomètres électroniques  
pour le CN à Bienne

**300**

demandes à la Taskforce

**16**

stations de désinfection  
pour le CN à Bienne

**500**

flacons de désinfectant  
distribués comme cadeau

**8**

versions adaptées de la  
concept de protection



# Le travail d'équipe redéfini

**Confinement, home office obligatoire, installation de distributeurs de désinfectant, port obligatoire du masque au bureau, une seule personne par chambre dans la Swiss Tennis House, visioconférences pour les réunions d'équipe, prise de température avant l'entraînement, chômage partiel – la pandémie de COVID-19 a également tout chamboulé au secrétariat de Swiss Tennis. Néanmoins, l'équipe de Swiss Tennis s'est toujours acquittée de ses tâches (parfois nouvelles et inaccoutumées), même dans des conditions de travail inhabituelles, et a fourni des résultats.**

Du jour au lendemain, les employés de Swiss Tennis, comme beaucoup d'autres, ont dû travailler à domicile. Le fait que tout se soit relativement bien passé est dû en particulier au changement de notre infrastructure informatique quelques semaines avant le confinement. Cela nous a au moins permis d'accéder aux documents nécessaires, et nous utilisons nos ordinateurs pour passer des appels téléphoniques. Néanmoins, la transition n'a pas été sans heurts. Pour certains départements, le confinement a signifié qu'ils ont dû réorganiser complètement leur travail. Que fait un entraîneur national lorsqu'il ne peut plus travailler avec son athlète sur le terrain? Lorsque les athlètes eux-mêmes ne sont plus autorisés à jouer au tennis? Lorsqu'il n'y a plus de tournois et que personne ne sait quand les compétitions pourront reprendre? Comment former les futurs professeurs de tennis lorsque le tennis ne peut plus être pratiqué nulle part – ou qu'il est interdit de rassembler plus de cinq personnes?

Il a donc fallu de la flexibilité, la volonté d'innover, la capacité de s'adapter et plus encore, une attitude optimiste pour voir dans chaque défi une opportunité. De la mi-mars à la mi-mai, lorsque le Centre National est resté complètement fermé. Au début de l'été, lorsque tout le monde était au chômage partiel pendant trois mois, ou pendant les neuf mois au

cours desquels les employés travaillant au bureau n'ont opéré pratiquement qu'à partir de leur bureau à domicile.

Pendant le premier confinement, nos athlètes se sont entraînés sous la direction virtuelle de leurs entraîneurs et ont surtout travaillé la condition physique. Des articles ménagers se sont mués en engins d'entraînement et les progrès ont été suivis de près par vidéo. Les cours de formation ont été convertis au numérique en peu de temps, et pour les tournois et les compétitions organisés après le confinement, des mesures de sécurité strictes ont été mises en place. Outre les réunions de travail et de projet régulières, les employés ont également organisé des pauses café virtuelles pour rester en contact.

J'aimerais profiter de cette occasion pour exprimer mes sincères remerciements à tous les employés de Swiss Tennis pour lesquels je n'ai que des louanges. Nous avons maîtrisé au mieux la difficile année 2020 et chacun y a contribué. Malheureusement, il n'y a toujours pas de fin en vue, mais sachant que l'on peut compter sur notre équipe, j'envisage les défis avec confiance. 🍷

Stefan Flückiger  
Directeur




## La nouvelle réalité

Masques obligatoires, prise de température, désinfection des mains, ballons et appareils portables, et plans de protection partout.





# Un exercice mouvementé sous l'emprise de COVID-19

**L'exercice 2019/20 boucle sur un bénéfice de CHF 337 748.01, soit CHF 255 548.01 de plus que l'objectif budgétaire de CHF 87 500.00. Les fonds propres/capital organisationnel déclarés (y compris le capital lié) à la date de clôture du 30 septembre 2020 s'élèvent désormais à CHF 11.635 millions.**

L'année 2020 nous aura tenus en haleine! Après le confinement décrété en raison du COVID-19, nous devions nous attendre au pire. Nous avons élaboré des scénarios catastrophes et nous nous sommes préparés à toutes les éventualités. Et nous avons fait du lobbying à chaque fois que cela était possible et approprié. Les documents de planification ont été revus et corrigés à une cadence hebdomadaire pour n'être plus que du papier brouillon peu de temps après. L'incertitude en matière de planification était la dominante du second semestre de l'exercice 2019/20 et un défi plus ou moins intense mais constant. Des économies ont été réalisées dans tous les domaines, des projets ont été suspendus. Tout cela dans la perspective d'un recul important des recettes que nous anticipions à la fin de la période de référence.

Au final, un écart négatif de CHF 500 000.00 apparaît dans la comparaison budgétaire. Grâce aux économies susmentionnées et au fait qu'il n'était pas possible – ou seulement de manière très limitée – de participer à des tournois et à des compétitions (internationales) en raison de conditions générales très diverses, nous sommes heureusement parvenus à plus que compenser la différence au niveau des recettes.

## Déficits pour les rencontres de Coupe Davis et de Fed Cup

Concernant la Coupe Davis et la Fed Cup, la situation financière se présente une fois de plus sous de tristes auspices. Avec un budget net cumulé de CHF 160 000.00, la rencontre à domicile des dames contre le Canada en février

et la rencontre à l'extérieur des hommes au Pérou en mars se sont soldés par une perte nette de CHF 371 298.94 pour l'exercice 2019/20. Ces coûts ont été intégralement imputés au compte de résultat.

A la date de clôture du bilan, Swiss Tennis disposait de CHF 5.133 millions de capital lié. Le capital libre s'élève à CHF 6.502 millions. Au total, le bilan fait état de CHF 11.635 millions de fonds propres/capital organisationnel. Par rapport aux attentes budgétaires de CHF 12.745 de recettes, le déficit est de CHF 0.515 million. Les recettes totales liées à la Coupe Davis et à la Fed Cup s'élèvent à CHF 0.342 million. Il convient de noter que les services de troc et les contreparties du parrainage avec les partenaires et les sponsors sont enregistrés en brut pour des raisons de TVA.

Avec des charges totales de CHF 12.663 millions inscrites au budget, le compte de résultat se solde par des charges inférieures de 0.770 million au montant prévu, en tenant compte bien sûr des charges de CHF 0.713 million de francs liées à la Coupe Davis et à la Fed Cup.

D'une part, un montant de CHF 179 000.00 a été prélevé sur le compte du fonds «Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite» au titre de soutien extraordinaire des joueurs, selon une décision prise par le comité directeur en conformité avec le règlement, mais d'autre part, le fonds a bénéficié d'une nouvelle alimentation à hauteur de CHF 629 000.00.

La somme de CHF 54 760.00 a été prélevée sur le compte du fonds «125e anniversaire». Les règlements des fonds concernés se trouvent dans l'annexe aux comptes consolidés (page 50).

## Paquet de stabilisation pour le sport suisse

Nous devons être conscients du fait que ce n'est que grâce aux subventions généreuses consenties par la Confédération (Office fédéral du sport OFSPO et Swiss Olympic) dans le cadre du paquet de stabilisation en faveur du sport suisse que nous avons surmonté les effets négatifs du COVID-19 – du moins jusqu'à présent – sans subir trop de dommages.


Comme vous le savez peut-être, les organisations structurellement pertinentes du tennis suisse nous ont annoncé des pertes totales de plus de 15 millions de francs suisses en relation avec le COVID-19.

Grâce au paquet de stabilisation, il a été possible de compenser en moyenne 66% du montant de ces pertes. Cela ne va pas de soi. Au nom de toute la communauté du tennis suisse, nous tenons à remercier les autorités pour leur engagement et les contributions correspondantes.

## Des perspectives incertaines

Malheureusement, l'incertitude de planification de ces derniers mois demeure pour Swiss Tennis, tant pour la période actuelle que pour le budget 2021/22, même si nous partons du principe que la situation en matière de recettes va lentement se stabiliser dans un environnement difficile. Pour la période budgétaire 2021/22, nous prévoyons un bénéfice de CHF 77 500.00, en supposant que les cotisations des membres restent inchangées. Toutefois, cet objectif ne pourra être atteint que si les recettes évoluent conformément aux attentes, si le budget est respecté à la lettre et si les excédents de coûts de la Coupe Davis et de la Fed Cup se situent dans le cadre du budget prévisionnel.

Swiss Tennis est également appelé à prolonger ses accords de partenariat existants, et/ou à acquérir de nouveaux partenaires et sponsors. Les chiffres définitifs pour 2019/20 dans ce domaine présentent un écart négatif de CHF 374 000.00 par rapport au budget prévu.

Nous tenons à remercier toutes les personnes et organisations directement et indirectement impliquées pour leur coopération active, leur soutien et la confiance qui nous a été accordée. Ensemble, nous sortirons renforcés de cette période difficile. 

Vous trouverez la partie relative aux finances de ce rapport annuel à partir de la page 38.



# COVID-19: La Taskforce

Lorsque le confinement a été décrété en Suisse le 16 mars 2020 en raison de la pandémie de COVID-19, la saison en salle était sur le point de s'achever et le mercure qui grimpait promettait déjà une belle saison extérieure. Le tennis n'a finalement pu reprendre que le 11 mai 2020 – après différentes interventions, notamment celles de Swiss Tennis, sous réserve de restrictions et de la mise en œuvre de plans de protection rigoureux qui sont toujours en vigueur à l'heure où ce rapport d'exercice est rédigé. Peu avant Noël, c'était le retour au confinement et cette fois, il touchait les joueurs de tennis, et plus durement encore, les centres et les clubs qui gèrent une salle. Une chronique.

- Swiss Tennis a été la première fédération sportive à mettre en place une «Taskforce COVID-19» hautement qualifiée dès le 9 mars 2020. La structure et les procédures organisationnelles, en particulier les tout premiers plans de protection, modèles et check-lists émis par ce groupe de spécialistes ont servi de référence aux autres sports et à leurs fédérations, et notre travail a été très apprécié par Swiss Olympic.
- Via [swisstennis.ch/corona](http://swisstennis.ch/corona), Swiss Tennis a régulièrement mis à la disposition de ses membres des FAQ, des modèles et des actualisations des plans de protection, des check-lists et des modèles d'affiches avec les dernières règles en vigueur en allemand, français et italien. Cette page a été consultée plus de 60 000 fois en 2020.
- Par le biais de plus de 30 communiqués sur le site Internet, de deux lettres du président à tous les membres, de diverses conférences téléphoniques avec les présidents des associations régionales et d'innombrables mises à jour, Swiss Tennis a informé régulièrement sur les activités qui ont eu lieu, a fourni des explications et a aidé à mettre en œuvre les plus récentes mesures.
- A l'adresse [taskforce@swisstennis.ch](mailto:taskforce@swisstennis.ch), Swiss Tennis a reçu plusieurs centaines de demandes de clubs, de centres et de joueurs de tennis. Chaque association régionale avait désigné un responsable COVID-19 qui s'est penché sur les réglementations en vigueur dans le canton respectif.
- Après le décret de la «situation extraordinaire» par le Conseil fédéral et lors de son

## Task Force COVID-19

Stefan Flückiger	Directeur (direction)
René Stammbach	Président
Prof. Dr. Roland Biedert	Médecin de l'association
Andreas Damke	Avocat de l'association
Jürg Bühler	Responsable Formation
Gregor Hauser	Responsable Sport populaire
Alessandro Greco	Responsable Sport d'élite
Sandra Pérez	Cheffe Communication



## Instructions de protection

Le Green Club de Romanel-sur-Lausanne se prépare pour la saison 2020.

premier point de presse au sujet de COVID-19 en avril, le sport n'avait pas été mentionné. Grâce à une stratégie ciblée des présidents de Swiss Tennis et de Swiss Golf, nous avons réussi à ouvrir nos installations cinq semaines plus tôt que prévu par le Conseil fédéral.

- Grâce au partenariat entre Swiss Tennis et GotCourts, un outil de traçage des contacts, qui était un préalable à la réouverture le 11 mai, a pu être mis à la disposition des clubs/centres (CC) très rapidement et elles ont pu en bénéficier gratuitement pendant trois mois.
- Swiss Tennis a renoncé à deux parts mensuelles des comptes annuels 2020 pour chaque centre.
- Une somme à six chiffres a été investie dans le soutien d'une série de tournois N nouvellement créée pour offrir des opportunités de jeu et de gain aux meilleur.e.s joueur.euses suisses.
- La saison des Interclubs avait très vite été reportée à l'automne. Les championnats de LNA ont pu être joués comme prévu en juillet et août, suivis de la saison régulière raccourcie à la fin août/septembre.
- Après l'annonce de la clé de répartition du «paquet de stabilisation 2020» par l'OFSP et Swiss Olympic, Swiss Tennis disposait initialement de quelque 3 millions de francs pour les pertes subies par la communauté du tennis en 2020. Suite à

de nombreuses discussions constructives avec les organes responsables, nous avons pu augmenter ce montant à CHF 9,395 millions, ce qui fait de nous, avec l'Association Suisse de Football, les destinataires des aides financières fédérales les plus généreuses. Ces fonds ont été distribués sur la base des rapports de dommages minutieusement contrôlés que nous avons reçus des clubs, des centres, des organisateurs de tournois, des académies partenaires, de la SPTA, des associations régionales et autres. Près des deux tiers des quelque 15 millions de francs suisses de sinistres déclarés ont ainsi pu être couverts.

- Depuis le 23 décembre 2020, la quasi-totalité des installations sportives et de loisirs de Suisse ont à nouveau été contraintes de fermer. Jouer au tennis sur des courts extérieurs a également été interdit – avec l'explication malencontreuse que «un court de tennis n'est pas situé en terrain ouvert, mais sur une installation sportive clairement délimitée». Une justification dont le sens échappe à toute personne un tant soit peu familière avec la pratique du tennis. Là aussi, Swiss Tennis est intervenu auprès des autorités suprêmes en faveur de la position «la pratique du tennis en plein air est autorisée.»



# La réussite, envers et contre tout

**C'est assez significatif de cette année de tous les imprévus: 2020 a vu notre relève signer un de ses plus grands triomphes du passé récent avec une finale 100% suisse en simple au tournoi junior de Roland Garros et la victoire de Dominic Stricker en simple et en double.**

Lorsque les athlètes ne peuvent soudainement plus exercer leur profession, plus vivre leur passion, leur véritable force devient apparente: ils peuvent se lamenter – ou ils peuvent retrouver les manches et continuer à travailler. C'est cette volonté de fer que nous avons pu admirer chez nos joueuses et nos joueurs du cadre – au Centre National (CN), mais aussi dans les structures décentralisées.

Chez les professionnels du tennis, c'est surtout le mental qui a souffert de l'incapacité subite de voyager, de disputer des tournois, de se mesurer aux autres. Pour les professionnels en herbe et pour bon nombre de joueurs confirmés venait s'ajouter la crainte de manquer de revenus. Les joueurs, ainsi que leurs entraîneurs, ont également dû apprendre à gérer ces défis-là, – et ils l'ont fait à distance pendant deux mois. Mais, confinement ou pas, l'entraînement s'est poursuivi avec intensité grâce à de remarquables efforts de créativité. Nos entraîneurs nationaux ont accompagné leurs protégés virtuellement et suivi leurs progrès, la communication constante et transparente entre tous les intéressés a gagné en importance et restera fermement ancrée dans la philosophie de l'entraînement bien au-delà de la pandémie.

#### Retour à la nouvelle réalité

Tous ceux qui y étaient n'oublieront pas de sitôt le 11 mai 2020, date à laquelle le Centre National à Bienne a pu rouvrir ses portes et où il était enfin de nouveau permis de jouer au tennis. Dès lors, une nouvelle normalité s'est installée au département Sport d'élite. Tout le monde était ravi de pouvoir au moins

s'entraîner à nouveau. Le CN est devenu le lieu de rencontre du tennis helvétique, car de nombreux joueurs qui s'entraînent normalement à l'étranger ont passé l'été à Bienne.

Les frais de voyage et de délégation ainsi économisés ont été immédiatement réinvestis dans une série de tournois N lancée par Swiss Tennis afin de permettre aux athlètes de s'entraîner et de générer un certain revenu. Pour les joueurs d'élite, une sorte de Coupe Davis/Fed Cup en format réduit, la Securitas Pro Cup, a même été organisée fin juillet – avec jusqu'à 300 spectateurs par jour et la couverture en direct sur les chaînes de la SSR et sur Internet. Il convient également de noter que même en 2020, Swiss Tennis a pu verser l'intégralité de son aide financière aux joueuses et joueurs du cadre et aux académies partenaires.

#### Grand succès à Roland Garros

Les premiers tournois internationaux ont repris à l'automne – dont notamment les Internationaux de France à Paris, reportés tout comme le tournoi junior, dont le déroulement était d'ailleurs longtemps resté incertain. Avec Dominic Stricker, champion en simple et en double, et Leandro Riedi, finaliste en simple, deux joueurs suisses se sont affrontés pour la toute première fois en finale d'un tournoi du Grand Chelem (junior). En lice pour leur dernier tournoi du circuit junior, Stricker et Riedi ont surpassé leurs meilleures marques précédentes (Stricker était finaliste en double à Roland Garros en 2019, Riedi avait remporté la compétition de double à l'Open d'Australie plus tôt dans l'année) et pour la première fois depuis Stan Wawrinka en 2003, un junior suisse a été couronné à Paris,

## 12

athlètes au bénéfice de l'Aide sportive

## 1

joueuse de tennis à l'ER pour sportifs

## 2

titulaires Swiss Olympic Talent Card Tennis «Or»

## 13

titulaires Swiss Olympic Talent Card Tennis «Bronze»

## 62

titulaires Swiss Olympic Talent Card «National»

## 5

junior.e.s dans le top 100 ITF (fin 2020)

## 30

athlètes parrainés de l'Aide sportive «Tennis»

## 4

4 joueurs de tennis à l'ER pour sportifs (2000/2001)

## 5

titulaires Swiss Olympic Talent Card Tennis «Argent»

## 45

titulaires Swiss Olympic Talent Card «Elite»

## 196

titulaires Swiss Olympic Talent Card «Regional»

## 1


commission des athlètes



un exploit qu'avaient également réalisé Belinda Bencic en 2013 et Rebeka Masarova en 2016.

Le succès des deux jeunes professionnels qui, avec le champion suisse M18 en titre Jeffrey von der Schulenburg et son cadet d'un an Jérôme Kym forment un quatuor qui se pousse mutuellement, montre également que le modèle de sponsoring de Swiss Tennis fait ses preuves – même en cette année 2020 si profondément marquée par le coronavirus. Et, en dépit de la grande incertitude qui règne encore quant aux possibilités de voyages et de tournois en 2021, il est prévu de débloquer des fonds supplémentaires pour le lancement de nouveaux tournois en Suisse.

#### Commission des athlètes nouvellement créée

Les athlètes en point de mire: sous cette devise, Swiss Tennis a créé une commission des athlètes en 2020 qui doit jouer le rôle d'interface entre le comité directeur, la direction, le département Sport d'élite et les athlètes nationaux et internationaux de haut niveau et de compétition. Les tâches des cinq membres, élus pour deux ans, consistent notamment à défendre les intérêts des athlètes et à formuler leurs préoccupations vis-à-vis de Swiss Tennis, ainsi qu'à conseiller la fédération et à émettre des recommandations. Deux des membres siègent au Parlement du sport de Swiss Olympic et participeront à l'avenir à l'assemblée des délégués de Swiss Tennis avec droit de vote. La commission des athlètes de Swiss Tennis dans sa composition initiale est formée de Christiane Jolissaint (présidente de la commission), Conny Perrin, Federica Giovannini, Marco Chiudinelli et Timo Schnegg. 

#### Succès en tournois dames 2020

	Vainqueur simple		Vainqueur double		Finale simple		Finale double	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Tournois Grand chelem	-	-	-	-	-	-	-	-
WTA Premier Mandatory	-	-	-	-	-	-	-	-
WTA Premier 5	-	1	-	-	-	-	-	-
WTA Premier	-	1	-	-	2	-	1	-
WTA International	-	2	-	-	-	1	-	1
WTA Series 125 000\$	-	1	-	1	1	-	-	-
ITF Women's Circuit*	2	13	3	18	7	16	4	20
Grand Chelem (junior)	-	-	-	-	-	-	-	-
ITF Juniors U18	3	11	4	13	3	6	4	15
Tennis Europe M16	-	7	-	4	-	1	-	5
Tennis Europe M14	-	1	-	3	1	1	1	6
Tennis Europe M12	-	-	-	2	-	1	-	1
<b>Total vainqueurs / finalistes</b>	<b>5</b>	<b>37</b>	<b>7</b>	<b>41</b>	<b>14</b>	<b>26</b>	<b>10</b>	<b>47</b>

\* ITF Women's Circuit (15 000\$ - 100 000\$)

#### Succès en tournois messieurs 2020

	Vainqueur simple		Vainqueur double		Finale simple		Finale double	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Tournois Grand chelem	-	-	-	-	-	1	-	-
ATP Masters 1000	-	2	-	-	-	1	-	-
ATP 500	-	2	-	-	-	1	-	-
ATP 250	-	-	-	-	-	1	-	-
ATP Challenger*	3	3	1	3	-	-	3	2
ITF Men's Futures**	3	7	3	14	-	9	4	21
Grand Chelem (junior)	1	-	2	-	1	-	-	1
ITF Juniors U18	2	18	1	20	1	14	4	27
Tennis Europe M16	1	2	5	6	-	2	2	3
Tennis Europe M14	1	5	-	12	1	2	-	10
Tennis Europe M12	-	3	-	2	-	-	-	2
<b>Total vainqueurs / finalistes</b>	<b>11</b>	<b>42</b>	<b>12</b>	<b>57</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>13</b>	<b>66</b>

\* ATP Challenger (43 000\$ - 150 000\$)

\*\* ITF Men's Futures (15 000\$ & 25 000\$)

# We tennis

**Qui aurait pu imaginer qu'à peine lancé, le partenariat mis en œuvre entre Swiss Tennis et GotCourts à l'automne 2019 allait rendre de si précieux services à un grand nombre de nos clubs membres? Grâce à la possibilité d'un traçage durable des contacts via la plateforme de GotCourts et grâce à l'offre gratuite «Back to Court» proposée par Swiss Tennis et mise en place en un temps record, les clubs et centres ont été parmi les premières installations sportives à rouvrir le 11 mai 2020.**

En mars 2020, les rouages de la machine du marketing et du sponsoring de Swiss Tennis ont également marqué un temps d'arrêt. Des événements ont dû être annulés, des championnats et des tournois ont été reportés jusqu'à nouvel ordre, les demandes et les besoins de nos membres et de la communauté du tennis ont changé du jour au lendemain et également placé devant de nouveaux défis toute l'équipe du marketing.

Mais le monde du marketing est en constante évolution, et il était évident, avant même la survenue du choc de COVID-19, que les nouveaux outils numériques et les nouveaux canaux de communication prendraient de plus en plus d'importance à l'avenir dans les échanges avec nos clients – dans notre cas, avec l'ensemble de la Suisse du tennis. Comme si nous avions eu un pressentiment, nous avons fixé les bonnes priorités dans le cadre de notre orientation marketing en 2019 qui baliseront notre route vers l'univers du marketing numérique.

#### La communauté du tennis continue de s'agrandir

Nos deux objectifs clés, la conquête du segment des joueurs amateurs, ainsi que la mise en place et le développement continu de services numériques de pointe pour l'ensemble de notre communauté du tennis, sont désormais difficilement séparables l'un de l'autre. Au début de l'été 2020, 150 clubs totalisant

37 000 joueuses et joueurs et 770 courts ont profité de l'offre de découverte gratuite de GotCourts et Swiss Tennis en dix jours – et 95% ont été séduits au point de ne plus quitter la plateforme jusqu'à ce jour. Entretemps, 470 clubs et centres sont enregistrés sur la plateforme, intégrant ainsi plus de 240 000 joueuses et joueurs dans la communauté suisse du tennis. En 2020, plus d'un million de réservations de courts ont été effectuées via GotCourts.

Et la pandémie de COVID-19 a eu un autre effet secondaire réjouissant: dans de nombreux endroits, on a constaté une augmentation rapide des réservations de courts par des joueurs amateurs «indépendants», c'est-à-dire, des joueuses et des joueurs qui n'appartiennent pas à un club et veulent jouer au tennis sans aucune attache et de manière parfaitement flexible.

#### Un sport de loin les plus sûrs

Nous avons été aidés par le fait que le tennis est considéré comme l'un des sports les plus sûrs en période de pandémie de coronavirus parce qu'une certaine distance sépare de toute façon toujours les joueurs. De nombreux clubs ont pu en bénéficier durant l'été 2020. Via GotCourts, une augmentation de 60% des réservations de court par personne a été enregistrée par rapport à l'année précédente, et la proportion de joueurs actifs a également augmenté dans les mois qui ont suivi la réouverture des courts par

**GotCourts**  
powered by **SWISStennis**

La plus grande communauté de tennis du monde

Swiss Tennis et GotCourts réunissent tous les clubs et centres suisses! Un réseau, une plateforme, un objectif: «Ensemble pour plus de tennis». Ces chiffres en sont une preuve impressionnante.

**470**  
clubs/centres enregistrés sur GotCourts

**2 400**  
courts de tennis disponibles sur GotCourts

**179**  
francs: coût annuel d'un court sur GotCourts

**150**  
clubs/centres adoptent la campagne Back to Court

**240 000**  
joueurs enregistrés sur GotCourts

**1 100 000**  
réservations de courts via GotCourts en 2020


**24**  
heures pour «embarquer» un club sur GotCourts

**95**  
resteront après la campagne Back to Court

rapport à l'année précédente.

Swiss Tennis et GotCourts ne cessent d'élargir la palette d'offres attractives pour les clubs et les centres, et les nouvelles fonctionnalités se multiplient à un rythme soutenu. Par exemple, depuis octobre 2020, les utilisateurs de GotCourts peuvent saisir leur numéro de licence dans leur profil et ainsi avoir leur classement officiel Swiss Tennis toujours à jour et validé par Swiss Tennis.

#### Activités d'anniversaire sous la devise «We love tennis»

Mais tous les projets et activités n'ont pas pu être déployés avec une égale facilité. Par exemple, les préparatifs du 125e anniversaire que Swiss Tennis fêtera en 2021 ont dû être adaptés aux nouvelles circonstances. N'empêche que nous nous réjouissons déjà de pouvoir mettre en œuvre diverses mesures de communication et de promotion au cours de l'année anniversaire et de reprendre ainsi activement l'un de nos thèmes clés – à savoir, la promotion nationale de notre magnifique sport. 

**SWISStennis**   
since 1896

#### 125e anniversaire de Swiss Tennis

Swiss Tennis célèbre son 125e anniversaire en 2021, et pour marquer cette étape importante, soutient les clubs avec une offre attractive pour les nouveaux membres. En 2021, les nouveaux membres ne paieront que 125 francs pour leur adhésion à un club et Swiss Tennis versera en outre aux clubs 300 francs pour chaque nouveau membre recruté durant cette année d'un anniversaire si important.

Toutes les infos: [swisstennis.ch/125ans](https://www.swisstennis.ch/125ans)



# Test de résistance réussi

**80 000**

abonné.e.s à la newsletter

**32 070**

fans Facebook

**23 100**

followers Twitter

**11 500**

abonné.e.s Instagram

**2 600**

abonné.e.s YouTube

**1 600**

followers sur LinkedIn

**1 460 000**

views sur YouTube

**450**

stories sur Instagram

**Comme si nous avions eu un pressentiment, quelques semaines seulement avant le confinement de mars, Swiss Tennis finalisait l'expansion de son environnement informatique interne axé sur le travail indépendant du lieu. La transition en télétravail a donc été relativement simple.**

La conversion de l'infrastructure informatique interne a abouti comme prévu en février 2020. Au niveau logiciel, la migration de toutes les données vers le cloud a été achevée, la téléphonie fixe a été remplacée à temps par la téléphonie par Internet et de petits postes de travail compatibles WLAN ont été mis à la disposition des employés qui ne se déplacent pas avec un ordinateur portable. Grâce à toutes ces mesures, le déménagement soudain vers le bureau à domicile s'est déroulé sans difficultés majeures. Alors que l'ensemble de l'administration fonctionnait déjà via MS Teams depuis le milieu de l'année précédente, les employés ont été forcés par les circonstances cette année d'approfondir rapidement leurs connaissances en matière de visioconférences et de webinaires.

#### Flexibilité dans tous les domaines

La capacité d'agir et de s'adapter rapidement était également de mise dans le domaine du sport populaire, d'abord lorsque le confinement a été décrété, puis lors du déconfinement progressif. Toutes les applications d'administration des tournois ont dû être adaptées le plus rapidement possible aux nouvelles exigences liées au COVID-19, et il a également fallu faire preuve de souplesse en matière de qualification des joueurs, où les critères changeaient fréquemment, afin de permettre aux organisateurs de tournois de procéder plus facilement aux ajustements nécessaires, souvent requis à court terme, et de leur fournir les informations nécessaires. Lors des Interclubs, qui ont été reportés à l'automne et où de nouvelles directives ont également été introduites, il a fallu adapter les retraits ultérieurs,

les réaffectations aux groupes et bien d'autres choses encore dans les plus brefs délais.

Pour le département Formation, l'enseignement numérique est devenu un enjeu central de l'offre de formations et de formations continues. Il a fallu se procurer le logiciel correspondant, former les employés, et évaluer et implémenter d'autres fonctions connexes (réservations et paiements en ligne). La mise en œuvre a déjà fait ses preuves pour les petits cours avec un nombre gérable de participants.

#### Traçage de contacts avec GotCourts

La collaboration entre Swiss Tennis et GotCourts s'est développée de manière extrêmement positive. Le partenariat, qui est en place depuis 2019, a fonctionné à la satisfaction de tous les intéressés cette année. Lorsque le traçage des contacts est devenu une obligation pour les événements et les activités en tout genre lors du déconfinement, nos membres qui utilisaient déjà la plateforme GotCourts pour l'enregistrement de toutes les réservations avaient une longueur d'avance. Mais Swiss Tennis a également ouvert la plateforme aux non-utilisateurs à des conditions spéciales: pendant les mois de mai, juin et juillet, les clubs et les centres pouvaient se connecter gratuitement à la plateforme. Et au bout de ces trois mois d'essai, ils pouvaient se désengager à nouveau sans encourir de frais. Entretemps, 470 clubs et centres travaillent avec GotCourts. Dans le même temps, la plateforme a continué d'évoluer. C'est ainsi que depuis la publication des classements d'automne 2020, le classement officiel de Swiss Tennis est intégré dans chaque profil personnalisé de l'application GotCourts.

# Un grand merci!

**Quand l'inimaginable se produit, comme en 2020, l'aide financière de la Confédération, des cantons et de diverses organisations est plus précieuse que jamais – et tout sauf évidente!**

Les sociétés de loterie Swisslos et Loterie Romande, réunies au sein de la société du Sport Toto, sont parmi les plus importants donateurs dans les régions. En 2019, elles ont soutenu le tennis suisse avec un total de 6,6 millions de francs provenant de leurs bénéfices nets des loteries à numéros telles que Swiss Lotto, Euro-Millions, Sporttip et de nombreux billets à gratter et en ligne, sommes qui ont été versées directement aux clubs, centres et organisateurs de tournois via les fonds cantonaux de loterie et de sport. Les demandes de soutien aux clubs, de rénovations, de matériel, d'entretien des courts ou de contributions à des manifestations peuvent être soumises par l'intermédiaire des bureaux cantonaux.

Les loteries ont également versé plus de 45 millions de francs à Swiss Olympic en 2020. Un million de ce montant est réservé à la Fondation de l'Aide Sportive Suisse. Swiss Tennis est également soutenu par les deux organisations. En 2020, la Fondation de l'Aide Sportive Suisse a versé des contributions de soutien allant jusqu'à 20 000 francs à chacun des 12 athlètes de Swiss Tennis, même si au milieu de l'année, on pouvait craindre que seule une partie de cette somme puisse être versée en raison de la situation liée au coronavirus. En 2020, 30 athlètes ont également été soutenus par des mécènes dans le cadre du parrainage de l'Aide sportive Suisse. «Chaque franc compte» – cette devise de l'Aide Sportive Suisse s'applique également à nos jeunes talents.

#### Fonds du paquet de stabilisation

Les fédérations sportives nationales ont pu déposer des demandes de soutien financier via Swiss Olympic et l'OFSPPO pour les dommages subis pendant l'année 2020 en raison de COVID-19. Swiss Tennis a informé ses associations

régionales, ses membres, les académies partenaires, les organisateurs de tournois et la SPTA sur les démarches à faire, et il en est résulté des demandes d'indemnisation pour un montant de 15 millions de francs suisses. La plausibilité des prétentions a été vérifiée par Swiss Tennis, puis contrôlée et approuvée par Swiss Olympic et l'OFSPPO.

Avec un total de CHF 9,345 millions, le tennis est l'un des sports ayant reçu le plus de soutien financier. Même si tous les sinistres signalés n'ont pas pu être couverts, ils ont été indemnisés dans une large mesure. Et en plus, les contributions ont été versées très rapidement à la communauté du tennis.

Au nom de la famille du tennis, Swiss Tennis tient à remercier la Confédération, l'OFSPPO, Swiss Olympic, la Fondation de l'Aide Sportive Suisse, Swisslos, la Loterie Romande, les cantons et les représentants de la société du Sport Toto pour leur grand engagement et leur important soutien au tennis en Suisse. 🇨🇭



\* Les paiements pour 2020 seront déclarés par les sociétés de loterie au printemps 2021.

## 1 870 000

CHF des loteries pour les associations en 2019

## 270 000

CHF des loteries pour des événements 2019

## 148 000

CHF des loteries pour couvrir des coûts div. 2019

## 153 600

CHF de subventions de l'Aide sportive en 2020

## 4 000 000

CHF des loteries pour les rénovations en 2019

## 344 500

CHF des loteries pour le matériel/courts en 2019

## 9 345 000

CHF provenant du paquet de stabilisation fédéral 2020

## 179 000

CHF de subventions du Fonds de Swiss Tennis en 2020



# Une saison pas comme les autres

**Une LNA qui marque l'ouverture des Interclubs au lieu de la grande finale, des courts extérieurs désertés au printemps et des courts intérieurs fermés en hiver – 2020 aura décidément été une année très spéciale.**

Mais précisons tout de suite que nous sommes reconnaissants malgré tout car, en dépit d'une pandémie mondiale, de nombreux tournois et championnats reportés ont finalement pu avoir lieu en Suisse au cours de l'été et de l'automne 2020. Certes, la saison 2020 a été un peu plus courte que d'habitude et l'accès au tennis n'a pas toujours été facile dans tous les cantons. Mais il a été possible de jouer au tennis. Et on a même beaucoup joué comme le confirment les retours de nombreux clubs. Le tennis a été apprécié comme loisir individuel – même s'il y a eu nettement moins de compétitions – et nos chiffres le documentent aussi clairement.

49 580 licences de compétition ont été délivrées en 2019, un nombre inférieur d'un peu plus de 3% à celui de 2019. La saison Interclubs 2020 écourtée a vu le nombre d'équipes participant à la compétition diminuer de 20% par rapport à 2019, ce qui s'est traduit par une baisse d'environ 40% des résultats recensés par rapport à l'année précédente. Globalement, le nombre de résultats à compter pour le classement a diminué de «seulement» 25%, car (sans Club Champion Trophy) un peu moins de 90% des tournois officiels publiés l'année précédente ont eu lieu.

## Poignée de main 2.0

Le poing serré a remplacé la traditionnelle poignée de main en cette année de coronavirus, comme on a aussi pu l'observer aux Rado Interclubs LNA entre Susan Bandecchi, Belinda Bencic (toutes deux du TC Chiasso) et Jenny Duerst (TC Weihermatt).

## Streaming en direct du tour final Rado LNA

Tout le monde n'était pas content de la saison interclubs raccourcie et reportée à l'automne, mais au moins elle a pu avoir lieu. En revanche, la traditionnelle journée de finale centrale à Berthoud pour les catégories seniors a dû être annulée. Plusieurs tournois régionaux du Tour of Champions pour les championnes et champions de club n'ont pas pu avoir lieu en raison de directives cantonales, ce

qui a finalement entraîné l'annulation du Masters à Bienne en décembre. Pour le tour final des Rado Interclubs sur les installations du LTC Winterthur, une météo parfaite était au rendez-vous, une dramaturgie des plus captivantes également, mais le nombre des spectateurs était limité à 300 personnes. Cependant, tous ceux qui n'avaient pas le privilège d'assister aux joutes sur place ont pu suivre en streaming direct le dénouement des affrontements on ne peut plus serrés dont le TC Chiasso chez les dames (contre GC) et le TC Seeblick chez les messieurs (contre Sonnenberg) sont sortis vainqueurs.

Lors du Junior Champion Trophy d'hiver, en janvier, on ne parlait pas encore de COVID-19. Un nouveau CO avait pris les rênes de l'événement et sa première, qui marquait aussi la 51<sup>e</sup> édition de l'événement à Kriens/LU, a connu un grand succès. En juillet, le Junior Champion Trophy d'été avait également reçu le feu vert, quoique sans les doubles. Les clubs bernois TC Dählhölzli, Sporting et Rot-Weiss avaient mis en place des plans de protection rigoureux et, fort heureusement, aucun cas de COVID-19 imputable au JCT n'a été signalé.

Les championnats suisses des joueurs actifs ont également pu avoir lieu à quelques jours du nouveau confinement ordonné en décembre. Toutefois, les spectateurs, les entraîneurs et toutes autres personnes d'accompagnement étaient bannis du Centre National de Swiss Tennis et la compétition de double a également dû être annulée. Avec Henri Laaksonen, désormais sextuple champion suisse, et Viktorija Golubic, sacrée pour la troisième fois, ce sont deux habitués qui ont gravi



la plus haute marche du podium. En finale, ils avaient dû se défaire respectivement de Johan Nikles et Alina Granwehr, la championne suisse junior en titre des moins de 18 ans (été et hiver).

#### Nouveau label «Top Kids Tennis Club/Centre»

Le domaine du Kids Tennis a connu des développements importants. Malgré l'arrêt forcé dicté par le coronavirus, plus de 600 tournois Kids Tennis ont été organisés entre janvier et octobre et plus de 11 000 matchs ont été disputés aux niveaux rouge, orange et vert.

Swiss Tennis a introduit un label «Kids Tennis» pour récompenser la qualité de la mise en œuvre du programme d'encouragement des enfants. Plus de 50 demandes ont été soumises pour obtenir cette distinction et, depuis la fin de l'année, 30 clubs et centres peuvent arborer le nouveau label avec fierté.

Nous aimerions profiter de l'occasion pour remercier nos clubs et centres membres. Ils ont tous accompli un travail précieux au cours de cette année difficile, mis en œuvre avec brio les plans de protection, puis les ont ajustés encore et encore, rendant ainsi possibles les tournois, les compétitions, et tout simplement la joie de jouer au tennis en toute sécurité, malgré les conditions adverses. 🏆

#### Peu de compétitions

L'impact de l'année de COVID-19 sur le secteur de la compétition de Swiss Tennis.

**3%**  
de licences de compétition de moins qu'en 2019

**20%**  
d'équipes en moins aux Interclubs qu'en 2019

**61%**  
des compétitions ont dû être annulées

**10%**  
de tournois officiels de moins qu'en 2019

**25%**  
de résultats pour le classement en moins qu'en 2019

**40%**  
de résultats interclubs en moins qu'en 2019

**11%**  
de clubs de moins au Club Champion Trophy qu'en 2019

**38%**  
de moins de tournois Kids Tennis qu'en 2019

#### Statistiques compétition

	2017	2018	2019	2020
Interclubs	4 264 équipes	4 280 équipes	4 296 équipes	3 462 équipes
Junior Interclubs	2 051 équipes	2 108 équipes	2 127 équipes	1 639 équipes
Club Champion Trophy	602 clubs	588 clubs	581 clubs	520 clubs
Champion de demain	187 clubs	221 clubs	235 clubs	167 clubs
Junior Cup	1 204 participations	1 681 participations	1 746 participations	1 004 participations
Team Cup (jusqu'à 2019 Orange Kids Tennis Tour)	819 participations	826 participations	818 participations	274 participations
Women's Grand-Prix	1 188 participations	1 225 participations	1 167 participations	711 participations
Tournois officiels Swiss Tennis (sans Club Champion Trophy)	3 304 tournois	3 539 tournois	3 928 tournois	3 492 tournois
Licences joueurs	51 394 licences	51 485 licences	51 495 licences	49 580 licences
Interclubs	107 654 résultats	109 362 résultats	109 272 résultats	66 730 résultats
Tournois	205 812 résultats	206 564 résultats	211 894 résultats	173 930 résultats
Résultats recensés pour le ranking	320 362 résultats	323 506 résultats	328 367 résultats	243 263 résultats

#### Statistiques membres

Clubs/Centres	Nombre	Filles	Garçons	Dames	Messieurs	Total	Courts (Halle)
Graubünden Tennis	32	329	467	981	1 520	3 297	109 (15)
Ostschweiz Tennis	55	7892	1 348	2 261	4 152	8 550	219 (35)
Thurgau Tennis	25	379	767	1 112	2 100	4 358	97 (9)
Zürich Tennis	129	2 351	4 067	5 185	9 496	21 099	536 (92)
Schaffhausen Tennis	19	106	247	553	1 019	1 925	63 (10)
Zürichsee/Linth Tennis	48	1 659	2 658	2 991	4 160	11 468	229 (37)
Liechtensteiner Tennisverband	7	256	386	454	739	1 835	45 (16)
Aargauischer Tennisverband	58	911	1 792	2 661	4 753	10 117	255 (45)
Tennis Zentralschweiz	52	856	1 446	2 872	5 244	10 418	195 (27)
Solothurn Tennis	33	408	562	932	2 088	3 990	126 (36)
Berner Oberland Tennis	26	250	474	708	1 309	2 741	95 (20)
Biel/Bienne Seeland Tennis	17	142	349	545	1 057	2 093	74 (15)
Zug Tennis	15	503	785	810	1 299	3 397	60 (8)
Bern Tennis	50	598	1 229	2 154	4 007	7 988	204 (35)
Tennis Region Basel	45	722	1 531	2 715	5 545	10 513	222 (38)
FriJuNe Tennis	63	985	2 019	1 848	4 023	8 875	234 (51)
Genève Tennis	33	1 879	3 235	3 082	5 745	13 941	199 (40)
Vaud Tennis	75	2 612	5 365	4 489	8 377	20 843	332 (55)
Valais Tennis	50	1 132	1 790	1 476	2 873	7 271	167 (28)
Tennis Ticino	40	653	1 046	1 051	2 139	4 888	143 (23)
<b>Total</b>	<b>872</b>	<b>17 519</b>	<b>31 563</b>	<b>38 880</b>	<b>71 645</b>	<b>159 607</b>	<b>3 604 (635)</b>



# Le numérique progresse dans le transfert de connaissances

**Du 16 mars au 1er juillet 2020, tous les cours de formation et de perfectionnement de Swiss Tennis ont été suspendus. Par mesure de précaution, l'Office fédéral du sport OFSPO a alors prolongé les reconnaissances des moniteurs J+S jusqu'à fin 2021, afin qu'ils conservent leur statut actif et que les cours de formation puissent ainsi continuer de bénéficier des subventions.**

Ce n'est que partie remise – cette devise a été particulièrement vraie pour l'ensemble du programme de formations initiales et continues de la fédération au cours de l'année sous revue. Car fort heureusement, la plupart des cours ont pu être organisés à partir de l'été, quoique de manière un peu différente qu'à l'habitude. Les modules ont en partie été proposés par voie numérique, les classes ont été réparties sur plusieurs terrains de jeu lors des exercices pratiques, et les distances sociales ont également été respectées lors de l'enseignement présentiel en groupes réduits. A cause de toutes ces mesures, les participants à certains cours ont dû être scindés en deux groupes et les cours donnés deux fois. Mais nos efforts ont été payants: sur quelque 77 cours et un peu moins de 1 000 participants, nous n'avons heureusement pas eu la moindre infection au coronavirus à déplorer après la reprise des activités en été jusqu'à la fin de l'année et les cours ont été bien fréquentés.

## Les brevets fédéraux sont de plus en plus reconnus

Les premiers à pouvoir reprendre leur formation ont été les douze participants au cours de professeur de tennis. Ils ont terminé le cours condensé, qui a abouti au brevet fédéral, en novembre. Au lieu du début de l'été, quatre nouveaux entraîneurs A ont également achevé leur formation en automne par l'examen professionnel fédéral et se sont vu remettre leur diplôme de la fédération et leur brevet fédéral peu avant la fin de l'année. Seuls les

participants à la formation d'entraîneur B ne recommenceront qu'en 2021.

A noter que depuis huit ans, les formations professionnelles débouchant sur un brevet ou un diplôme fédéral d'enseignement du tennis (sport populaire) ne cessent de gagner en prestige. Les clubs et les centres accordent de plus en plus d'importance à un corps enseignant formé par des professionnels. Et le niveau de formation des entraîneurs augmente également dans le sport de compétition, c'est pourquoi les entraîneurs de tennis souhaitent de plus en plus pouvoir attester d'une qualification professionnelle sanctionnée par un certificat fédéral (entraîneur A). Le nombre croissant de participant.e.s aux cours de formation respectifs en est la preuve.

## Explosion des activités de conseil

Cependant, le département Formation de Swiss Tennis ne se contente pas de proposer une offre de formation initiale et continue au faite de l'actualité. Pendant le confinement, les enseignants de tennis ont été régulièrement tenus au courant des plus récentes directives, des réglementations en matière de chômage partiel, d'allocations pour perte de gain ou d'autres questions juridiques, et des formations en ligne ont été proposées, le tout en collaboration avec la SPTA (Swiss Professional Tennis Association). Les quelque 2 000 moniteurs de tennis – dont environ 600 à temps plein – ont également sollicité beaucoup plus de conseils que d'habitude durant cette période difficile aux nombreuses incertitudes.

**2 000**  
professeurs de tennis

**600**  
enseignant.e.s de tennis à plein temps

**19**  
brevets fédéraux (entraîneur A et prof. de tennis)

**77**  
cours de formation initiale et continue réalisés

**577**  
participant.e.s aux cours de Swiss Tennis

**460**  
participant.e.s aux cours de formation J+S

**1 000**  
participations aux cours

**398**  
inscriptions au Forum de tennis 2020 annulé

### La formation initiale et continue à l'ère du coronavirus:

Même si les cours ont été interdits par moments, ou soumis à de nombreuses contraintes lorsqu'ils étaient permis, Swiss Tennis a pu maintenir son offre de cours de formation et de perfectionnement – avec quelques restrictions – en cette difficile année de la pandémie de COVID-19

## Le transfert numérique de connaissances s'impose également dans le tennis

Malheureusement, le 8e Forum de Tennis Suisse, qui devait avoir lieu en mars avec presque 400 participants dans la Swiss Tennis Arena à Bienne, a dû être annulé. Pour l'édition du printemps 2021 du plus grand rendez-vous de la formation de Swiss Tennis, les responsables ont imaginé un nouveau format. Il présente l'avantage majeur de pouvoir être organisé en présentiel, mais aussi sous forme numérique uniquement ou dans une version hybride, en fonction de l'évolution de la situation au cours de l'année à venir.

Un autre défi auquel le département Formation s'est déjà attaqué est l'exigence de l'OFSPO de réviser et refondre tous les éléments de cours pertinents pour le domaine J+S d'ici 2025. Cela inclut une numérisation complète du matériel pédagogique. Dans ce contexte, Swiss Tennis assurera la formation des experts à partir de janvier 2021 avec des documents de cours et des exemples d'exercices entièrement nouveaux et numérisés. 🎯



# D'abord, il a dû réapprendre à marcher

**Frappé par la maladie neurologique de Guillain-Barré, Yarin Aebi n'a jamais abandonné le rêve d'une carrière de professionnel du tennis. Après 648 jours, le joueur de 17 ans a fait son retour.**

Ce jeudi-là, en se réveillant, Yarin Aebi a su qu'il voulait essayer, après des jours, et même des semaines, d'hésitation et de tergiversations. À certains moments, il n'avait cessé d'imaginer ce que ce serait de se retrouver sur le terrain et de jouer un match officiel. De nombreuses questions tournaient dans sa tête: «Comment me sentirais-je? Mes nerfs tiendraient-ils? Et si je perdais?» Nous discutons à l'air libre, à l'entrée du centre de tennis Vitis à Schlieren, un peu d'air frais

fait du bien. Il pleut des cordes en ce samedi. Le jeune homme de 17 ans porte à l'envers sa casquette de baseball préférée de la Laver Cup 2019 à Genève, comme le font les adolescents. En fait, le match interclubs de ligue nationale B de son club, le TC Horgen, aurait dû avoir lieu sur les magnifiques courts en terre battue du TC Belvoir au lido de Zurich Mythenquai, mais à cause de la météo, il a été déplacé à l'intérieur.

Aebi a dû attendre 648 jours avant de pouvoir enfin rejouer. Avant le match, il a été submergé par l'émotion dans le vestiaire. «Toute l'histoire a défilé dans ma tête, depuis le premier jour à l'hôpital». C'était en novembre 2018, après son retour d'un tournoi international junior en Israël. La première nuit chez lui à Horgen, il a été assailli par des douleurs lancinantes dans le bas du dos. C'était le début de son calvaire.

Les spectateurs qui voient Aebi jouer sur le tapis synthétique du Vitis Center ce samedi auraient certainement du mal à croire tout ce qu'il a enduré. Qu'il a même passé un certain temps en fauteuil roulant à cause du syndrome de Guillain-Barré, une maladie neurologique aiguë. Ses mouvements sont toujours légèrement saccadés, mais il rejoue déjà remarquablement bien au tennis. Aebi est en duel avec Philipp Orloff, un jeune talent zurichois de 15 ans classé R1 qui rêve également d'une carrière de tennis et le dépasse de près d'une tête.

«Yarin a anticipé ce moment avec joie, mais il est encore un peu nerveux», commente sa mère à l'issue du premier set enlevé facilement par son opposant. Ses parents l'encouragent derrière une vitre. Et ils ont de plus en plus l'occasion de l'applaudir. À partir du milieu du deuxième set, le bras d'Aebi se libère et il

commence à dominer les échanges. Il montre de plus en plus souvent pourquoi il était l'un des talents les plus prometteurs du tennis suisse. Un revers à la Djokovic, comme tiré par une ficelle le long de la ligne, fait le bonheur du public à Horgen.

Après deux bonnes heures, Aebi gagne 2:6, 6:3, 6:3, et il ne peut plus s'arrêter de rayonner de bonheur. Lorsqu'il embrasse ses parents, les larmes lui montent aux yeux. Puis il se retire pour appeler ses potes au téléphone. Son premier appel va à Leandro Riedi, avec qui il s'entraînait souvent et qui a entretemps gravi les échelons du classement suisse: déjà placé au 12e rang, il est en bonne voie pour une carrière professionnelle. Cette première victoire est un grand soulagement pour Aebi: «Je suis heureux d'avoir osé me lancer. Et au cours du match, j'ai pu me libérer de l'idée qu'il fallait gagner à tout prix. Au lieu de cela, j'ai savouré le plaisir de pouvoir à nouveau jouer. J'ai tout simplement apprécié d'être de retour. Cela m'a permis de me relâcher, j'ai mieux bougé, j'ai eu un meilleur toucher de balle.»

Plus de mille heures de travail à la sueur du front se cachent derrière ce retour. Aebi ne sait toujours pas ce qui a déclenché la maladie lors de ce voyage en Israël en novembre 2018. Probablement une infection bactérienne. Des douleurs intenses sont apparues au niveau du dos, puis des signes de paralysie – d'abord dans les pieds et les jambes, puis dans les mains. Il ne pouvait plus marcher ni tenir un crayon, et a dû lentement retrouver la sensibilité de ses extrémités.

«Le syndrome de Guillain-Barré fait que les nerfs ne se comportent plus correctement», expliquait Christoph Biaggi, entraîneur condition physique chez Swiss Tennis. «Yarin a dû réapprendre à son corps de cibler certains muscles. Au début, c'est un peu comme si on essayait de faire bouger ses cheveux. Ça ne marche pas.» Mais entretemps, Aebi a accompli beaucoup de progrès. Même avec son pied gauche, qui est son point faible. Depuis quelques mois, il parvient à se tenir à nouveau sur la pointe des pieds.

## De retour sur la pointe des pieds

«Il nous a fallu un an et demi de travail jusqu'à ce que je puisse à nouveau commander moi-même ce mouvement», dit-il. A travers sa maladie, il a appris à mieux connaître son corps, mais aussi sa personnalité. «Je suis très fier d'avoir tenu bon et de m'être battu pour revenir. J'aurais pu dire que j'arrêtais le tennis. Mais vous devez absolument écrire à quel point je suis reconnaissant envers tous ceux qui m'ont soutenu. Mes parents, ma sœur Joana, tous les kinés et ostéopathes, toute l'équipe d'entraîneurs, le personnel à l'hôpital, en réadaptation». Ses yeux s'embuent à nouveau de larmes.

Il ne sait pas jusqu'où il peut encore aller dans son sport. Sacré champion du monde U-14 aux côtés de Jérôme Kym en août 2017, il est encore loin des tournois internationaux pour l'instant. Son prochain grand objectif est le championnat suisse junior en janvier. Aebi a la ferme intention de persévérer. Il continue de s'entraîner à la Swiss Tennis Academy de Bienne et fréquente l'école supérieure de commerce. Il veut se donner au moins trois ans. Samedi, celui qui a d'abord dû réapprendre à marcher, a franchi un pas important. 🏆

par Simon Graf, Tages-Anzeiger (1.9.2020)

## Perspectives d'avenir

Yarin Aebi tient fermement sa raquette sur les courts du TC Horgen.





# Le plus jeune comité de club de Suisse

Il était une fois... six gymnasiens, amis et passionnés de tennis, qui ont décidé, un peu à la dernière minute, de former une nouvelle équipe d'Interclubs à la veille des Interclubs 2019. Le seul club qui pouvait et souhaitait accepter les garçons venant des quatre coins du canton de Glaris était le club de tennis de Schwanden. Une année plus tard, les jeunes, âgés de 18 à 19 ans, forment désormais une nouvelle équipe: celle du comité du club.

Personne n'aurait pu prédire une ascension aussi fulgurante au sein de leur nouveau club (TC Schwanden) et certainement pas les protagonistes eux-mêmes: le président Luca Wiederkehr (19 ans), Robin Lienhard (19 ans, vice-président/trésorier), Phlipp Hösli (19 ans, Interclubs/Juniors), Florian Wiederkehr (18 ans, IT/sponsoring), Andri Gilg (18 ans, actuaire/presse) et Nicolas Meili (18 ans, infrastructure/événements). Lors de la 125e assemblée des délégués Swiss Tennis qui s'est tenue le 12 septembre, Wiederkehr, Lienhard et Gilg ont expliqué aux délégués présents les défis de leur nouveau poste et ont évoqué certaines pistes pour motiver des jeunes à endosser des responsabilités au sein de leur club.

«Les membres du précédent comité avaient démissionné pour des raisons professionnelles et familiales et leur trouver des successeurs s'annonçait difficile», raconte le vice-président Robin Lienhard, qui explique comment lui et ses amis se sont retrouvés à diriger leur club depuis mars 2020. C'est son père qui a alors suggéré à son fils et à ses amis, qui formaient déjà une équipe en Interclubs, d'assumer la gestion du club. «Nous avons pris le temps de la réflexion, puis avons décidé de relever le défi tous ensemble, sachant que nous allions apprendre beaucoup.»

## Le coronavirus: un défi parmi d'autres

Le confinement, qui a été annoncé peu après la reprise du club, a constitué un défi important pour Luca: il fallait informer les membres du club, élaborer un plan de protection, revoir la planification, et enfin, ouvrir à nouveau le club en prenant toutes les précautions nécessaires et en observant toutes les mesures de protection. Mais ça n'a pas été le seul défi pour le jeune homme de 19 ans. «Dès le début de notre mandat, j'ai dû écrire à la commune dans le cadre d'une procédure de participation concernant un changement d'affectation de la zone autour de notre club. Ce ne sont certainement pas des tâches auxquelles vous êtes normalement confrontés à 19 ans. Cette opportunité m'a été offerte par mon poste au sein du club».

Pour Luca Wiederkehr, assumer la direction du comité constitue aussi un nouveau challenge: «C'est une tâche que je trouve intéressante. Il faut trouver les moyens de motiver l'équipe du comité et de la guider de manière à ce que chacun puisse faire son travail dans son domaine respectif et aussi veiller à ce que nous travaillions ensemble de manière constructive et non pas les uns contre les autres». Le futur étudiant en sciences économiques acquiert ainsi des compétences de leader parallèlement à ses études.

## Six amis dirigent un club de tennis

Ces jeunes hommes âgés de 18 à 19 ans dirigent le TC Schwanden.




## C'est plus facile ensemble

Avant de prendre leurs fonctions, l'essentiel pour les six jeunes hommes était qu'ils puissent travailler ensemble, comme l'explique Lienhard. «Seul et sans grande expérience, il est difficile pour un jeune de faire le pas pour entrer dans un comité existant. Mais découvrir les responsabilités qui incombent à un comité entouré de bons amis, c'était envisageable. Nous avons donc dit: c'est tout ou rien!». Et le TC Schwanden a choisi de nous faire confiance. «Nous sommes très reconnaissants que le comité précédent nous soutienne encore activement et que nous puissions également les contacter si nous avons des questions. Cela nous soulage.»

Depuis que la pratique du tennis est de nouveau autorisée, le TC Schwanden et son comité se sont montrés très actifs. Les «nouveaux fonctionnaires», experts du numérique, ont déjà organisé diverses promotions et des événements de découverte, également via les médias sociaux. «Nous voulons créer une vie de club active, et ça a bien fonctionné lors des premiers événements. Nous prévoyons d'organiser d'autres activités pour que de plus en plus de personnes de notre âge se passionnent pour le tennis», déclare Andri Gilg. Les membres du club auraient réagi très

positivement au nouveau comité, même si au début, bien sûr, certains se sont posé la question de savoir si les jeunes «étaient capables» d'assumer une telle tâche. Mais les doutes se sont rapidement dissipés. «Il n'y a eu aucun problème et tout le monde a participé aux premiers événements avec beaucoup de plaisir».

Ce qui manque maintenant, c'est l'arrivée d'une jeune femme au sein du comité. Ce ne sera pas facile, affirme Gilg qui regrette le peu de jeunes filles de leur âge au sein du club – mais le jeune et sympathique comité pourrait bien changer la donne ... 

29 septembre 2020



# Le TC Chamoson près d'un nouveau départ

**Le TC Chamoson qui, frappé par une lave torrentielle déversée par la Losentse en août 2019 s'était subitement vu privé d'un terrain de jeu, voit la reconstruction avancer positivement. Le «Nouvelliste» qui s'est rendu sur place en avril 2020 a pu s'en assurer.**

Le Tennis Club Chamoson se rapproche d'un nouveau départ. Ce pas en avant relève plus des informations positives recueillies par ses dirigeants depuis le début de la crise sanitaire que d'une levée potentielle de toutes les prescriptions limitant les pratiques sportives. Privé d'une surface de jeu depuis le mois d'août 2019 à la suite des dégâts causés par le débordement de la Losentse voisine, le club dispute un match contre la montre afin de le reconstruire.

«Les discussions s'orientent dans la bonne direction», se réjouit Christophe Callewaert, le président du TC, en référence à la publication de la nouvelle carte des dangers. «Nous pourrions rester sur le site actuel selon les échanges que j'ai eus avec le président de la commune. J'attends les confirmations écrites, mais c'est un pas positif pour nous dans cette période de crise. Nous reprenons un peu vie après nous être bien battus.»

La disponibilité d'un seul court mettait en péril les activités de la société, notamment les interclubs. «Le timing devenait très serré pour la remise en état du terrain avant le coup d'envoi de la compétition. Des solutions se dégageaient à Ardon, Conthey et même Martigny pour la disputer.» Le report du championnat au mois de septembre accroît la marge de manœuvre. «Ce délai nous permettra de réaliser les travaux nécessaires, notamment un mur de protection. Je reste dans l'attente des précisions définitives avant de lancer les démarches pour les devis et pour le financement. Pour ce dernier, des solutions se dégageaient avant le début de la crise.» La commande d'un nouveau revêtement avait déjà été effectuée afin de rénover la surface de jeu saccagée.

## Des cours sur l'ensemble de l'été à l'étude

Cette évolution favorable ouvre de nouvelles perspectives pour le tennis chamosard. «Un seul court ouvert nous contraignait à un exercice d'équilibre délicat pour les juniors. Il fallait en trouver, mais pas trop. Hervé Cortat, notre responsable, a défini son programme en téléphonant personnellement aux personnes concernées. Les cours se terminent en principe à mi-juin. Nous étudions l'option de les étendre sur l'ensemble de l'été puisque les voyages à l'étranger seront assez compliqués.» Christophe Callewaert attend un deuxième feu vert. Celui qui relancera définitivement les pratiques sportives. 📍

par Stéphane Fournier, Le Nouvelliste (19.04.2020)

## De la boue au lieu de sable

En août 2019, un violent orage s'est abattu sur le TC Chamoson et a complètement détruit un de ses terrains de jeu.



## Remerciements du président

Afin de réunir les +/- CHF 90 000.00 nécessaires, il a fallu mobiliser toutes les sources de financement possibles: d'une part, les autorités – la commune, le canton et le Fonds du Sport, à qui nous avons envoyé des demandes – puis les compagnies d'assurance et les entreprises que nous avons également approchées. A Swiss Tennis, nous avons demandé d'informer le monde du tennis suisse et de lancer un appel à tous les clubs. Notre idée était simple: «Si chaque membre d'un club fait un don de 50 centimes...». Nous avons également demandé à nos membres de nous aider pour les travaux de déblayage pénibles et la reconstruction.

Ce qui nous a poussés et motivés, ce sont les réactions positives immédiates et les encouragements venus de partout. Après, il ne restait plus qu'à se mettre au boulot. Le temps pressait à cause des interclubs, mais aussi à cause de notre travail avec les juniors, car nous ne voulions pas courir le risque que nos membres cherchent un autre club où ils pourraient jouer immédiatement.

Grâce également à la protection civile et à l'entreprise Ciampitti, l'enlèvement de la boue et des déchets, puis le nettoyage complet, ont pu être effectués très rapidement. A l'approche du printemps, nous étions prêts à poser la nouvelle surface.

## La solidarité nous a profondément touchés

Quand il y a des morts et des disparus, le sauvetage d'un club de tennis passe naturellement au second plan. C'est pourquoi nous avons volontairement très peu sollicité la population touchée par la catastrophe, préférant nous en tenir aux autorités et à Swiss Tennis. Et j'avoue que j'ai été très touché par le soutien qui nous a été témoigné de toutes parts, en particulier de certains clubs pourtant très lointains du Valais, parfois très petits, donc certainement avec peu de moyens et qui, malgré cela, nous ont aidés et adressé de très nombreux messages d'encouragements

L'association régionale ARVST et Swiss Tennis, également par l'intermédiaire de leurs présidents respectifs, nous ont beaucoup soutenus dans les moments critiques, tout comme le Fonds du Sport.

Un moment, ou plutôt un sentiment qui nous a profondément marqués a été lorsque nous avons réalisé toute l'étendue des dégâts. La première réaction a été de se dire: bon, c'est fini, on peut mettre une croix sur le club. Mais très vite, portés par l'élan de solidarité autour de nous, l'envie est née de tout reconstruire, de surtout ne pas lâcher. C'est comme un match de tennis: tant que le dernier point n'a pas été joué, rien n'est perdu – mais rien n'est gagné non plus.

Je me demande ce que serait devenu le TC Chamoson sans ce comité fantastique avec laquelle j'ai la chance de travailler. Alors un tout grand MERCI à eux ainsi qu'à toutes les personnes qui nous ont aidés de près ou de loin..., ce nouveau départ vous est dédié! 📍

Christophe Callewaert  
Président TC Chamoson



# Un junior brillant n'est pas un futur champion garanti

Pas moins de quatre jeunes talents de Swiss Tennis nés en 2002 et 2003 sont sur le seuil d'une carrière professionnelle. Le rêve est permis, mais même si la finale junior entièrement helvétique de Roland-Garros est de bon augure, rien ne garantit à ces jeunes de parvenir, un jour, à pousser la porte de la cour des grands. Et les principaux intéressés ne l'ignorent pas.

Deux joueurs suisses se sont affrontés pour la première fois lors d'une finale du Grand Chelem à Paris. Le Bernois Dominic Stricker a ravi le titre à son ami Leandro Riedi, qui s'inclinait pour la première fois en neuf rencontres et qui a chaleureusement félicité le champion. Stricker a également triomphé en double (aux côtés de l'Italien Flavio Cobolli). C'était une expérience bouleversante, presque surréaliste, ont rapporté Stricker et Riedi le lendemain. Jeffrey von der Schulenburg et Jérôme Kym étaient les deux autres Suisses à avoir participé au tournoi. Kym, né en 2003 et qui a fait ses débuts en Coupe Davis il y a un an à l'âge de 16 ans, était l'un des plus jeunes joueurs à fouler les courts parisiens.

Deux étoiles montantes suisses en finale d'un tournoi du Grand Chelem est un événement extraordinaire, une première absolue, si bien que Swiss Tennis a tenu à organiser une conférence de presse à son siège de Bienne. «C'est un énorme succès pour tous les deux et un point d'orgue parfait à leur parcours junior. Cela leur donnera certainement une motivation supplémentaire pour la suite», déclare Yves Allegro, lui-même ex-professionnel. Après avoir fait ses adieux au circuit professionnel, il a travaillé pour la relève chez Swiss Tennis et est maintenant l'entraîneur de Leandro Riedi. René Stammbach, président de Swiss Tennis, déclare ému: «J'ai vécu beaucoup de choses avec Roger Federer et Stan Wawrinka pendant mon mandat, mais ce que nous vivons là est totalement nouveau et réellement extraordinaire, même pour moi». Le succès de Roland-Garros est une nouvelle étape. Une étape qui donne du courage et

suscite également des espoirs, d'autant plus que les quatre talents cités plus haut font tous partie des 25 premiers du classement mondial junior. Mais ce n'est qu'un petit pas sur le long chemin semé d'embûches sur lequel les jeunes s'élancent désormais. Allegro relativise ainsi le récent succès: «Nous sommes encore loin du sommet. Les garçons en sont aux balbutiements de leur carrière professionnelle. Ils se situent aux alentours de la position 1 000 du classement mondial et jouent probablement au niveau de la position 350. Le plus difficile est à venir». Et de préciser que seul «le travail, le travail, le travail leur permettra d'avancer. Il faut en général trois à cinq ans pour se hisser parmi les 100 premiers».

Une devise que le quatuor a intériorisée selon Allegro, mais qui ne garantit encore rien. Michael Lammer, le successeur d'Allegro en tant qu'entraîneur principal des moins de 23 ans chez Swiss Tennis depuis cet été, explique: «Chez les juniors, vous avez généralement deux groupes d'âge en compétition. Chez les professionnels, vous vous retrouvez soudainement face à des adversaires qui ont jusqu'à 15 ans de plus. La compétition sera donc beaucoup plus rude, les défaites seront plus fréquentes et les talents seront mis à l'épreuve mentalement.» Stricker en est conscient: «L'expérience de Paris nous aidera certainement. Mais je sais déjà que gagner ne m'assure pas un billet gratuit pour rentrer dans la ronde des pros».

Stricker, Riedi, Von der Schulenburg et Kym formaient une bande complice et mutuellement



**Pose photo lors de la conférence de presse à Bienne**

Michael Lammer (Head-coach Tennis U23) avec Leandro Riedi, Dominic Stricker et Alessandro Greco (Directeur Sport d'élite à Swiss Tennis).

stimulante au sein de Swiss Tennis. Aujourd'hui, ils sont sur le point de s'engager chacun sur leur chemin avec leur propre entraîneur – «une étape importante et aussi coûteuse, mais inévitable tôt ou tard», soulignent Allegro et Stammbach. Avec une équipe pour soi, les coûts annuels se chiffrent à CHF 100 000 voir CHF 150 000. Swiss Tennis veut et va soutenir les jeunes talents de manière individuelle, avec de l'argent et des infrastructures pour la formation, mais aussi par le biais de tournois qui permettront aux pros en herbe de jouer en Suisse à un niveau adapté. «Nous travaillons intensément pour mettre sur pied des tournois appropriés pour 2021», déclare Stammbach. Il peut s'agir de tournois Challengers, par exemple. Stricker et Riedi recevront également ce jour-là un chèque de CHF 10 000 et CHF 5 000 respectivement.

L'intérêt médiatique après l'exploit de Paris est un premier avant-goût de ce qu'implique une carrière professionnelle que les quatre talents suisses ambitionnent de mener. Stricker et Riedi, tous deux fatigués de la sollicitation excessive des derniers jours, se sont pourtant pliés à l'exercice avec une déconcertante facilité en faisant preuve d'une assurance surprenante. Ils ont parlé des derniers moments du tournoi, du

repas pris ensemble après la finale, de la partie de chibre contre les deux entraîneurs Allegro et Sven Swinnen et du flot de messages qui leur sont parvenus. Roger Federer et Stan Wawrinka n'ont d'ailleurs pas oublié de les féliciter.

Les familles veillent également à ce que les deux finalistes de Roland-Garros gardent les pieds sur terre. «Les jeunes ont la chance de tous être extrêmement bien entourés», affirme Stammbach avec bienveillance. Mais Riedi et Stricker ont les idées claires et savent où ils en sont. «Avoir la bonne attitude est important», dit Riedi. «Je dois impérativement améliorer mon premier service et physiquement, je dois aussi prendre du poids», explique le jeune de Basserdsdorf de 1,91 m. Stricker veut se concentrer sur le physique au cours des prochaines semaines – «afin de pouvoir tenir cinq sets». Stricker et Riedi veulent maintenant faire leurs armes dans de petits tournois professionnels, par exemple au niveau Challenger. Et bien sûr, ils espèrent obtenir une fois ou l'autre une wildcard pour les grands tournois ATP. Tout le reste n'est qu'un doux rêve pour l'instant. 🎾

par Jonas Schneeberger, Keystone-SDA (12.10.2020)



# La recrue Züger se présente à son poste

**La Bâloise Joanne Züger, 21 ans, est la première joueuse de tennis à avoir commencé l'école de recrues (ER) pour sportifs d'élite. Dans des articles de blog sur swisstennis.ch, l'actuel numéro 566 de la WTA nous fait partager son aventure pendant 18 semaines.**

Je m'appelle Joanne Züger. J'ai 21 ans, je viens de Sissach (BL) et je suis à l'école de recrues (ER) pour sportifs d'élite à Macolin, ce qui fait de moi la première joueuse de tennis de l'histoire à participer à ce programme. Les raisons qui m'ont poussée dans cette direction sont, d'une part, le soutien financier que nous recevons en tant que «soldat-athlète» et, d'autre part, la qualité du programme qui offre de bonnes possibilités d'entraînement combinées à une formation militaire. Je m'étais déjà engagée dans cette voie avant la pandémie, mais il est évident que la situation actuelle donne un sens supplémentaire à ma décision.

## En «Tenue B»

La recrue Züger, première joueuse de tennis à l'ER pour sportifs d'élite.e.



## Une parmi 50

L'ER pour sportifs d'élite comprend une instruction de base générale, une formation pour devenir moniteur de sport militaire (MSM) et un entraînement individuel. Seuls 50 athlètes sont sélectionnés chaque année et peuvent rejoindre l'ER pour sportifs d'élite. Je suis fière d'avoir été choisie. Chaque athlète ici sait à quel point nous sommes privilégiés. Car, oui, je considère que c'est un privilège de ne pas devoir suivre la formation militaire complète et de pouvoir se concentrer sur l'amélioration de nos performances dans nos disciplines respectives. Ce dernier point est un objectif clairement énoncé ici à Macolin. Il va de soi que le contexte militaire impose des règles strictes auxquelles nous devons tous et toutes nous soumettre.

Alors, comment se déroule une journée type à l'école de recrues pour sportifs d'élite à Macolin? Chaque matin, à 6h30, c'est l'appel. Toutes les recrues doivent se présenter en tenue parfaite sur la place d'appel à 6h20. La ponctualité est de rigueur. Aucun retard n'est toléré. Les responsables font l'appel, puis nous entonnons l'hymne national suisse avant de prendre connaissance du déroulement de la journée. Le deuxième jour de l'école de recrues, nous nous sommes rendus à Wangen pour prendre possession du matériel qui nous transformera en de vraies recrues. La photo montre le barda qu'on nous a confié.

## Des vêtements de sport à la tenue de combat...

Nous portons toujours la tenue B (tenue de combat) pour l'appel. J'avoue que j'ai dû m'habituer à la tenue. Ensuite, nous sommes autorisés à prendre le petit déjeuner. Le prochain rendez-vous est à 7h30 dans les véhicules qui nous mèneront soit à l'arsenal de Bienne, soit à Macolin

pour l'entraînement. C'est parti pour notre formation militaire! Nous avons commencé par apprendre par cœur tous les grades et les formes de politesse militaires. Puis nous avons été initiés à l'école de marche, c'est-à-dire comment «marcher en formation». Toutes ces choses sont au programme de l'instruction générale de base et nécessitent une certaine concentration. Beaucoup de choses sont différentes de la vie civile, on ne peut par exemple pas simplement s'adresser à ses supérieurs en les appelant par leur nom. Le grade du supérieur doit être mentionné avant son nom, puis c'est mon grade et mon nom que je dois énoncer. Recrue Züger. Là seulement, je peux parler et m'adresser au supérieur. Et à l'appel, on attend un «présent» tonitruant après l'appel de votre nom.

## ...et puis retour

Vers midi, nous rentrons à Macolin pour déjeuner après quoi, nous avons le temps de nous entraîner individuellement. On troque la tenue de combat contre la tenue de sport. Passer de l'armée au sport n'était pas facile au début. Il faut changer d'état d'esprit, ce qui n'est pas aisé. Mais je m'y suis désormais habituée. J'ai reçu un programme de condition physique de mon entraîneur à Bâle et je m'entraîne au Centre National de Swiss Tennis à Bienne. Je le fais en coopération avec mes entraîneurs et jusqu'à présent, cela fonctionne parfaitement. J'aime la nouveauté et la variété dans ma vie quotidienne. L'après-midi, je m'entraîne donc pendant trois heures sur le terrain à Bienne.

## Quand les bottes doivent briller

Je termine généralement vers 18 heures et je retourne à Macolin. Jusqu'à 19h30, nous avons le temps de prendre une douche et de dîner, après quoi on doit se rendre en tenue B sur la place d'appel pour deux heures et demie supplémentaires d'entraînement militaire. Tout est chronométré. Le soir, nous devons nettoyer nos bottes de combat, toujours chronomètre en main. On nous laisse trois minutes pour aller chercher les produits d'entretien et des baskets dans nos chambres, ce qui, même pour les athlètes de haut niveau, n'est vraiment pas facile. Alors on se met tous à courir et à maudire nos bottes rigides qui nous empêchent de gravir les sept étages avec agilité et nous revenons en courant toujours. Si l'un d'entre nous est en retard, les supérieurs considèrent que la section entière n'a pas rempli sa tâche, car à l'armée, nous sommes une unité et non pas des individus. Comme je pratique un sport individuel, ça me demande aussi de faire un effort d'adaptation. Ensuite, on frotte et on polit nos

chaussures jusqu'à ce qu'elles brillent. Puis nous affinons encore nos connaissances de grades et nous exerçons encore notre salut militaire, qui doit être parfait. À 21 heures, le programme prend fin et nous avons un peu de temps libre. Mais tout est prévu pour ne pas nous laisser trop de temps libre. D'ailleurs, pour être honnête, je suis allée me coucher directement les premiers jours, bien que l'extinction des feux ne soit qu'à 22 heures.

## Le COVID-19 est omniprésent

Le coronavirus est évidemment aussi au centre des préoccupations à l'armée. Les mesures sont strictes et nous portons toujours un masque. Mais parfois, c'est tellement peu pratique que les supérieurs doivent se montrer un peu plus souples que d'habitude. Dès la première semaine, huit athlètes se sont retrouvés en quarantaine. Ces circonstances affectent forcément la camaraderie et la convivialité. C'est très dommage, mais nous essayons d'en tirer le maximum.

Ce programme peut paraître strict, mais c'est tout à fait faisable. D'ailleurs, je crois savoir que seules les deux premières semaines sont aussi intenses. Après, les soirées seront libres. Je ne l'aurais pas pensé, mais j'aime vraiment la formation militaire, car je vois en elle – comme dans le sport d'élite – une école de vie. Faire partie d'une section, s'entraider sont des choses qui me parlent. La discipline est très importante ici et je pense que c'est une bonne chose pour tout le monde. Bien sûr, cirer mes chaussures n'est pas mon passe-temps favori et il faut aussi accepter de perdre la maîtrise de son apparence, d'avoir une coiffure pas géniale, mais ça fait partie du jeu. J'ai décidé de m'engager dans l'armée, donc je fais ce qu'on exige de moi.

Jusqu'à présent, je ne vois que du positif à faire l'ER pour sportifs d'élite. J'apprends toutes sortes de nouvelles choses, comme nouer une cravate, par exemple. Échanger avec d'autres athlètes est motivant et j'ai rencontré des gens cool qui ont des objectifs similaires, donc avec qui je m'entends très bien. Ces rencontres me confortent dans l'idée que j'ai pris la bonne décision en choisissant de venir ici. Je suis heureuse d'être ici, surtout en ces temps difficiles, où je n'aurais de toute façon pas pu jouer de tournois à cause de la pandémie. Voilà, la recrue Züger vous salue. 🇨🇭

par Joanne Züger (13.11.2020)

## Bilan au 30 septembre 2020

	30.9.2020 CHF	%	30.9.2019 CHF	%
<b>ACTIF</b>				
<b>Actifs circulants</b>				
Liquidités	5 250 991.84	25.0	4 142 858.40	20.2
Créances sur livraisons et prestations à des tiers	262 048.76	1.3	530 739.63	2.6
Créances sur livraisons et prestations aux membres	146 056.00	0.7	45 234.10	0.2
Autres créances à court terme envers des tiers	69 884.23	0.3	5 322.36	0.0
Autres créances à court terme envers Swiss Tennis SA	161 752.91	0.8	176 467.61	0.9
Stocks de marchandises	78 000.00	0.4	85 000.00	0.4
Actifs de régularisation	471 278.65	2.2	323 899.20	1.6
Participation Swiss Open Gstaad SA	750 000.00	3.6	0.00	0.0
<b>Total des actifs circulants</b>	<b>7 190 012.39</b>	<b>34.3</b>	<b>5 309 521.3</b>	<b>25.9</b>
<b>Actifs immobilisés</b>				
Créances à long terme	110 000.00	0.5	220 000.00	1.1
Participation Swiss Tennis SA	1 800 000.00	8.6	1 800 000.00	8.8
Participation Swiss Open Gstaad SA	0.00	0.0	750 000.00	3.7
Immobilisations corporelles mobilières	117 050.00	0.5	191 850.00	0.9
Immobilisations corporelles immobilières	4 318 580.00	20.6	4 397 480.00	21.5
Swiss Tennis House	1 272 000.00	6.1	1 312 000.00	6.4
Swiss Tennis Arena	5 922 000.00	28.2	6 216 000.00	30.3
Immobilisations incorporelles	261 400.00	1.2	293 800.00	1.4
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>13 801 030.00</b>	<b>65.7</b>	<b>15 181 130.00</b>	<b>74.1</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>20 991 042.39</b>	<b>100.0</b>	<b>20 490 651.30</b>	<b>100.0</b>

	30.9.2020 CHF	%	30.9.2019 CHF	%
<b>PASSIF</b>				
<b>Fonds tiers</b>				
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>				
Dettes résultant de ventes et prestations envers des tiers	242 168.60	1.2	128 706.25	0.6
Autres dettes à court terme	146 502.85	0.7	234 499.95	1.1
Passifs de régularisation	1 810 801.25	8.6	1 713 363.42	8.4
Memberships Swiss Open Gstaad SA	220 000.00	1.0	0.00	0.0
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>2 419 472.70</b>	<b>11.5</b>	<b>2 076 569.62</b>	<b>10.1</b>
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>				
<b>Dettes à long terme portant intérêts</b>				
Hypothèques	6 482 500.00	30.9	6 820 000.00	33.3
<b>Total dettes à long terme portant intérêts</b>	<b>6 482 500.00</b>	<b>30.9</b>	<b>6 820 000.00</b>	<b>33.3</b>
<b>Autres dettes à long terme</b>				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	140 000.00	0.7	159 000.00	0.8
Emprunt Confédération (LIM)	140 000.00	0.7	159 000.00	0.8
Memberships Swiss Open Gstaad SA	0.00	0.0	220 000.00	1.0
<b>Total autres dettes à long terme</b>	<b>280 000.00</b>	<b>1.4</b>	<b>538 000.00</b>	<b>2.6</b>
<b>Provisions diverses</b>	<b>174 000.00</b>	<b>0.8</b>	<b>154 000.00</b>	<b>0.8</b>
<b>Total dettes à long terme</b>	<b>6 936 500.00</b>	<b>33.1</b>	<b>7 512 000.00</b>	<b>36.7</b>
<b>Total fonds tiers</b>	<b>9 355 972.70</b>	<b>44.6</b>	<b>9 588 569.62</b>	<b>46.8</b>
<b>Capital de l'organisation</b>				
Capital lié	5 133 240.00	24.5	4 738 000.00	23.1
Capital libre	6 501 829.69	30.9	6 164 081.68	30.1
<b>Total capital de l'organisation</b>	<b>11 635 069.69</b>	<b>55.4</b>	<b>10 902 081.68</b>	<b>53.2</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>20 991 042.39</b>	<b>100.0</b>	<b>20 490 651.30</b>	<b>100.0</b>



## Compte de résultat 2019/20

	2019/20 CHF	%	2018/19 CHF	%
<b>Cotisations des membres</b>	<b>6 179 475.03</b>	<b>50.5</b>	<b>6 420 216.48</b>	<b>47.2</b>
<b>Partenaires et sponsors</b>	<b>1 725 947.74</b>	<b>14.1</b>	<b>2 051 638.43</b>	<b>15.1</b>
<b>Subventions Swiss Olympic</b>	<b>2 312 404.80</b>	<b>18.9</b>	<b>1 802 377.00</b>	<b>13.2</b>
Coupe Davis et Fed Cup	341 917.81	2.8	770 624.53	5.7
Sport d'élite	312 627.38	2.5	346 961.61	2.5
Swiss Tennis Academy	684 251.24	5.6	810 606.50	6.0
Formation de base et continue	340 183.26	2.8	529 062.00	3.9
<b>Total produits sectoriels</b>	<b>1 678 979.69</b>	<b>13.7</b>	<b>2 457 254.64</b>	<b>18.1</b>
<b>Autres produits</b>	<b>333 641.18</b>	<b>2.8</b>	<b>869 833.26</b>	<b>6.4</b>
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>12 230 448.44</b>	<b>100.0</b>	<b>13 601 319.81</b>	<b>100.0</b>
Coupe Davis et Fed Cup	-713 216.75	8.2	-1 144 606.70	11.6
Sport d'élite	-2 386 177.40	27.5	-2 180 857.86	22.0
Swiss Tennis Academy	-546 697.74	6.3	-605 886.87	6.1
Sport de compétition juniors	-1 354 462.56	15.6	-1 423 978.32	14.4
Sport populaire	-1 246 314.75	14.3	-1 480 927.86	15.0
Formation de base et continue	-648 894.10	7.5	-801 986.72	8.1
IT	-524 374.54	6.0	-539 173.82	5.5
Sponsoring/Communication	-682 372.31	7.9	-1 072 205.65	10.8
Marketing	-585 274.21	6.7	-646 862.65	6.5
<b>Total charges sectorielles</b>	<b>-8 687 784.36</b>	<b>100.0</b>	<b>-9 896 486.45</b>	<b>100.0</b>
Frais de personnel administratif	-994 344.16		-1 179 393.20	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs	-424 928.93		-512 786.53	
Autres charges d'exploitation	-589 541.91		-619 379.37	
<b>Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>1 533 849.08</b>	<b>12.5</b>	<b>1 393 274.26</b>	<b>10.2</b>
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé	-495 337.75		-634 133.30	
<b>Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>1 038 511.33</b>	<b>8.5</b>	<b>759 140.96</b>	<b>5.6</b>
Frais financiers	-20 819.90		-5 345.09	
Produits financiers	0.00		5 928.51	
Charges extraordinaires	-200 817.22		-222 548.16	
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>816 874.21</b>	<b>6.7</b>	<b>537 176.22</b>	<b>4.0</b>
Impôts directs	-83 886.20		-66 644.95	
<b>Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>732 988.01</b>	<b>6.0</b>	<b>470 531.27</b>	<b>3.5</b>
Variation du capital lié	-395 240.00		-300 000.00	
Variation du capital libre	-337 748.01		-170 531.27	
<b>Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	

## Annexe au 30 septembre 2020

### Droit comptable appliqué

Le présent bilan a été établi en conformité avec les dispositions relatives à la comptabilité commerciale du Code des obligations suisse (art. 957 – 963B CO, valable à partir du 1er janvier 2013).

Informations, structure détaillée et commentaires concernant certaines positions du bilan et du compte de profits et pertes:

	30.9.2020 CHF	30.9.2019 CHF
<b>Participation Swiss Tennis SA, Bienne</b>		
Capital-actions	800 000	800 000
dont libéré	800 000	800 000
Quote-part de participation	100%	100%
<b>Participation Swiss Open Gstaad SA, Gstaad</b>		
Capital-actions	1 000 000	1 000 000
dont libéré	1 000 000	1 000 000
Quote-part de participation	50%	50%
Capital de participation	1 500 000	1 500 000
dont libéré	1 500 000	1 500 000
Quote-part de participation	16,66%	16,66%
<b>Divers fonds propres</b>		
Swiss Tennis SA	288 000	288 000
Coupe Davis/Fed Cup/Sport d'élite	3 000 000	2 550 000
Sponsoring	1 250 000	1 250 000
125e anniversaire	595 240	650 000
<b>Total fonds</b>	<b>5 133 240</b>	<b>4 738 000</b>

### Collaborateurs Swiss Tennis

La moyenne annuelle des emplois à plein temps n'a pas été supérieure à 50 durant l'exercice sous revue, ni durant l'exercice antérieur.

## Engagements de garantie envers des tiers

	30.9.2020 CHF	30.9.2019 CHF
Cautonnement solidaire envers les directions de la promotion économique du Canton de Berne et de la Confédération, au total	874 400	983 680
./Prêts inscrits au passif	-280 000	-318 000
<b>Cautonnement solidaire Swiss Tennis (prêt Swiss Tennis SA)</b>	<b>594 400</b>	<b>665 680</b>
<b>Cautonnement solidaire en faveur de l'UBS (pour Swiss Tennis SA)</b>	<b>1 443 800</b>	<b>1 443 800</b>

## Actifs mis en gage pour la garantie d'engagements propres

	30.9.2020 CHF	30.9.2019 CHF
<b>Terrain Bienne</b>		
Valeurs comptables	2 741 680	2 741 680
Reconnaissances de dettes déposées (y compris biens immobiliers/instal. de tennis)	9 176 000	9 176 000
Hypothèques sollicitées	1 370 000	1 370 000
<b>Biens immobiliers / installations de tennis Swiss Tennis, Bienne</b>		
Valeur d'acquisition	15 922 815	16 055 577
./ Contributions aux investissements	-5 304 967	-5 304 967
./ Amortissements cumulés	-1 973 348	-1 701 110
<b>Valeurs comptables</b>	<b>8 644 500</b>	<b>9 049 500</b>
Reconnaissances de dettes déposées (y compris terrain)	9 176 000	9 176 000
Hypothèques sollicitées	5 112 500	5 450 000

## Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint

A l'Assemblée des délégués  
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, le 4 décembre 2020

En notre qualité d'organe de révision statutaire, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe, page 34 à 38) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2020.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité Directeur alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que

des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Ernst & Young SA



**Michel Wälchli**

Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



**Patrik Fischer**

Expert-réviseur agréé



# Rapport sur les prestations au 30 septembre 2020

## But et organisation de la Fédération

Sous la dénomination Swiss Tennis, il existe une association au sens de l'art. 60 ss. du Code civil suisse (CCS) créée en 1896, inscrite dans le Registre du commerce et dont le siège se trouve à Biel/Bienne. Elle est politiquement neutre et confessionnellement indépendante. Swiss Tennis en tant qu'organisation faitière a pour but d'assurer la promotion durable du tennis de la base jusqu'à l'élite, en Suisse et dans la Principauté du Liechtenstein.

### La Charte: Swiss Tennis – promoteur et prestataire pour toute la communauté du tennis

- Swiss Tennis est le prestataire central et l'interlocuteur des joueurs, des clubs/centres et des associations régionales.
- Swiss Tennis s'investit en faveur d'une promotion sur la durée de la pratique du tennis à tous les niveaux – depuis la relève jusqu'au sport de haut niveau, en passant par le sport de masse.
- Dans ce contexte, l'accent est systématiquement placé sur l'ensemble de la communauté suisse du tennis.
- Par des services professionnels et des formats de compétition attrayants, Swiss Tennis encourage le plaisir et l'enthousiasme suscités par le tennis ainsi que les échanges entre les amateurs de tennis.

### En conformité avec les grands principes généraux, les objectifs suivants sont mis en œuvre à tous les niveaux:

- Swiss Tennis fonde sa réussite sur une culture d'entreprise encourageant une attitude positive et l'initiative personnelle.
- La motivation, l'information et la formation font de nos collaborateurs des interlocuteurs compétents et innovateurs à l'intérieur de l'entreprise et dans leurs activités extérieures.
- Les objectifs, les prestations et les normes de qualité sont suivis de près et améliorés au fil des besoins.
- A travers un vaste réseau de contacts internationaux et nationaux, Swiss Tennis améliore constamment son savoir-faire et échange ses connaissances avec des tiers.
- Swiss Tennis cherche le dialogue avec ses interlocuteurs, capte leurs besoins et s'efforce d'y répondre.
- Swiss Tennis est le centre de compétences du tennis suisse.
- Swiss Tennis positionne les Championnats Interclubs et les Championnats Interclubs juniors au centre de son offre de compétition.
- Swiss Tennis assure en étroite collaboration avec les Académies partenaires une mise en œuvre uniforme de sa philosophie d'encouragement de la relève partout en Suisse et fait du Centre National un lieu de rencontre du tennis suisse.

Swiss Tennis attache une grande importance au respect et à la mise en œuvre des valeurs et des principes énoncés dans sa Charte et vérifie l'atteinte des objectifs par les mécanismes et les mesures de contrôle que voici:

- La direction fixe les objectifs des départements sur la base des objectifs définis par le comité directeur pour la Fédération dans son ensemble. A partir de là, les objectifs de chaque collaborateur/collaboratrice sont détaillés par le responsable du département concerné en fonction de son domaine de travail. Ces objectifs annuels qui définissent les grandes orientations du travail opérationnel et documentent ses progrès sont consignés par écrit et soumis au comité directeur pour vérification de l'atteinte des objectifs à intervalles trimestriels.
- Il existe un système exhaustif de qualification et de promotion avec des entrevues d'évaluation annuelles où l'on passe en revue avec les collaborateurs leur performance et leur satisfaction personnelles, mais aussi l'atteinte des objectifs au cours de l'exercice écoulé, de même que l'on énonce les objectifs pour l'année à venir.
- Chaque personne qui travaille pour Swiss Tennis est en possession d'un manuel des collaborateurs qui fournit des renseignements exhaustifs sur le comportement attendu des collaborateurs et des supérieures et décrit la procédure en cas de situations conflictuelles. Le manuel est régulièrement mis à jour et forme partie intégrante du contrat de travail.
- Le principe des portes ouvertes et du dialogue ouvert est pratiqué activement à tous les niveaux de Swiss Tennis. Les éloges et les critiques sont formulés de manière proactive et constructive. Des médiateurs neutres ont été désignés et portés à la connaissance de tous pour la déposition d'informations sur des comportements incorrects ou contraires aux règles.
- Swiss Tennis dispose depuis 2015 d'une personne préposée aux questions d'éthique qui répond du respect par Swiss Tennis de la Charte d'éthique et du Code of Conduct spécialement créé.

## Organes dirigeants de la gestion fédérative, Comité directeur

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Stammbach	René	Président	2006
Jolissaint	Christiane	Présidente adj.	2006
Wipfli Steinegger	Ruth	Vice-Présidente Internationale	2001
Aegerter	Beat	Membre	2015
Bernasconi	Michele	Membre	2014
Brunner	Mark	Représentant des Associations régionales	2008
Canova	Giuseppe	Représentant des Associations régionales	2015
Rothenberger	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
von Dach	Peter	Représentant des Associations régionales	2005
Vonlanthen	Yves	Membre	2015
Zbinden	Daniel	Représentant des Associations régionales	2012

### Direction Swiss Tennis

Nom	Prénom	Fonction	% de postes
Flückiger	Stefan	Directeur Directeur Finances/Administration	100%
Bühler	Jürg	Directeur Formation	100%
Dosé	Peter	Directeur IT	100%
Greco	Alessandro	Directeur Sport d'élite	100%
Hauser	Gregor	Directeur Sport populaire	100%
Rickli	Karin	Directrice Marketing	100%

Collaborateurs Swiss Tennis	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	49	3 940
Apprentis	3	300
<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>4 240</b>

Collaborateurs Swiss Tennis SA	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	6	550
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>550</b>

Organe de révision et réviseur du groupe	Début du mandat
Ernst & Young SA, Berne	2001
Michel Wälchli (responsable du mandat)	2019

### Comité de révision

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Bregnard	Pascal	Président	2017
Obrist	Kurt	Membre	2013
Rüegsegger	Hans	Membre	2005

### Sont considérées comme personnes/organisation proches:

Les collaborateurs de Swiss Tennis et Swiss Tennis SA, les membres du Comité directeur

### Description des prestations fournies en relation avec les objectifs définis

Les prestations fournies en relation avec les objectifs définis sont commentées en détail dans le rapport d'activités 2020 de Swiss Tennis.

## Bilan consolidé au 30 septembre 2020

ACTIF	Commentaires	30.9.2020		30.9.2019	
		CHF	%	CHF	%
<b>Actifs circulants</b>					
Liquidités	A.1	5 316 119.14	24.0	4 216 649.96	19.2
Créances	A.2	495 000.56	2.2	602 252.84	2.8
Stocks de marchandises		89 000.00	0.4	96 500.00	0.4
Actifs de régularisation		482 673.75	2.2	332 199.20	1.5
Immobilisations financières	A.3	750 000.00	3.4	0.00	0.0
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>7 132 793.45</b>	<b>32.2</b>	<b>5 247 602.00</b>	<b>23.9</b>
<b>Actifs immobilisés</b>					
Immobilisations financières	A.3	110 000.00	0.5	970 000.00	4.4
Immobilisations corporelles	A.4	462 930.00	2.1	614 250.00	2.8
Immobilisations corporelles immobilières	A.5.3	7 039 180.00	31.7	7 270 180.00	33.2
Swiss Tennis House	A.5.2	1 272 000.00	5.7	1 312 000.00	6.0
Swiss Tennis Arena	A.5.1	5 922 000.00	26.7	6 216 000.00	28.4
Immobilisations incorporelles	A.6	261 400.00	1.1	293 800.00	1.3
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>15 067 510.00</b>	<b>67.8</b>	<b>16 676 230.00</b>	<b>76.1</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>22 200 303.45</b>	<b>100.0</b>	<b>21 923 832.00</b>	<b>100.0</b>

PASSIF	Commentaires	30.9.2020		30.9.2019	
		CHF	%	CHF	%
<b>Fonds tiers</b>					
Dettes à court terme	A.7	674 437.29	3.0	433 734.66	2.0
Passifs de régularisation		1 864 590.43	8.4	1 781 496.92	8.1
Capitaux étrangers à court terme		2 539 027.72	11.4	2 215 231.58	10.1
Emprunts à long terme	A.8	7 581 900.00	34.2	8 298 680.00	37.8
Provisions	A.9	186 000.00	0.8	171 000.00	0.8
Capitaux étrangers à long terme		7 767 900.00	35.0	8 469 680.00	38.6
<b>Total fonds tiers</b>		<b>10 306 927.72</b>	<b>46.4</b>	<b>10 684 911.58</b>	<b>48.7</b>
<b>Capital de l'organisation</b>					
Capital lié		5 133 240.00	23.1	4 738 000.00	21.6
Capital libre		6 760 135.73	30.5	6 500 920.42	29.7
<b>Total capital de l'organisation</b>		<b>11 893 375.73</b>	<b>53.6</b>	<b>11 238 920.42</b>	<b>51.3</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>22 200 303.45</b>	<b>100.0</b>	<b>21 923 832.00</b>	<b>100.0</b>



## Comptes consolidés de résultat 2019/20

	Commentaires	2019/20 CHF	%	2018/19 CHF	%
<b>Total produits d'exploitation</b>	A.10	<b>12 667 807.79</b>		<b>13 984 376.45</b>	
Sport d'élite	A.11	-2 648 560.20	30.4	-2 859 645.56	29.0
Swiss Tennis Academy	A.11	-486 550.84	5.6	-551 978.97	5.6
Sport de compétition juniors	A.12	-1 347 143.56	15.4	-1 408 646.82	14.3
Sport populaire	A.13	-1 208 241.35	13.9	-1 413 534.06	14.4
Formation de base et continue	A.14	-605 129.60	6.9	-724 395.12	7.3
IT	A.15	-523 546.94	6.0	-538 248.92	5.5
Sponsoring/Communication	A.16	-1 258 331.92	14.4	-1 687 915.95	17.1
Exploitation Swiss Tennis SA	A.17	-649 528.85	7.4	-675 381.35	6.8
<b>Total charges sectorielles</b>		<b>-8 727 033.26</b>	<b>100.0</b>	<b>-9 859 746.75</b>	<b>100.0</b>
Frais de personnel administratif		-1 121 045.21		-1 303 537.84	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs		-424 928.93		-512 786.53	
Autres charges d'exploitation		-707 351.63		-739 284.15	
<b>Résultat de l'exercice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>		<b>1 687 448.76</b>	<b>13.3</b>	<b>1 569 021.18</b>	<b>11.2</b>
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé		-729 064.55		-856 519.20	
<b>Résultat de l'exercice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>		<b>958 384.21</b>	<b>7.6</b>	<b>712 501.98</b>	<b>5.1</b>
Frais financiers	A.18	-21 227.99		-5 619.42	
Produits financiers	A.19	0.00		5 928.51	
<b>Résultat ordinaire</b>		<b>937 156.22</b>		<b>712 811.07</b>	
Charges hors exploitation	A.20	-198 411.31		-233 912.72	
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>		<b>738 744.91</b>	<b>5.8</b>	<b>478 898.35</b>	<b>3.4</b>
Impôts directs		-84 289.60		-68 812.05	
<b>Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>654 455.31</b>	<b>5.2</b>	<b>410 086.30</b>	<b>2.9</b>
Variation du capital lié		-395 240.00		-300 000.00	
Variation du capital libre		-259 215.31		-110 086.30	
<b>Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	

## Comptes consolidés des flux de trésorerie 2019/20

	Commentaires	2019/20 CHF	2018/19 CHF
<b>Résultat annuel avant intérêts sur le capital de l'organisation</b>		<b>654 455.31</b>	<b>410 086.30</b>
Amortissements et réévaluations immobilisations corporelles	A.4	156 427.00	219 519.00
Amortissements et réévaluations immeubles	A.5.1/A.5.2/A.5.3	432 237.00	439 000.00
Amortissements et réévaluations immobilisations incorporelles	A.6	140 400.00	198 000.00
Modification créances	A.2	107 252.28	198 496.76
Modification stocks		7 500.00	17 500.00
Modification actifs de régularisation		-150 474.55	-45 496.40
Modification autres dettes à court terme		20 702.63	-442 498.53
Modification passifs de régularisation		83 093.51	132 602.62
Modification provisions	A.9	15 000.00	31 000.00
<b>Total flux de trésorerie résultant des activités opérationnelles</b>		<b>1 466 593.18</b>	<b>1 158 209.75</b>
<b>Flux trésorerie résultant des activités d'investissement</b>			
Investissements en biens corporels	A.4	-5 107.00	-223 869.00
Investissements immobiliers	A.5.1/A.5.2/A.5.3	-4 706.00	0.00
Désinvestissements immobilisations financières	A.3	110 000.00	35 000.00
Désinvestissements immobilisations immobiliers	A.5.1	137 469.00	0.00
Investissements en biens incorporels	A.6	-108 000.00	-160 000.00
<b>Total flux trésorerie résultant des activités d'investissement</b>		<b>129 656.00</b>	<b>-348 869.00</b>
<b>Flux trésorerie résultant des activités de financement</b>			
Modification des engagements à long terme	A.8	-496 780.00	-661 780.00
<b>Total flux trésorerie résultant de l'activité de financement</b>		<b>-496 780.00</b>	<b>-661 780.00</b>
<b>Modification du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»</b>		<b>1 099 469.18</b>	<b>147 560.75</b>
<b>Evolution du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»</b>			
Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en début d'exercice		4 216 649.96	4 069 089.21
Modifications nettes du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»		1 099 469.18	147 560.75
<b>Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en fin d'exercice</b>	A.1	<b>5 316 119.14</b>	<b>4 216 649.96</b>

## Déclaration Capital de l'organisation

2018/19	Etat au 01.10.2018	Ventilation	Utilisations	Etat au 30.09.2019
<b>Capital lié</b>	<b>4 438 000</b>	<b>469 000</b>	<b>-169 000</b>	<b>4 738 000</b>
Fonds 2700	288 000	-	-	288 000
Fonds 2702	2 500 000	219 000	-169 000	2 550 000
Fonds 2703	1 250 000	-	-	1 250 000
Fonds 2705	400 000	250 000	-	650 000
<b>Capital libre</b>	<b>6 390 834</b>	<b>110 086</b>	<b>-</b>	<b>6 500 920</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>10 828 834</b>	<b>579 086</b>	<b>-169 000</b>	<b>11 238 920</b>
2019/20	Etat au 01.10.2019	Ventilation	Utilisations	Etat au 30.09.2020
<b>Capital lié</b>	<b>4 738 000</b>	<b>629 000</b>	<b>-233 760</b>	<b>5 133 240</b>
Fonds 2700	288 000	-	-	288 000
Fonds 2702	2 550 000	629 000	-179 000	3 000 000
Fonds 2703	1 250 000	-	-	1 250 000
Fonds 2705	650 000	-	-54 760	595 240
<b>Capital libre</b>	<b>6 500 920</b>	<b>259 215</b>	<b>-</b>	<b>6 760 135</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>11 238 920</b>	<b>888 215</b>	<b>-233 760</b>	<b>11 893 375</b>

### Fonds 2700: Swiss Tennis SA

Sous le nom «Fonds Swiss Tennis SA», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA. Conformément au règlement, ce fonds est alimenté par les remboursements de créances résultant des prêts aux anciens centres de performance. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA.

### Fonds 2702: Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite

Sous le nom «Fonds Coupe Davis et Fed Cup/Sport d'élite», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la Coupe Davis et de la Fed Cup.

Ce fonds peut en outre servir à conclure des contrats de p(l)ayback avec les joueuses et joueurs prometteurs. Le fonds est alimenté par les bénéfices résultant des événements de Coupe Davis/Fed Cup, par les remboursements découlant de contrats de p(l)ayback et par les paiements directs de Swiss Tennis et de tiers le cas échéant.

Le capital du fonds peut servir à financer ou bien les pertes éventuelles de la Coupe Davis et de la Fed Cup, ou bien les contrats de p(l)ayback.

### Fonds 2703: Sponsoring

Sous le nom «Fonds Sponsoring», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour compenser un éventuel recul des recettes du sponsoring. Ce fonds permet à Swiss Tennis de maintenir seul en vie certains événements importants du sport amateur même en cas d'effondrement des recettes du sponsoring. Le fonds est alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis ou par les affectations de tiers. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que pour compenser un recul des recettes du sponsoring.

### Fonds 2705: 125e anniversaire

Sous le nom «Fonds 125e anniversaire», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis en vue du 125e anniversaire que Swiss Tennis célébrera en 2021. Ce fonds sera alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis et servira à financer les coûts liés aux célébrations ci-dessus.

## Annexe comptes annuels consolidés au 30 septembre 2020

### A. Détails du bilan au 30 septembre 2020 et du compte de profits et pertes 2019/20

	30.9.2020 CHF	30.9.2019 CHF
<b>A.1 Liquidités</b>		
Caisse	24 032.65	33 903.80
Poste	101 192.06	78 391.31
Banque	5 190 894.43	4 104 354.85
<b>Total Liquidités</b>	<b>5 316 119.14</b>	<b>4 216 649.96</b>
<b>A.2 Créances</b>		
Créances de livraisons et de prestations envers des tiers	327 052.71	557 696.38
./. Ducroire	-21 000.00	-6 000.00
Créances de livraisons et de prestations envers des membres	146 056.00	45 234.10
Autres créances à court terme envers des tiers	42 891.85	5 322.36
<b>Total Créances</b>	<b>495 000.56</b>	<b>602 252.84</b>
<b>A.3 Immobilisations financières</b>		
Créances à long terme	110 000.00	220 000.00
Participation Swiss Open Gstaad SA (capital BP incl.)	750 000.00	750 000.00
<b>Total Immobilisations financières</b>	<b>860 000.00</b>	<b>970 000.00</b>
dont dans les actifs circulants	750 000.00	0.00
dont dans les actifs immobilisés	110 000.00	970 000.00



## Inventaire des immobilisations corporelles

## A.4. Immobilisations Corporelles (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communicatoin	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
<b>Frais d'acquisition</b>					
<b>Etat au 30 septembre 2018</b>	<b>487 259</b>	<b>1 804 291</b>	<b>51 625</b>	<b>143 678</b>	<b>2 486 853</b>
Augmentation	74 401	141 286	8 182	-	223 869
Diminution	-42 484	-	-	-	-42 484
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>519 176</b>	<b>1 945 577</b>	<b>59 807</b>	<b>143 678</b>	<b>2 668 238</b>
Augmentation	-	5 107	-	-	5 107
Diminution	-	-	-	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2020</b>	<b>519 176</b>	<b>1 950 684</b>	<b>59 807</b>	<b>143 678</b>	<b>2 673 345</b>
<b>Amortissements cumulés</b>					
<b>Etat au 30 septembre 2018</b>	<b>468 309</b>	<b>1 262 641</b>	<b>49 125</b>	<b>96 878</b>	<b>1 876 953</b>
Amortissements	33 301	168 936	3 882	13 400	219 519
Diminution	-42 484	-	-	-	-42 484
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>459 126</b>	<b>1 431 577</b>	<b>53 007</b>	<b>110 278</b>	<b>2 053 988</b>
Amortissements	30 900	110 427	1 700	13 400	156 427
Diminution	-	-	-	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2020</b>	<b>490 026</b>	<b>1 542 004</b>	<b>54 707</b>	<b>123 678</b>	<b>2 210 415</b>
<b>Valeur comptable nette</b>					
Au 30 septembre 2018	18 950	541 650	2 500	46 800	609 900
Au 30 septembre 2019	60 050	514 000	6 800	33 400	614 250
<b>Au 30 septembre 2020</b>	<b>29 150</b>	<b>408 680</b>	<b>5 100</b>	<b>20 000</b>	<b>462 930</b>

## A.5 Immobilisations corporelles immobilières / A.6. Immobilisations incorporelles (en CHF)

	A.5.1 Swiss Tennis Arena	A.5.2 Swiss Tennis House	A.5.3 Immobilier/ Install.de tennis	A.6 Biens incorporels
<b>Frais d'acquisition</b>				
<b>Etat au 30 septembre 2018</b>	<b>8 142 868</b>	<b>5 227 764</b>	<b>12 280 758</b>	<b>2 862 181</b>
Augmentation	-	-	-	160 000
Diminution	-	-	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>8 142 868</b>	<b>5 227 764</b>	<b>12 280 758</b>	<b>3 022 181</b>
Augmentation	4 706	-	-	108 000
Diminution	-137 469	-	-	-79 855
<b>Etat au 30 septembre 2020</b>	<b>8 010 105</b>	<b>5 227 764</b>	<b>12 280 758</b>	<b>3 050 326</b>
<b>Amortissements cumulés</b>				
<b>Etat au 30 septembre 2018</b>	<b>1 758 868</b>	<b>3 875 764</b>	<b>4 779 578</b>	<b>2 530 381</b>
Amortissements	168 000	40 000	231 000	198 000
Diminution	-	-	-	-
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>	<b>1 926 868</b>	<b>3 915 764</b>	<b>5 010 578</b>	<b>2 728 381</b>
Amortissements	161 237	40 000	231 000	140 400
Diminution	-	-	-	-79 855
<b>Etat au 30 septembre 2020</b>	<b>2 088 105</b>	<b>3 955 764</b>	<b>5 241 578</b>	<b>2 788 926</b>
<b>Valeur comptable nette</b>				
Au 30 septembre 2018	6 384 000	1 352 000	7 501 180	331 800
Au 30 septembre 2019	6 216 000	1 312 000	7 270 180	293 800
<b>Au 30 septembre 2020</b>	<b>5 922 000</b>	<b>1 272 000</b>	<b>7 039 180</b>	<b>261 400</b>

	30.9.2020 CHF	%	30.9.2019 CHF	%
<b>A.7 Dettes à court terme</b>				
Dettes de livraisons et de prestations envers des tiers	277 086.85	41.1	171 158.23	39.5
Autres dettes à court terme envers des tiers	177 350.44	26.3	262 576.43	60.5
Memberships Swiss Open Gstaad SA	220 000.00	32.6	0.00	0.00
<b>Total dettes à court terme</b>	<b>674 437.29</b>	<b>100.0</b>	<b>433 734.66</b>	<b>100.0</b>
<b>A.8. Capitaux étrangers à long terme</b>				
<b>Dettes tiers portant intérêts</b>				
Emprunt hyp. terrain Bienne	1 370 000.00	18.1	1 370 000.00	16.5
Emprunt hyp. Swiss Tennis SA	225 000.00	3.0	275 000.00	3.3
Emprunt hyp. Secrétariat	125 000.00	1.6	175 000.00	2.1
Prêt hyp. Swiss Tennis House	1 837 500.00	24.2	2 025 000.00	24.4
Prêt hyp. Swiss Tennis Arena	3 150 000.00	41.5	3 250 000.00	39.2
<b>Total dettes tiers portant intérêts</b>	<b>6 707 500.00</b>	<b>88.4</b>	<b>7 095 000.00</b>	<b>85.5</b>
<b>Autres dettes tiers</b>				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	437 200.00	5.8	491 840.00	5.9
Emprunt Confédération (LIM)	437 200.00	5.8	491 840.00	5.9
Memberships Swiss Open Gstaad SA	0.00	0.0	220 000.00	2.7
<b>Total dettes tiers portant intérêts</b>	<b>874 400.00</b>	<b>11.6</b>	<b>1 203 680.00</b>	<b>14.5</b>
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>7 581 900.00</b>	<b>100.0</b>	<b>8 298 680.00</b>	<b>100.0</b>
		Primes d'ancienneté (Swiss Tennis + STSA)	Total	
<b>A.9 Tableau des provisions</b>				
<b>Etat au 30 septembre 2018</b>		<b>140 000.00</b>	<b>140 000.00</b>	
- Dissolution/constitution avec effet sur le résultat		31 000.00	31 000.00	
<b>Etat au 30 septembre 2019</b>		<b>171 000.00</b>	<b>171 000.00</b>	
- Dissolution/constitution avec effet sur le résultat		15 000.00	15 000.00	
<b>Etat au 30 septembre 2020</b>		<b>186 000.00</b>	<b>186 000.00</b>	

	2019/20 CHF	%	2018/19 CHF	%
<b>A.10 Produit d'exploitation</b>				
Cotisations des membres	6 179 475.03	48.8	6 420 216.48	45.9
Partenaires et sponsors	1 771 130.39	14.0	2 095 656.83	15.0
Subventions OFSPO et Swiss Olympic	2 312 404.80	18.3	1 802 377.00	12.9
Coupe Davis et Fed Cup	341 917.81	2.7	770 624.53	5.5
Sport d'élite	312 627.38	2.4	346 961.61	2.5
Swiss Tennis Academy	684 251.24	5.4	810 606.50	5.8
Formation de base et continue	340 183.26	2.7	529 062.00	3.8
Matériel/marchandisage	1 258.75	0.0	2 108.60	0.0
Restaurant	341 223.60	2.7	278 218.34	2.0
Commercialisation courts	30 434.20	0.2	44 110.20	0.3
Fitness	15 328.90	0.1	16 419.70	0.1
Produits d'exploitation divers	337 572.43	2.7	868 014.66	6.2
<b>Total Produit d'exploitation</b>	<b>12 667 807.79</b>	<b>100.0</b>	<b>13 984 376.45</b>	<b>100.0</b>
<b>Charges sectorielles directes</b>				
<b>A.11 Sport d'élite</b>				
Coupe Davis et Fed Cup	713 216.75	22.8	1 144 606.70	33.6
Entraînement CN	832 763.65	26.6	567 812.35	16.6
Coaches CN	1 001 086.29	31.9	1 090 203.08	32.0
Gestion du secteur CN	197 298.41	6.3	190 745.10	5.6
Charges du secteur CN	304 772.15	9.7	296 068.28	8.7
Projects	16 187.75	0.5	0.00	0.0
Médecine du sport CN	34 069.15	1.1	36 029.05	1.0
Swiss Tennis Academy	546 697.74	17.4	605 886.87	17.7
Prestations au sein du Groupe	-510 980.85	-16.3	-519 726.90	-15.2
<b>Total Sport d'élite</b>	<b>3 135 111.04</b>	<b>100.0</b>	<b>3 411 624.53</b>	<b>100.0</b>
<b>A.12 Sport de compétition juniors</b>				
Compétitions juniors	35 195.80	2.6	85 603.60	6.1
Gestion du secteur juniors	1 186 243.96	88.1	1 220 078.27	86.6
Charges du secteur juniors	133 022.80	9.9	118 296.45	8.4
Prestations au sein du Groupe	-7 319.00	-0.6	-15 331.50	-1.1
<b>Total Sport de compétition juniors</b>	<b>1 347 143.56</b>	<b>100.0</b>	<b>1 408 646.82</b>	<b>100.0</b>



	2019/20 CHF	%	2018/19 CHF	%
<b>A.13 Sport populaire</b>				
Interclubs	215 189.60	17.8	221 135.70	15.6
Tournois/Compétition	496 163.30	41.1	703 908.35	49.8
Charges du secteur Sport populaire	534 961.85	44.3	555 883.81	39.3
Prestations au sein du Groupe	-38 073.40	-3.2	-67 393.80	-4.7
<b>Total Sport populaire</b>	<b>1 208 241.35</b>	<b>100.0</b>	<b>1 413 534.06</b>	<b>100.0</b>
<b>A.14 Formation de base et continue</b>				
Formation de base et continue	253 123.85	41.8	347 370.15	48.0
Gestion du secteur Formation	6 036.10	1.0	7 577.10	1.0
Charges du secteur Formation	389 734.15	64.4	447 039.47	61.7
Prestations au sein du Groupe	-43 764.50	-7.2	-77 591.60	-10.7
<b>Total Formation</b>	<b>605 129.60</b>	<b>100.0</b>	<b>724 395.12</b>	<b>100.0</b>
<b>A.15 Informatique</b>				
Internet (www.swisstennis.ch)	235 735.44	45.0	223 763.51	41.6
Charges du secteur IT	288 639.10	55.1	315 410.31	58.6
Prestations au sein du Groupe	-827.60	-0.1	-924.90	-0.2
<b>Total Informatique</b>	<b>523 546.94</b>	<b>100.0</b>	<b>538 248.92</b>	<b>100.0</b>
<b>A.16 Marketing</b>				
Promotion/Communication	413 356.50	32.8	241 111.10	14.3
Sponsoring	200 100.45	15.9	548 733.94	32.5
Evénements	0.00	0.0	147 241.56	8.7
Gestion du secteur Marketing	13 711.60	1.1	14 009.00	0.8
Charges du secteur Marketing	640 477.97	50.9	767 972.70	45.5
Prestations au sein du Groupe	-9 314.60	-0.7	-31 152.35	-1.8
<b>Total Marketing</b>	<b>1 258 331.92</b>	<b>100.0</b>	<b>1 687 915.95</b>	<b>100.0</b>
<b>A.17 Exploitation Swiss Tennis SA</b>				
Restaurant	594 231.93	91.5	643 918.17	95.3
Commercialisation courts	42 778.86	6.6	11 211.50	1.7
Fitness	12 518.06	1.9	20 251.68	3.0
<b>Total Exploitation Swiss Tennis SA</b>	<b>649 528.85</b>	<b>100.0</b>	<b>675 381.35</b>	<b>100.0</b>

	2019/20 CHF	%	2018/19 CHF	%
<b>A.18 Frais financiers</b>				
Pertes de change sur monnaies étrangères	10 583.30	49.8	0.00	0.0
Intérêts banque/CP/frais	10 644.69	50.2	5 619.42	
<b>Total Frais financiers</b>	<b>21 227.99</b>	<b>100.0</b>	<b>5 619.42</b>	<b>100.0</b>
<b>A.19 Produits financiers</b>				
Produits d'intérêts/gains de change	0.00	0.0	5 928.51	
<b>Total Produits financiers</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>5 928.51</b>	<b>100.0</b>
<b>A.20 Charges extraordinaires</b>				
Correction déduction impôt préalable TVA	159 225.06	80.2	199 609.42	85.3
Pertes sur débiteurs/changement du croire	19 186.25	9.7	303.30	0.2
Aide au Tennis Club Chamoson	0.00	0.0	5 000.00	2.1
Constitution de provisions pour primes d'ancienneté	20 000.00	10.1	29 000.00	12.4
<b>Total Charges hors exploitation</b>	<b>198 411.31</b>	<b>100.0</b>	<b>233 912.72</b>	<b>100.0</b>
<b>Charges de personnel</b>				
Les rémunérations versées au comité directeur englobent les honoraires et les jetons de présence				
Indemnités versées au comité directeur	197 850.00		211 100.00	
Les rémunérations versées aux collaborateurs englobent tous les coûts salariaux pertinents				
Rémunérations versées à la direction du secrétariat	1 182 158.35		1 152 670.00	
<b>Charges de personnel</b>				
Charges salariales	5 111 800.25		4 856 778.75	
Prestations des assurances sociales	-13 418.15		-6 529.75	
Prestations des assurances sociales (chômage partiel)	-579 942.35		0.00	
Charges d'assurances sociales	582 817.65		565 372.40	
<b>Total Charges de personnel</b>	<b>5 101 257.40</b>		<b>5 415 621.40</b>	
<b>Actifs mis en gage pour garantir les dettes propres</b>				
Valeur comptable immobilier	14 233 180.00		14 798 180.00	
Hypothèques sollicitées	6 707 500.00		7 095 000.00	

## B. Résumé des principes essentiels régissant la présentation des comptes

### Principes généraux de présentation des comptes

Les comptes annuels consolidés se fondent sur les dispositions du Code des obligations suisse et les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (RPC fondamentales et RPC 21).

Les comptes annuels reposent sur les chiffres économiques et reflètent l'image fidèle du patrimoine et de la situation financière (la dénommée true and fair view). Les comptes annuels sont établis dans l'hypothèse de la continuation des activités de l'organisation.

Le comité directeur a approuvé les comptes annuels consolidés le 04.12.2020.

Les montants présentés dans les comptes sont libellés en francs suisses (CHF).

Les principes essentiels régissant la présentation des comptes sont expliqués ci-après.

### Cercle consolidé

Le groupe Swiss Tennis est formé par la Fédération Swiss Tennis et par la société Swiss Tennis SA (participation à 100%) Bienne, qui sont entièrement consolidées.

La société Swiss Open Gstaad SA (participation à 50%) est consolidée selon la méthode «equity».

### Consolidation du capital

Les comptes consolidés englobent les comptes annuels de l'association Swiss Tennis, ainsi que de toutes les filiales. La consolidation obéit aux critères suivants:

- Lorsque l'association Swiss Tennis détient une participation majoritaire dans une société ou la domine, la consolidation est intégrale. La méthode anglo-saxonne (Purchase Method) est pratiquée, ce qui signifie que l'on déduit du capital soumis à consolidation la valeur d'acquisition au moment de l'achat.
- Les sociétés dans lesquelles l'association Swiss Tennis détient une participation de 20% à 50% sont intégrées selon la méthode «equity». La part de capital de l'organisation est alors comptabilisée sous «Participations dans des entreprises associées», tandis que la part du produit est comptabilisée dans les comptes consolidés sous «Participation au produit d'entreprises associées».

### Généralités

Le jour référence pour toutes les entreprises du Groupe est le 30 septembre.

### Conversion de monnaies étrangères

Les postes en monnaies étrangères ont été convertis au cours en vigueur au jour référence du bilan. Les transactions en monnaies étrangères ont été effectuées au cours de change en vigueur au moment du déroulement de ladite transaction. Les cours de référence suivants ont été appliqués au 30 septembre 2020:

1 USD (US-Dollar)	0.91875
1 EUR (Euro)	1.077372

### Liquidités

Les liquidités englobent la trésorerie de caisse, les chèques immédiatement encaissables, les avoirs en compte postal et bancaire, ainsi que les placements à terme avec une échéance jusqu'à trois mois.

### Créances

Les créances ont été évaluées à leur valeur nominale, moins les rectifications de valeur nécessaires pour les créances menacées.

### Prévoyance professionnelle

Les salariés et les bénéficiaires de rentes perçoivent des prestations de prévoyance en faveur du personnel ou des rentes de vieillesse qui sont versées en conformité avec les autres prescriptions. Swiss Tennis est affiliée à la fondation collective d'AXA Winterthur et ne répond pas des risques elle-même. Les prestations de prévoyance sont financées par les cotisations des employeurs et des salariés.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les investissements à partir de CHF 3'000 représentant une valeur ajoutée sont activés comme immobilisations corporelles. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés directement au compte de profits et pertes. Les amortissements sont linéaires et se basent sur les durées utiles anticipées que voici:

Immeuble	40 ans
Installations de tennis	30 ans
Installations techniques	25 ans
Matériel IT	3 ans
Logiciel IT	5 ans
Meubles/Equipements	8 ans
Machines de bureau/Systèmes de communication	5 ans
Véhicules	5 ans
Engins fitness et sport	8 ans

### Dévalorisation des immobilisations

Le maintien de la valeur des immobilisations a été examiné au jour de référence du bilan. Lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il en résulte une détérioration de la valeur dont nous avons tenu compte sous forme d'un amortissement exceptionnel approprié.

### Immobilisations financières

Les titres que nous détenons aux fins d'un placement à long terme ont été évalués à leur valeur d'achat ou à la valeur du marché lorsque celle-ci est inférieure. Les autres immobilisations financières ont été saisies à la valeur nominale, diminuée des rectifications de valeur nécessaires pour les immobilisations financières menacées. La participation dans la société Swiss Open Gstaad SA est saisie par la méthode «equity».

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles achetées sont portées au bilan au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés par le biais de la valeur utile estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas activées et imputées au compte de profits et pertes en conséquence.

### Dettes

Les dettes sont saisies à leur valeur nominale.

### Provisions

Les provisions ont été saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

### Paquet de stabilisation COVID-19

Swiss Tennis a perçu pour l'année civile 2020 (à travers Swiss Olympic) des fonds publics à hauteur de CHF 7,059 mios. De ce total, Swiss Tennis avait utilisé le montant de CHF 483 685.25 au jour référence pour couvrir (une partie) des frais supplémentaires liés au COVID-19. Un montant proportionnel a été comptabilisé en conséquence dans les comptes annuels 2019/20.

### Participation Swiss Open Gstaad SA

Par décision du comité directeur de Swiss Tennis et de la commune de Saanen, Swiss Tennis vend sa participation dans la société Swiss Open Gstaad SA (capital-actions, capital-BP, Memberships) à la commune de Saanen dans le courant de l'exercice 2020/21. Pour cette raison, les postes correspondants du bilan ont été déclarés de court terme dans l'exercice sous revue et reclassés en conséquence. Les valeurs de l'exercice précédent sont toujours présentées en tant que placements, ou capital étranger de long terme.



## Rapport de l'auditeur des comptes consolidés

Au Comité directeur  
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, le 4 décembre 2020

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à une review (examen succinct) des comptes consolidés (bilan consolidés, comptes consolidés de résultat, comptes consolidés des flux trésorerie, déclaration organisation / capitaux propres et annexe, page 42 à 55) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2020. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'auditeur.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés conformément aux Swiss GAAP RPC incombe au Comité Directeur alors que notre mission consiste à émettre un rapport sur ces comptes annuels sur la base de notre review (examen succinct).

Ernst & Young SA



**Michel Wälchli**  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Nous avons effectué notre review selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct) d'états financiers. Cette norme requiert que la review soit planifiée et réalisée en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalie significative. Une review (examen succinct) comporte essentiellement des entretiens avec le personnel et des procédures analytiques appliquées aux données financières des comptes consolidés. Nous avons effectué une review (examen succinct) et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre review (examen succinct), nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes consolidés ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC.



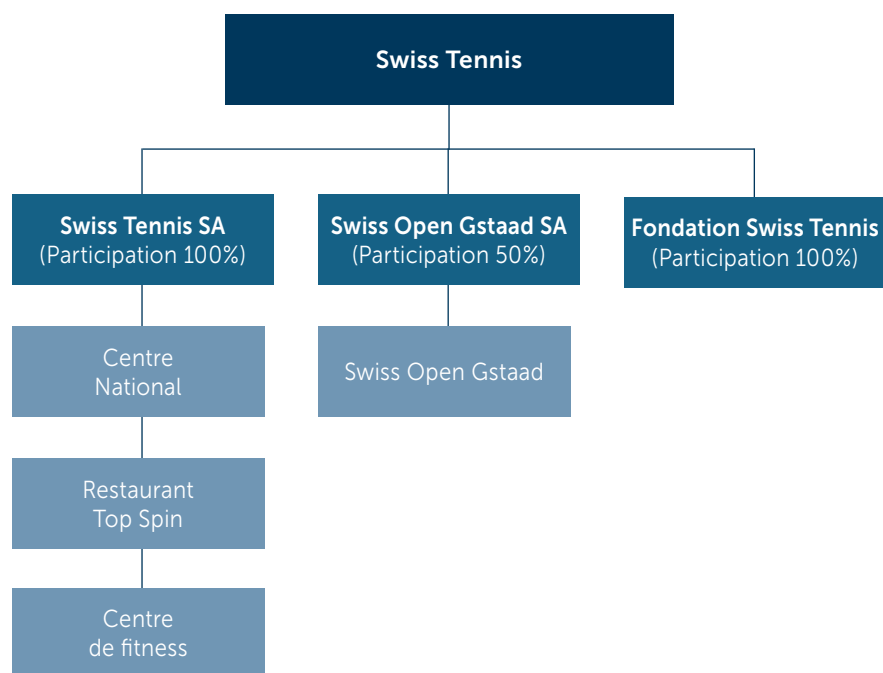
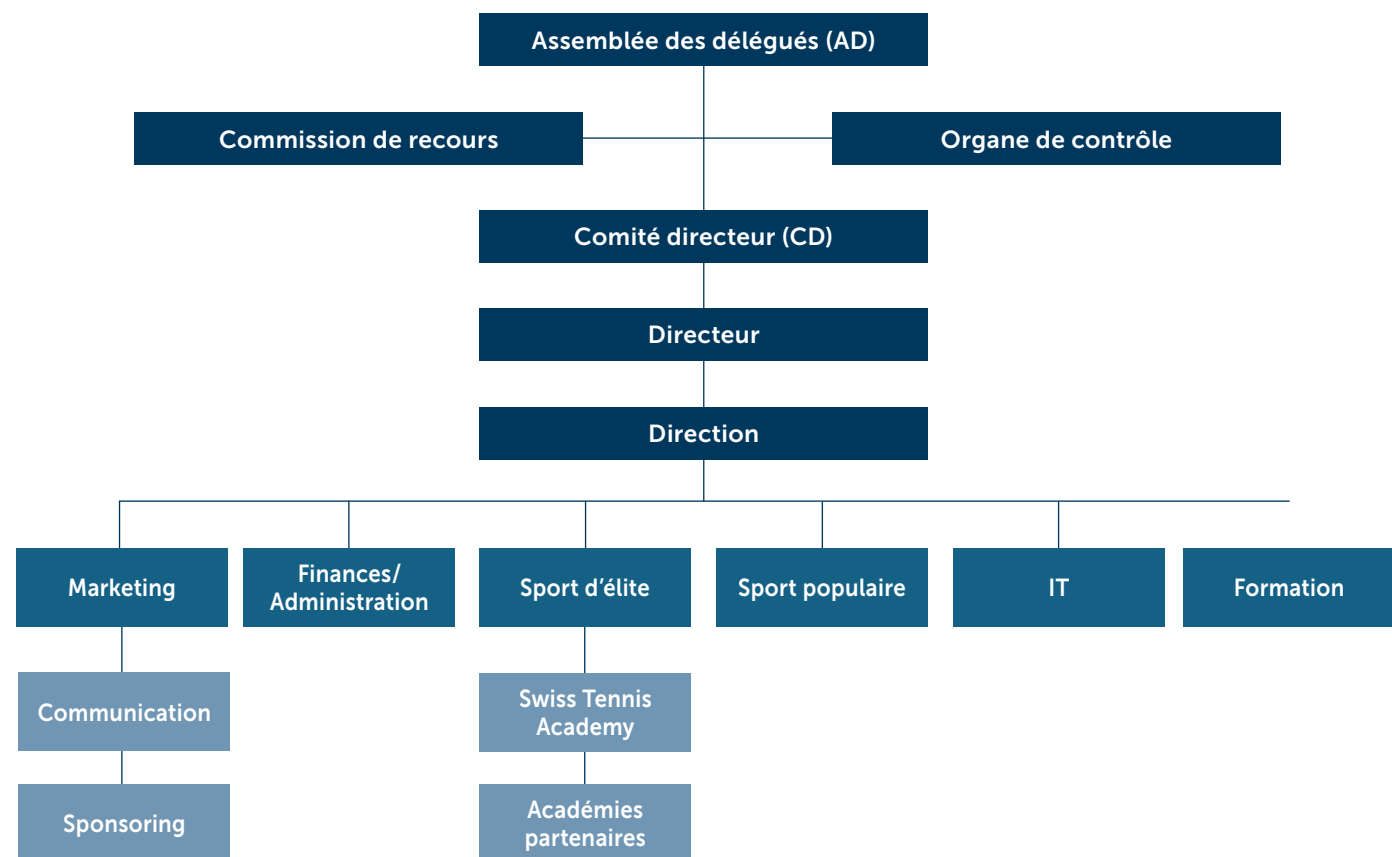
**Patrik Fischer**  
Expert-réviseur agréé

## Planification 2020/21 à 2021/22

toutes les données en MCHF

	Budget 2019/20	Effectif 2019/20	Budget 2020/21	Budget 2021/22
Taxes sur les courts	2 495.00	2 439.92	2 400.00	2 450.00
Taxes de base	395.00	390.00	380.00	390.00
Taxes des équipes IC	448.00	364.50	435.00	440.00
Taxes des licences	3 063.00	2 985.05	2 928.00	2 988.00
Partenaires et sponsors	2 100.00	1 725.95	1 630.00	1 650.00
Subventions Swiss Olympic	1 850.00	2 312.41	2 235.00	2 100.00
Coupe Davis et Fed Cup	60.00	341.92	40.00	40.00
Produits Sport d'élite	395.00	312.63	390.00	390.00
Produits Swiss Tennis Academy	880.00	684.25	865.00	885.00
Produits formation de base et continue	486.00	340.18	521.00	521.00
Produits d'exploitation divers	567.50	332.38	680.50	680.50
Ventes matériel/marchandisage	6.00	1.26	6.00	6.00
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>12 745.50</b>	<b>12 230.45</b>	<b>12 510.50</b>	<b>12 540.50</b>
Coupe Davis et Fed Cup	-210.00	-713.22	-210.00	-210.00
Sport d'élite	-2 352.00	-2 386.18	-2 728.00	-2 694.00
Swiss Tennis Academy	-660.00	-546.70	-657.00	-666.00
Sport de compétition juniors	-1 371.00	-1 354.46	-1 371.00	-1 375.00
Sport populaire	-1 637.00	-1 246.32	-1 519.00	-1 533.00
Formation de base et continue	-802.00	-648.89	-791.00	-797.00
IT	-593.00	-524.37	-574.00	-573.00
Sponsoring/Communication	-896.00	-682.37	-869.00	-869.00
Marketing	-934.00	-585.27	-682.00	-707.00
<b>Total charges sectorielles</b>	<b>-9 455.00</b>	<b>-8 687.78</b>	<b>-9 401.00</b>	<b>-9 424.00</b>
Administration/frais de personnel	-1 014.00	-994.35	-961.00	-972.00
Frais voyages/représ./org. féd.	-522.00	-424.93	-510.00	-510.00
Charges matérielles	-688.00	-589.54	-665.00	-665.00
<b>Résultat de l'ex. av.int.,impôts et am. (EBITDA)</b>	<b>1 066.50</b>	<b>1 533.85</b>	<b>973.50</b>	<b>969.50</b>
Amortissements et corr. de valeurs sur des pos. de l'actif immobilisé	-724.30	-495.34	-630.00	-666.00
<b>Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>342.20</b>	<b>1 038.51</b>	<b>343.50</b>	<b>303.50</b>
Frais financiers	-15.00	-20.82	-6.00	-6.00
Charges extraordinaires	-225.00	-200.82	-240.00	-240.00
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>102.20</b>	<b>816.87</b>	<b>97.50</b>	<b>57.50</b>
Impôts directs	-20.00	-83.88	-20.00	-20.00
<b>Résultat de l'ex. av. variation des fonds</b>	<b>82.20</b>	<b>732.99</b>	<b>77.50</b>	<b>37.50</b>
Variation du capital lié	0.00	-395.24	0.00	0.00
Variation du capital libre	-82.20	-337.75	-77.50	-37.50
<b>Résultat de l'ex. après var. des fonds propres</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

# Structure Swiss Tennis



Situation au 1er janvier 2021

## Comité directeur



**Président**  
René Stammbach



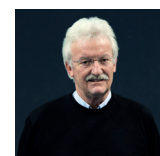
**Présidente adj. /  
Présidente comité Fed Cup**  
Christiane Jolissaint



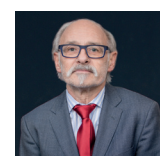
**Représentant des Associations  
régionales (AR) /  
Président comité Coupe Davis**  
Mark Brunner



**Représentant des AR**  
Giuseppe Canova



**Représentant des AR**  
Peter Rothenberger



**Représentant des AR**  
Peter von Dach

## Directeur



**Directeur**  
Stefan Flückiger

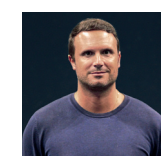
## Direction



**Directeur de la formation**  
Jürg Bühler



**Directeur IT**  
Peter Dosé



**Directeur Sport d'élite**  
Alessandro Greco



**Directeur Sport populaire**  
Gregor Hauser



**Directrice Marketing**  
Karin Rickli



**Vice-Présidente Internationale**  
Ruth Wipfli Steinegger



**Représentant des AR**  
Daniel Zbinden



**Membre**  
Beat Aegerter



**Membre**  
Michele Bernasconi



**Membre**  
Yves Vonlanthen



## Finances/Administration



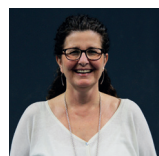
**Directeur, Directeur Finances/  
Administration**  
Stefan Flückiger



**Ressources humaines/Admini-  
stration (Cadre)**  
Pascale Vasolli



**Comptabilité**  
Jacqueline Widmann



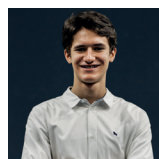
**Réception**  
Roswitha Meier



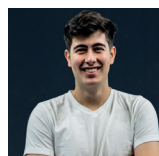
**Réception**  
Nicole Bolpagni



**Apprentie**  
Selina Rudin

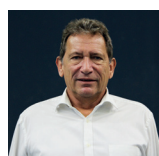


**Apprenti**  
Jonathan Klossner

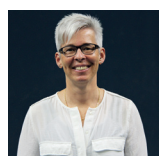


**Apprenti**  
Albin Marovci

## IT



**Directeur IT**  
Peter Dosé

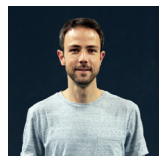


**Web/IT-Support**  
Sabine Ingold

## Formation



**Directeur de la formation**  
Jürg Bühler



**Formation Professeurs de tennis**  
Michael Weyeneth



**Formation enseignants**  
Ilona Schönmann



**Administration formation  
enseignants**  
Saskia Haldemann



**Administration formation profes-  
seurs de tennis / fonctionnaires**  
Karin Lüthi

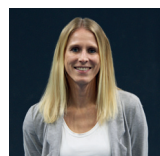
## Marketing



**Directrice Marketing**  
Karin Rickli



**Graphiste**  
Kathrin Friesecke

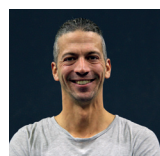


**Marketing**  
Linda Schneider

## Sponsoring



**Sponsoring**  
Ivona Mocek

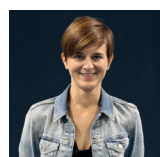


**Sponsoring**  
Silvan Poltera

## Communication



**Cheffe Communication  
(Cadre)**  
Sandra Pérez



**Communication**  
Mirjam Keller

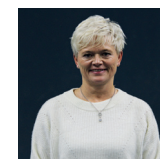
## Sport populaire



**Directeur Sport populaire**  
Gregor Hauser



**Administration membres et tournois,  
Directeur adjoint Compétition**  
Pascal Orlando



**Interclubs, Club Champion Trophy**  
Sandra Strub



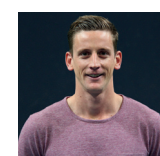
**Junior Cup, Women's Grand-Prix**  
Daniel Lüdi



**Championnats nationaux, Inter-  
clubs juniors**  
Damian Mettler

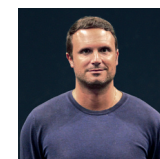


**Kids Tennis**  
Lucien Schenk



**Kids Tennis**  
Denis Vanderperre

## Sport d'élite



**Directeur Sport d'élite**  
Alessandro Greco



**Administration Sport d'élite**  
Federica Giovannini



**Tournois internationaux**  
Karin Rosser



**ITF Supervisor**  
Thomas Michel



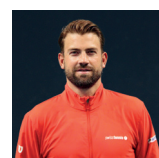
**Tennis Etudes**  
Annemarie Rüegg



**Social**  
Doris Meyer



**Social**  
Roswitha Derendinger



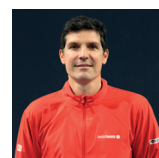
**Headcoach tennis M23**  
Michael Lammer



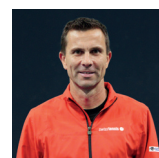
**Chef de la relève M15**  
Jens Gerlach



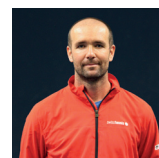
**Chef des juniors suprarégional M15**  
Berti Hobi



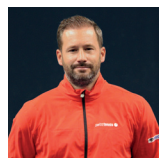
**Chef des juniors suprarégional M15**  
Roberto Bresolin



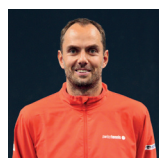
**Headcoach condition physique M23**  
Beni Linder



**Entraîneur condition physique**  
Christoph Biaggi



**Entraîneur national**  
Kai Stentenbach



**Entraîneur national**  
Sven Swinnen

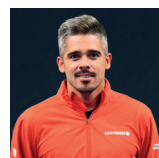


**Entraîneur national**  
Phillip Wallbank

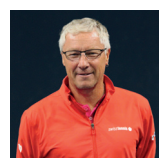
### Swiss Tennis Academy



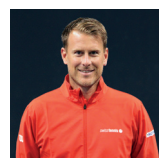
**Directeur**  
Peter Frey



**Entraîneur**  
Alvaro Bello



**Entraîneur**  
Thomas Walter



**Entraîneur condition physique**  
Marc Frey

# Organigramme de la Swiss Tennis SA

## Conseil d'administration



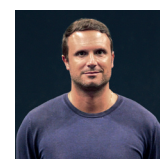
**Président**  
René Stammbach



**Membre CA**  
Stefan Flückiger



**Déléguée CA**  
Christiane Jolissaint

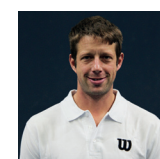


**Délégué CA**  
Alessandro Greco

## Centre National



**Directeur technique**  
Sejad Marovci

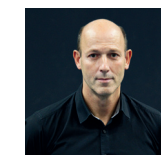


**Concierge**  
Ronny Blaser

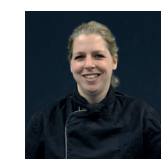


**Concierge**  
Thomas Jakob

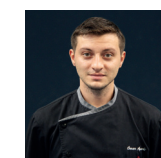
## Restaurant Top Spin



**Gérant**  
Louis Le Goff



**Cuisinière**  
Fabienne Schaller



**Aide-cuisinier**  
Omar Ayachi



**Aide de cuisine**  
Mukunthan Selvarasa



**Service**  
Anh Bonaparte





# Swiss Tennis dankt seinen Sponsoren. Swiss Tennis remercie ses sponsors.

Weitere Infos / Plus d'infos:  
[www.swisstennis.ch](http://www.swisstennis.ch)

**MERCI!  
GRAZIE!  
DANKE!**

Main Partner



Official Watch



Partner



Ball Partner



-  [facebook.com/SwissTennisFederation](https://facebook.com/SwissTennisFederation)
-  [twitter.com/swiss\\_tennis](https://twitter.com/swiss_tennis)
-  [swisstennis.ch/newsletter](mailto:swisstennis.ch/newsletter)
-  [youtube.com/swisstennis11](https://youtube.com/swisstennis11)
-  [instagram.com/swiss\\_tennis](https://instagram.com/swiss_tennis)
-  [linkedin.com/company/swiss-tennis](https://linkedin.com/company/swiss-tennis)

**Mentions légales**

Rédaction/Mise en page	Swiss Tennis, Bienne
Mise en page	Hug & Dorf Müller Design AG, Lucerne Brodbeck Corporate Design AG, Bienne
Images	freshfocus, Villmergen Christoph Kaminski, Uster
Impression	Hertig + Co. SA, Lyss



Swiss Tennis  
Allée Roger-Federer 1  
Case postale  
CH-2501 Bienne

T +41 32 344 07 07

[info@swisstennis.ch](mailto:info@swisstennis.ch)  
[www.swisstennis.ch](http://www.swisstennis.ch)